wettingen
stern an der limmat

Jahresrechnung 2018

Einwohnergemeinde Wettingen

Inhalt

- Erläuterungen Seite 2
- Ergebnisrechnungen Seite 12
- Übersicht Erfolgsrechnung Seite 22
- Erfolgsrechnung funktionale Gliederung Seite 23
- Erfolgsrechnung Artengliederung Seite 74
- Investitionsrechnung funktional Seite 94
- Investitionsrechnung nach Arten Seite 100
- Bilanz Seite 103
- Anhang zur Jahresrechnung Seite 119

Wettingen, 21. März 2019

Erläuterungen des Gemeinderats zur Rechnung 2018

Allgemeine Erläuterungen

3010.00 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal

Gemäss Artikel 22 des Personalreglements legt der Einwohnerrat im Rahmen des Budgets für das folgende Jahr eine vorgesehene prozentuale Besoldungsanpassung fest. Dabei wird insbesondere auf die allgemeine wirtschaftliche Situation, die Entwicklung der Lebenshaltungskosten, die finanzielle Situation der Gemeinde und auf den Arbeitsmarkt Rücksicht genommen. Die Besoldungsanpassung wurde im Budget 2018 mit 0,5 Lohnprozenten berücksichtigt.

Der Gemeinderat hat Ende 2017 beschlossen, im Jahr 2018 diesen Budgetrahmen voll auszunützen und hat für die Besoldungsanpassung 0,5 Lohnprozente freigegeben. In Anbetracht der sehr bescheidenen Teuerung wurden die zur Verfügung stehenden Mittel ausschliesslich für die individuelle leistungsbezogene Besoldungsanpassung verwendet.

Mit Ausnahme der Kostenstellen, welche personelle Mutationen zu verzeichnen hatten, wurden die Budgetkredite der Löhne gut eingehalten resp. unterschritten. Die grössten Unterschreitungen waren bei der Bauverwaltung, bei der Regionalpolizei Wettingen-Limmattal und beim Werkhof wegen Vakanzen zu verzeichnen.

Analog zum Vorjahr wurden die kritischen Ferien- und Gleitzeitsaldi 2018 zu Lasten des Lohnaufwands abgegrenzt. Dank der konsequenten Vorgabe und Durchführung von Abbauplänen hat sich der Abgrenzungsaufwand gegenüber dem Vorjahr insgesamt um rund Fr. 45‘000.00 verringert und beträgt nur noch bescheidene 0,18 % (Vorjahr 0,42 %) des gesamten Lohnaufwands oder rund Fr. 31‘700.00.

Der Lohnaufwand für das festangestellte Personal wurde gegenüber dem Budget bei einem Umsatz von knapp 17,5 Mio. Franken um Fr. 313‘000.00 oder 1,75 % (vgl. Sachart 3010.00) unterschritten.

3910.01 Soziallasten

Die veranschlagten Sozialleistungen konnten sehr gut eingehalten werden. Infolge der reduzierten Lohnsumme mussten netto weniger Soziallasten verbucht werden. Im Vergleich zum Budget ergibt sich beim Sozialleistungsaufwand bei einem Umsatz von rund 3,4 Mio. Franken ein Minderaufwand von rund Fr. 52‘900.00 oder 1,52 % (vgl. Sachart 3910.01).

3000.01 Sitzungs- und Taggelder

Infolge Optimierung der Kommissionstätigkeit im Rahmen der LOVA 2 (Abschaffung von Kommissionen, Reduktion der Sitzungen) konnte der Sitzungsgeldaufwand im Rechnungsjahr gegenüber dem Budget um Fr. 36‘000.00 reduziert werden. Es handelt sich dabei um einen laufenden Optimierungsprozess. Die Aufwandminderung gegenüber der Rechnung 2017 beträgt sogar rund Fr. 75‘000.00.

310 Material- und Warenaufwand

Im Rahmen der Umsetzung diverser LOVA 2-Massnahmen (Optimierung Reinigungs-, Beschaffungs- und Druckerkonzept) konnten Einsparungen von rund Fr. 237‘000.00 erzielt werden.

Spezifische Erläuterungen

Es werden nur die betraglich wesentlichen Abweichungen gegenüber dem Budget begründet. Bei diesem Abweichungskriterium wird auch das Rechnungsergebnis 2016 mitberücksichtigt. Zu den wesentlichen Budgetabweichungen (in der Rechnung mit * markiert) sind folgende Bemerkungen anzubringen:

0 Allgemeine Verwaltung

0110. Legislative

3132.00 Für die Abklärung und Bereinigung der Mehrwertsteuer-Pflicht insbesondere in der Angelegenheit Wettiger Fäscht waren im Rahmen der Vertiefungsprüfung der Rechnungsrevision zusätzliche Beratungsstunden erforderlich.

3320.90 Die Abschreibung des Verpflichtungskredits für die LOVA 2 (immaterielle Anlage) war erst ab dem Jahre 2019 berücksichtigt und konnte wegen vorzeitiger Kreditabrechnung vorgezogen werden.

0120. Exekutive

4260.00 Die Entschädigung des Gemeindeammanns für das VR-Präsidium bei der Tägi AG zu Gunsten der
4612.00 Einwohnergemeinde war nicht veranschlagt. Zudem war die Abgabe des Honoraranteils der EWW AG unter dem Konto 4260.00 veranschlagt.

0211. Abteilung Finanzen

3130.06 Die Inkassokosten haben sich auf dem Vorjahresniveau eingependelt. Der Budgetkredit war zu tief angesetzt und wurde für das Budget 2019 angepasst.

4260.00 Der Rückerstattungsertrag ist von der Anzahl der mit Erfolg abgeschlossenen Steuerbetreibungen und der belasteten Betreibungshandlungen abhängig und daher schwierig zu budgetieren.

0220. Allgemeine Dienste, Übrige

3010.00 Ein bisheriger Lernender wurde bis zur Wiederholung der Lehrabschlussprüfung als Praktikant angestellt, was zu einer Überschreitung des Budgetkredits führte.

3090.00 Die Budgetüberschreitung ist auf eine Weiterbildung im Schulsozialbereich und insbesondere auf eine Ausbildung im Kanzleibereich infolge Umstrukturierung zurückzuführen, die nicht berücksichtigt waren.

3091.00 Im Zuge der hohen Personalfluktuation, insbesondere auch im Kaderbereich, fielen höhere Insertionskosten an.

3132.00 Für die Umsetzung der LOVA-Massnahmen im Bereich der Personalentwicklung und der Implementierung eines Kompetenzmodells für ein neues Mitarbeiterbeurteilungssystem fielen diverse Beratungs- und Schulungsdienstleistungen an, die nicht budgetiert waren.

3199.00 Die Kosten für den erfolgreich durchgeführten Teamförderungsanlass „get together“ in der Berggemeinde Romoos waren nicht budgetiert.

0222. Bauverwaltung

3132.00 Im Rahmen diverser Bauvorhaben und Beschwerdeverfahren waren vermehrte Beratungsaufträge – vor allem für Rechtsberatungen – erforderlich.

4210.00 Die Totalrevision des Gebührenreglements Bauwesen mit diversen Erhöhungen konnte erst im Herbst 2018 verabschiedet werden, weshalb der veranschlagte Gebührenertrag nicht erreicht wurde.

0290. Verwaltungsliegenschaften

3144.00 Folgende beiden Positionen waren nicht budgetiert: An der Landstrasse wurde die Schalteranlage der Sozialen Dienste zur Erhöhung der Personensicherheit umgebaut, + Fr. 5‘100.00. Zur Vergrösserung der Schalteranlage der Regionalpolizei wurde eine Trennwand entfernt, + Fr. 4‘500.00.

3301.00 4490.00 Die ausserplanmässige Abschreibung ergab sich im Rahmen der Abtretung resp. Abparzellierung der aktivierten EWW-Parzellen. Die Bewertung hatte diverse Auf- und Abwertungen zur Folge, die schlussendlich kostenneutral vollzogen werden konnten (siehe auch Konto 9630.4443.00).

0291. Gluri Suter-Huus / LS-Jugend

3120.01 Die Budgetüberschreitung hat sich durch die Bestandeskorrektur der Heizölvorräte im Umfang von rund Fr. 10‘000.00 ergeben, die im Vorjahr nicht vorgenommen wurde.

1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

1110. Polizei

3612.00 Infolge diverser Einsparungen und vor allem der Steigerung der Erträge bei den Amtshandlungen und den Bussen konnte der Nettoaufwand der Kostenstelle 1116 Regionalpolizei merklich gesenkt werden, was tiefere Entschädigungen der Vertragsgemeinden von rund Fr. 290‘000.00 zur Folge hat. Beim Anteil der Gemeinde Wettingen resultiert eine Kosteneinsparung netto von rund Fr. 206‘000.00.

1116. Regionalpolizei

3199.00 Die massive Budgetabweichung hat sich durch Rechtsstreitigkeiten (Gerichtskosten, Parteientschädigungen) im Rahmen von zwei Kündigungsverfahren von Polizeiangestellten ergeben.

4210.00 Die Mehrerträge bei den Gebühren für Amtshandlungen sind auf eine massive Anpassung der kantonalen Tarifvorgaben per 1. Januar 2018 für die Dienstleistungen im Auftrage der Betreibungsämter (Zustellung von Zahlungsbefehlen und Zuführungen an die Betreibungsämter) zurückzuführen.

4260.00 Im Rechnungsjahr 2018 waren diverse Einnahmen aus Lohnersatzleistungen, insbesondere aus Unfalltaggeldern zu verzeichnen.

1401. Einwohnerkontrolle/Einwohnerdienste

3010.00 Infolge Umstrukturierung der Gemeindekanzlei wurde der Lohnanteil für die Standortförderung dem Gemeindebüro belastet, das bis Ende 2018 noch unter der Kostenstelle 1401 geführt wird. Mit dem Budget 2019 wird das Gemeindebüro über die Kostenstelle 1410 abgewickelt.

3601.02 4210.01 Die Mehraufwendungen resp. die Mehreinnahmen sind bedingt durch die Aufarbeitung von Rückständen beim Amt für Migration und Integration (Ausstellen von Ausländerausweisen).

1402. Betreibungsamt

4210.00 Die Anzahl der Betreibungshandlungen sind bei den vollzogenen Pfändungen erneut gestiegen, was zu einer weiteren Steigerung der Gebührenerträge führte.

1408. Reg. Kindes- und Erwachsenenschutzrecht

4210.02 Die Gebührenerträge aus den Mandatsführungen im Vormundschaftswesen haben wegen der Fallsteigerungen zugenommen.

1500. Feuerwehr

3010.01 Die Budgetüberschreitung bei den Soldkosten ist auf diverse längere und komplexe Feuerwehreinsätze zurückzuführen.

4920.00 Durch die Einmietung der ZSO (zwei Büroräume und ein Archivraum) fallen ab 2018 interne Verrechnungserträge an.

1620. Zivilschutz

3612.00 Infolge einer Analyse der Aufwände der ZSO Wettingen-Limmattal konnte in diversen Bereichen Einsparpotenzial festgestellt werden, das im Rechnungsjahr konsequent umgesetzt resp. realisiert wird (siehe Kostenstelle 1626). Dies führte zu einer reduzierten Gemeinde-Entschädigung an die ZSO.

2 Bildung

2110. Kindergarten

3631.00 Bei den Budgetvorgaben werden jeweils die Prognosen des Kantons übernommen. Die Budgetüberschreitung bei der Gemeindebeteiligung am pauschalen Personalaufwand der Volksschule ist auf die Schlussabrechnung 2017 zurückzuführen, welche für die Gemeinde Wettingen über alle Schulstufen Mehrkosten von rund Fr. 386‘000.00 bescherte. Die Gründe sind neben den veränderten Vollzeitstellen bei den Lehrpersonen vor allem auf Nachzahlungen der Kindergartenlöhne infolge der Zunahme der Schülerzahlen und auf die Ablehnung des Grossen Rats bezüglich vorgesehene Reduktion der Stundentafel in der Primarschule und Oberstufe zurückzuführen.

2120. Primarstufe

3631.00 Siehe Erläuterung zu Konto 2110.3631.00.

2132. Bezirksschule

3631.00 Siehe Erläuterung zu Konto 2110.3631.00.

2140. Musikschule

3020.00 Die Budgetüberschreitung bei den Lehrerlöhnen ist auf die Überbrückung diverser krankheits- und unfallbedingter Absenzen sowie einen Mutterschaftsurlaub zurückzuführen.

2172. Liegenschaften Schulanlage Dorf

3144.00 Folgende Mehrkosten waren nicht budgetiert: Reparaturen an der Holzschnitzelheizung, Fr. 11‘700.00, und an der Gasheizung, Fr. 4‘800.00, sowie an der Dachentwässerung des Turnhallentrakts Zehntenhof, Fr. 9‘600.00, und des Kanalisationsanschlusses des Schulhauses Lägern, Fr. 6‘900.00.

2174. Liegenschaften Schulanlage Margeläcker

3144.00
4260.00 Im Sommer 2018 wurde in der Schulanlage Margeläcker gemäss den Vorgaben der Luftreinhalteverordnung die vierte Elektro-Filteranlage eingebaut. Im Oktober 2018 sollte die bivalente Heizungsanlage zusammen mit der neuen Filteranlage in Betrieb gehen, doch die 20-jährige Gasheizung liess sich nicht mehr einschalten und musste mangels Ersatzteile ersetzt werden. Der nicht vorgesehene Ersatz der Heizungsanlage verursachte Mehrkosten von rund Fr. 75‘000.00. Ferner waren Mehrkosten durch einen grösseren Wasserschaden bei den Duschanlagen in der Mehrzweckturnhalle, Fr. 25‘500.00, und Reparaturen an der Holzschnitzelheizung im Betrag von Fr. 24‘000.00, durchzuführen. Durch die Anmeldung der Schäden sind Versicherungsleistungen zu erwarten, die bezüglich des Wasserschadens im Rechnungsjahr 2018 bereits vereinnahmt werden konnten.

3300.40 Laufende Investitionsprojekte müssen gemäss kantonalen Vorschriften in einer separaten Anlage geführt (Anlagen in Bau) und dürfen erst nach Inbetriebnahme in die „reguläre“ und somit abschreibungsrelevante Anlage überführt werden. Die Anlage „Aufstockung SH Margeläcker“ wurde im Rechnungsjahr 2016 fälschlicherweise lediglich teilweise (rund 45 %) auf die fertige Anlage übertragen, womit ein Grossteil der Anlagekosten in der Basis für die Ermittlung des Abschreibungsbudgets fehlten. Der korrekte Abschreibungsaufwand wurde mit dem Rechnungsabschluss 2017 nachbelastet. Im Budget 2018 war die Korrektur dementsprechend noch nicht berücksichtigt, was wie im Vorjahr nochmals zu einer Budgetüberschreitung führte.

2190. S-L und S-Verwaltung

3010.00 Infolge mehrerer längerfristiger krankheitsbedingten Absenzen musste mit Stellvertretungs-Ressourcen überbrückt werden, was zu einer Überschreitung des Budgetkredits führte.

2201. Heilpädagogische Schule

Allg. Der Schülertarif aufgrund des jährlichen kantonalen Leistungsvertrags hat sämtliche Aufwendungen der HPS zu decken. Das grösste Risiko besteht bei den Stellvertretungskosten (Krankheit, Unfall, Dienstaltersgeschenke usw.). Diese werden seit 2016 mit 9 % des gesamten Personalaufwands budgetiert. Weder Kanton noch Gemeinde haben dafür eine Taggeldversicherung, einzig die EO-Leistungen stehen für Stellvertretungskosten bei Schwangerschaftsurlauben und Militärdienstleistungen zur Verfügung. Der Ertragsüberschuss von Fr. 131‘410.81 liegt rund Fr. 110‘000.00 über dem Budget, was vor allem auf Einsparungen bei den Personalkosten (Stv.), bei Exkursionen, Schulreisen und Lager sowie beim Unterhalt zurückzuführen ist.

3 Kultur, Sport und Freizeit

3410. Sport und Sportanlagen

3140.00 Die Budgetüberschreitung bei den Unterhaltskosten ist auf einen Blitzschaden an der
4260.00 Beleuchtungsanlage beim Rindenplatz und beim Sportplatz im Scharten zurückzuführen. Die Schäden konnten grösstenteils bei der Gebäudeversicherung geltend gemacht werden.

3420. Parkanlagen – öffentliche Anlagen

3111.00 Der schon seit Jahren reparaturanfällige Balkenmäher ist definitiv ausgefallen und musste ersetzt werden.

3421. übrige Freizeitgestaltung / Skilager

3130.01 Gemäss Beschluss des Gemeinderats vom 8. März 2018 wird das Projekt „Open Sunday Wettingen“ ab der Saison 2018/2019 als UNICEF-Massnahme umgesetzt und für das Rechnungsjahr 2018 ein nicht budgetierter Kredit von Fr. 22‘700.00 plus die berücksichtigten Budgetmittel von Fr. 10‘000.00 bereitgestellt. Effektiv wurden im Jahre 2018 davon insgesamt Fr. 26‘154.00 beansprucht.

4 Gesundheit

4120. Kranken-, Alters- und Pflegeheime

3631.07 Die Restkosten der Pflege werden den Leistungserbringern gemäss der kantonalen Tarifordnung auf Rechnung hin direkt von der kantonalen Clearingstelle vergütet. Die Clearingstelle des Kantons verrechnet die Kosten den zuständigen Gemeinden weiter. Es handelt sich um eine gebundene Ausgabe, die nicht genau budgetiert werden kann.

Die höheren Kosten im stationären Pflegebereich sind in erster Linie auf die steigenden Personalkosten, dann aber auch auf die zunehmend komplexen Pflegesituationen zurückzuführen. Beide Entwicklungen tragen zur Kostendynamik bei und sind in der ganzen Schweiz feststellbar. Die Tatsache, dass in der Pflegefinanzierung die beiden Kostenträger Krankenversicherung sowie Pflegeheimbewohnerinnen respektive Pflegeheimbewohner gemäss Krankenversicherungsgesetz einen fixen Beitrag an den Pflegeheimaufenthalt übernehmen müssen, führt dazu, dass die höheren Kosten praktisch vollumfänglich bei den Gemeinden zu Buche schlagen. Die Kostensteigerung (4. Quartal 2017 bis 3. Quartal 2018) beträgt gegenüber dem Vorjahr rund 3,3 %. Aufgrund der wesentlich höheren Rechnung des 4. Quartals 2018 (Belastung im Rechnungsjahr 2019) wurde zu Lasten des Rechnungsjahrs 2018 eine Abgrenzung von Fr. 300‘000.00 vorgenommen, damit die weitere Kostensteigerung in der korrekten Periode berücksichtigt wird.

3634.01 Bis 2017 konnten Pflegeheime und Spitexbetriebe die Kosten für Mittel und Gegenstände (MiGeL) wie Verbandsmaterial oder Inkontinenzhilfen den Krankenversicherern zusätzlich zu den Pflegetarifen gemäss Krankenpflege-Leistungsverordnung (KLV) verrechnen. Ein Urteil des Bundesverwaltungsgerichts vom 1. September 2017 stellte dann fest, dass sowohl die Kosten als auch die Applikation der Mittel und Gegenstände Bestandteil der regulären Pflegeleistung sind. Das bedeutet, dass diese Kosten Teil der Pflegekosten sind, die von den Versicherern, den Patienten und den Gemeinden geteilt werden. Die Kosten für die Mittel und Gegenstände sind jedoch bis und mit 2018 noch in die Prämienkalkulation der Versicherer mit eingeflossen. Das Departement Gesundheit und Soziales (DGS) hat zu diesem Missstand ein Rechtsgutachten in Auftrag gegeben und die Gemeinden angewiesen, die anfallenden Kosten vorläufig zu übernehmen und transparent auszuweisen. Eine Rückforderung der MiGeL-Kosten 2018 bei den Krankenversicherern ist gegenwärtig noch in rechtlicher Abklärung.

4210. Krankenpflege

3636.50 Die Spitex Wettingen-Neuenhof hat im Jahr 2018 in Wettingen 22'662 verrechenbare Stunden geleistet, budgetiert waren 22‘180 Stunden. Im Ergebnis muss zudem die Auflösung (transitorische Abgrenzung) des Rückerstattungsanspruchs 2017 im Betrag von Fr. 46‘515.00 und die zusätzliche Abgeltung der MiGeL-Kosten von rund Fr. 43‘000.00 berücksichtigt werden. Das Guthaben der Einwohnergemeinde von Fr. 4‘482.85 aufgrund der definitiven Abrechnung vom 18. Februar 2019 wird bei den Akontozahlungen 2019 angerechnet.

4330. Schulgesundheitsdienst

3136.00 Der Tarif für die Schulzahnpflege (Gemeindeanteil) wurde per 1. Januar 2018 angepasst. Zudem war im Jahre 2018 eine Zunahme der Schülerbehandlungen zu verzeichnen.

5 Soziale Sicherheit

5350. Leistungen an das Alter

Allg. Die Neubesetzung der Fachstelle für Altersfragen und Freiwilligenarbeit wurde vorläufig ausgesetzt bis die künftige Ausrichtung und der Umfang der Aufgaben definiert sind. Als Übergangslösung wurde eine Leistungsvereinbarung mit der Pro Senectute abgeschlossen, um die Grundversorgung in diesem Bereich sicherzustellen.

5430. Alimentenbevorschussung und –inkasso

4260.00 Die erfreuliche Steigerung des Rückerstattungsertrags konnte durch eine konsequente Bewirtschaftung der hängigen Rechtsverfahren zur Rückforderung der bevorschussten Alimente erzielt werden. Ferner waren ausserordentliche Rückerstattungserträge infolge einer anfallenden Erbschaft zu verzeichnen. Bei der Bewirtschaftung der Verlustscheinguthaben arbeitet die Alimentenfachstelle sehr eng und erfolgreich mit der Abteilung Finanzen zusammen.

5440. Jugendschutz (allgemein)

3635.00 Die Gemeindebeiträge an die Platzierung von Jugendlichen in sozialpädagogischen Institutionen
3636.00 müssen in der Kostenstelle 5440 abgebildet werden und waren bisher auf den Kostenstellen 1400
4260.00 und 1408 verteilt. Die Elternbeiträge für die Verpflegung usw. werden über die Rückerstattungen vereinnahmt.

5451. Kinderkrippen und Kinderhorte

3612.00 Die Mehrkosten sind einerseits durch die viel höheren Kosten der Geschäftsstelle Krippenpool, auch verbunden mit der Informatikanpassung auf das neue Kinderbetreuungsgesetz KiBeG, und andererseits durch die zu tiefe Budgetierung der Subventionen durch die Geschäftsstelle Krippenpool begründet.

5720. Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe

Allg. Die Nettokosten der Sozialhilfe sind im Vergleich zur Rechnung 2017 um rund 2,25 Mio. Franken gestiegen, was auf den Wegfall des SPG-Kantonsbeitrags im Rahmen der Aufgabenteilung zurückzuführen ist. Gegenüber dem Budget konnte der Nettoaufwand im Rechnungsjahr 2018 mit nur 0,2 Mio. Franken Abweichung sehr gut eingehalten werden. Im Vergleich zum Vorjahresergebnis bei der materiellen Hilfe resp. bei den Beiträgen an die privaten Haushalte (Konto 5720.3637.00) kann sogar eine Aufwandminderung von knapp 0,7 Mio. Franken ausgewiesen werden, welche auf eine intensive Bewirtschaftung der Klientendossiers und den Abbau der Fallzahlen zurückzuführen ist.

5730. Asylwesen

4611.00 Der Mehrertrag bei den Entschädigungen des Kantons ist auf nachträgliche Vergütungen und Verzögerungen bei der Abrechnung für die Flüchtlingsbetreuung und die Verwaltungspauschale zurückzuführen.

5790. Fürsorge, übriges

3010.00 Im Laufe des Jahres waren wegen Personalabgängen und Absenzen diverse Überbrückungslösungen erforderlich, weshalb der Budgetkredit leicht überschritten wurde.

3637.00 Für Verlustscheine aus ausstehenden Krankenkassenforderungen, die aufgrund von Betreibungen ab 1. Januar 2018 entstehen, sind gemäss der aktuellen kantonalen Aufgaben- und Lastenverteilung ab dem Jahr 2018 die Gemeinden zuständig. Die Gemeinden tragen dabei 85 % der gemäss Art. 65 KVG relevanten Kosten, das heisst des Gesamtbetrags der entsprechenden Forderungen aus der obligatorischen Krankenpflegeversicherung: ausstehende Prämien und Kostenbeteiligungen sowie Verzugszinsen und Betreibungskosten. Zahlungspflichtig für den Anteil am Gesamtbetrag der ausstehenden Forderungen (85 %) ist die Gemeinde, in welcher die Schuldnerin oder der Schuldner zum Zeitpunkt der Betreibungserhebung Wohnsitz hatte (§ 28 KVGG).

Beim Zeitpunkt der Budgetierung konnte dieser Kostenanteil nur sehr schwer abgeschätzt werden und wurde mit Fr. 20‘000.00 nur marginal berücksichtigt. Auch im Zeitpunkt des Rechnungsabschlusses 2018 liegt die definitive Kostenbeteiligung noch nicht vor, da die Rückforderung durch den Kanton erst im Monat Mai 2019 erfolgen wird. Gemäss kantonalen Vorgaben muss für das Rechnungsjahr 2018 der gesamte Betrag der aus dem Kalenderjahr voraussichtlich resultierenden Verlustscheinkosten abgegrenzt werden. Aufgrund der Rücksprache beim Betreibungsamt ist maximal mit einem Kostenanteil von rund Fr. 400‘000.00 zu rechnen.

6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung

6150. Gemeindestrassen

3141.02 Die Unterhaltskosten für die Strassenbeleuchtung liegen im Bereich des Vorjahres. Der Aufwand wurde bei der Budgetierung unterschätzt und ist jeweils abhängig von den realisierten Projekten beim Strassenbau und Ausbau des Leitungsnetzes.

4631.00 Der Abschlussbericht "Lärmsanierung Gemeindestrassen Wettingen" vom 8. Dezember 2017 wurde vom Gemeinderat am 11. Januar 2018 zuhanden der kantonalen Fachstelle des Departements Bau, Verkehr und Umwelt verabschiedet. Der Bund beteiligt sich gemäss Neuordnung des Finanzausgleichs (NFA) an den Kosten für Lärmschutzmassnahmen. Gemäss den Berechnungen im Abschlussbericht über die Jahre 2011 bis 2017 können für realisierte Lärmschutzmassnahmen Bundesbeiträge in der Höhe von Fr. 331'333.00 geltend gemacht werden.

6151. Parkhaus/Parkplätze

3141.00 Die pendente Abrechnung des Parkhauses Zentrumsplatz aus dem Jahre 2016/2017 wurde durch die mit der Verwaltung beauftragten VERIT Immobilien AG im vergangenen Jahr endlich fertiggestellt. Die nicht budgetierten Kosten von Fr. 14'823.05 mussten zusätzlich auf das Konto verbucht werden.

4240.01 Im Budget 2018 wurde davon ausgegangen, dass ab Mitte Jahr die Überführung der Erweiterungsgebiete Diana-/Rebhaldenstrasse, Gebiet Ost und Altenburg in die Blaue Zone abgeschlossen wäre und Mehreinnahmen durch den Verkauf von Parkkarten eingenommen würden. Aufgrund von Einsprachen und Beschwerden bei der öffentlichen Auflage konnten die Gebiete Ost und Altenburg jedoch erst Ende November markiert werden. Das Gebiet Diana-/Rebhaldenstrasse ist zudem noch pendent und wird mit den ersten Markierungsarbeiten im März/April freigegeben. Ebenfalls wurden die Tarife der Zone 1 (Parkuhren in der Zentrumszone) erst ab Mitte Jahr erhöht.

6220. Regionalverkehr

4260.00 Bis 2017 haben sich die Gemeinden an den Kosten für das bestellte Angebot im Regional- und Agglomerationsverkehr mit 40 % beteiligt. Die Beteiligungen wurden anhand eines Verteilschlüssels auf die Gemeinden verteilt, welcher auf die Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner sowie auf die wöchentlichen Kursabfahrten pro Gemeinde basierte. Für jedes Jahr erhielten die Gemeinden eine Verfügung des Regierungsrats betreffend Beteiligung an den Kosten.

Die Postauto Schweiz AG hat für die Jahre 2004 bis 2018 aufgrund rechtswidriger Umbuchungen rund 15 Mio. Franken Abgeltung an den Kanton Aargau und die Gemeinden zurückerstattet. Der Gemeinde Wettingen wurde für die Periode von 2004 bis 2018 der Betrag von Fr. 310‘488.45 zurückerstattet.

7 Umwelt und Raumordnung

7201. Abwasserbeseitigung, Gemeindebetrieb

3612.00 Die Verwaltungsentschädigung an die Einwohnergemeinde zu Lasten der Abwasserbeseitigung war
3614.80 irrtümlich doppelt budgetiert. Unter dem Konto 3614.80 ist neu eine Inkassogebühr von Fr. 10‘000.00 belastet, die die EWW AG gemäss neuer Vereinbarung ab 2017 für die Erhebung der Grund- und Verbrauchsgebühren auf Rechnung der Einwohnergemeinde verrechnet.

3612.80 Aufgrund des reduzierten Frischwasserverbrauchs fielen tiefere Gebührenabgaben an den Abwasserverband an.

9010.01 Im Eigenwirtschaftsbetrieb "Abwasserbeseitigung" war ein Ertragsüberschuss von Fr. 193‘838.20 budgetiert. Infolge der tieferen Gebührenabgaben und der höheren Einnahmen aus den Benützungsgebühren resultiert ein Ertragsüberschuss von Fr. 643‘934.95.

7301. Abfallwirtschaft, Gemeindebetrieb

3614.80 Zu Lasten dieses Kontos ist neu eine Inkassogebühr von Fr. 10‘000.00 verbucht, die die EWW AG gemäss neuer Vereinbarung ab 2017 für die Erhebung der Grundgebühren auf Rechnung der Einwohnergemeinde verrechnet.

9010.01 Im Eigenwirtschaftsbetrieb "Abfallwirtschaft" war ein Aufwandüberschuss von Fr. 45‘218.00 budgetiert.
9011.01 Dank des wesentlich tieferen Verrechnungsaufwands für die Leistungen des Werkhofs resultierte schliesslich ein Ertragsüberschuss von Fr. 118‘924.50.

7710. Friedhof und Bestattung

3130.01 Die Kosten für die Beschriftungen des Gemeinschaftsgrabs und des neuen Grabfelds Kompass waren höher als erwartet. Zudem wurden die erforderlichen Maschinenmietkosten zu einem grossen Teil diesem Konto belastet. Ferner musste die Brunnenabwasserleitung ersetzt werden, da diese nicht mehr zu spülen war. In diesem Rahmen wurde auch der Belag ersetzt. Die Belagsarbeiten waren in dieser Höhe nicht im Budget enthalten.

3637.00 Die Todesfälle resp. die Bestattungen ohne Angehörige haben zugenommen. In diesen Fällen muss gemäss Friedhofreglement die Gemeinde für die Bestattungskosten aufkommen.

8 Volkswirtschaft

8140. Landwirtschaft und Weinbau

3010.00 Der zuständige Rebbau-Mitarbeiter des Werkhofs wurde pensioniert und leistet nur noch das Pensum für den Rebbau, das direkt belastet und nicht mehr intern verrechnet wird.

8400. Tourismus

3636.00 Die Kreditabrechnung für "little Wettige" an der Badenfahrt 2017 schliesst mit Kosten von Fr. 43'800.00, die als Defizitgarantie über die Erfolgsrechnung abgewickelt werden müssen.

9 Finanzen und Steuern

9100. Allgemeine Gemeindesteuern

3180.00 Gemäss den Finanzvorschriften HRM2 ist die Wertberichtigung auf Steuerforderungen jedes Jahr mit dem vom Kanton vorgeschriebenen Formular neu zu berechnen und die Veränderung der Wertberichtigung mit dem Jahresabschluss vorzunehmen. Aufgrund der vorgenommenen Berechnung ist beim Delkredere eine Erhöhung zu berücksichtigen.

3181.00 Die erfreuliche Ergebnisverbesserung ist v. a. auf die Reduktion von grösseren Konkursverlusten, die intensive Inkassobewirtschaftung sowie die Reduktion der Anzahl Abschreibungen durch eine restriktive Abschreibungspraxis zurückzuführen.

4000.00 Die Einkommens- und Vermögenssteuer des Rechnungsjahrs sind gesamthaft rund 0,2 % oder rund
4001.00 0,1 Mio. Franken niedriger ausgefallen als budgetiert. Die Abweichung ist marginal, weshalb nahezu von einer Punktlandung gesprochen werden darf.

4000.10 Die Mehrerträge aus Einkommens- und Vermögenssteuern früherer Jahre sind auf vereinzelte
4001.10 Geschäftsfälle mit überdurchschnittlich hohem Steuersubstrat (durch Prüfung eruiert) zurückzuführen.

4010.00 Die Erträge aus Gewinnsteuern juristischer Personen sind rund 13 % tiefer als budgetiert ausgefallen. Die Erträge stehen in Abhängigkeit zur Veranlagungskadenz des Kantonalen Steueramts und den effektiven Ergebnissen der Unternehmen. Sowohl Veranlagungskadenz als auch Unternehmensgewinne sind beide schlechter als im Vorjahr ausgefallen. So haben die Erträge auch gegenüber dem Vorjahr um rund 10 % abgenommen.

9101. Sondersteuern

4000.20 Die Erträge aus Nachsteuern und Bussen sind 400 % höher ausgefallen als budgetiert. Von diesem Überschuss entfallen über 300 % oder rund 0,8 Mio. Franken auf einen einzigen Geschäftsfall. Die restliche Differenz resultiert aus diversen Fällen aufgrund von straffreien Selbstanzeigen.

4022.00 Der Mehrertrag von rund 0,5 Mio. Franken resultiert aus einigen Geschäftsfällen mit sehr hohen Veräusserungsgewinnen.

4024.00 Gegenüber dem Vorjahr haben die Erträge aus Erbschaftssteuern rund 0,27 Mio. Franken zugenommen. Eine genaue Budgetierung dieser Ertragsposition ist nicht möglich.

9610 Zinsen

3401.01 Zur Absicherung und Ausnützung der äusserst günstigen Zinskonditionen wurden Ende Oktober 2017 in Anbetracht des hohen Finanzierungsbedarfs für die Sanierung des Tägis früher als ursprünglich geplant zwei langfristige Finanzierungen über je zehn Millionen Franken realisiert, die bei der Budgetierung des Zinsaufwands noch nicht berücksichtigt wurden.

3440.00 Zur Vermeidung von Minuszinsen wurden die liquiden Mittel aus der vorgezogenen langfristigen Finanzierung für die Sanierung des Tägi vorübergehend in ein Vermögensverwaltungsmandat parkiert. Die mittelfristige Anlage hat bezüglich der Performance die strategische Zielvorgabe, im Minimum die anfallenden Passivzinsen von rund 1,0 Prozent abzudecken. Die Wertentwicklung ist abhängig vom Börsenverlauf und ist damit mit einem gewissen Risiko verbunden. Aufgrund der schlechten Börse über das ganze Jahr 2018 und vor allem auf das Jahresende hin ist der Anlagewert trotz der sehr konservativen Anlagestrategie gesunken und weist per Stichtag 31. Dezember 2018 eine Minusperformance von 2,68 % oder eine Wertverminderung von rund Fr. 535‘000.00 aus, die rechnungswirksam auszuweisen ist. Aufgrund der aktuellen Situation auf den Finanzmärkten besteht indessen kein Handlungsbedarf, die Strategie zu ändern. Mittelfristig kann von einer Kompensation des Buchverlustes ausgegangen werden.

3401.00 Im Budget 2018 wurde für die Verzinsung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten ein Betrag von
4409.00 Fr. 20‘000.00 berücksichtigt, welcher nur für die Verzinsung der Kontokorrentschuld gegenüber der Ortsbürgergemeinde beansprucht wurde. Aufgrund der Situation am Kapitalmarkt wurden rund 30 % des Finanzierungsbedarfs im kurzfristigen Bereich abgedeckt. Daraus konnten Erträge aus Minuszinsen von über Fr. 113‘000.00 generiert werden. Insgesamt beträgt der positive Effekt aus dem Schuldendienst also rund Fr. 130‘000.00, der im Kontext mit den höheren Zinsen im langfristigen Bereich beurteilt werden muss.

9630. Liegenschaften des Finanzvermögens

3441.00 Gemäss § 91c Gemeindegesetz sind die Liegenschaften und Grundstücke des Finanzvermögens alle
4443.00 vier Jahre zu Beginn der Amtsperiode systematisch neu zu bewerten. Allfällige Bewertungskorrekturen sind erfolgswirksam zu buchen. Die Neubewertung für die Amtsperiode 2018-2021, aus der diverse Auf- und Abwertungen resultieren, wurde durch die Abteilung Finanzen per Jahresabschluss 2018 vorgenommen.

Diverse Parzellen von Trafostationen und Pumpwerken lauten noch auf die Einwohnergemeinde und müssen auf die Elektrizitäts- und Wasserwerke Wettingen AG übertragen werden. Dies geschieht teilweise durch Übertragung der gesamten Parzelle oder bei grösseren Parzellen durch Abparzellierung. Die Finanzverwaltung hat in Zusammenarbeit mit der EWW AG eine kostenneutrale Vereinbarung für die Abtretung resp. Abparzellierung der betroffenen Parzellen getroffen.

Mit der Neubewertung der Liegenschaften des Finanzvermögens resultiert insgesamt ein Aufwertungsgewinn von Fr. 263‘425.00.

4430.00 Durch den Kauf der beiden Mietliegenschaften an der Lindenstrasse 2 und Rigistrasse 10 konnte der budgetierte Pacht- und Mietzinsertrag massiv übertroffen werden.

9990. Abschluss

4895.00 Der Gemeinderat hat im Herbst 2017 im Rahmen der Budget- und Finanzplan-Erstellung entschieden, gemäss den kantonalen Weisungen bis und mit Rechnungsjahr 2018 die maximal mögliche Entnahme aus der Aufwertungsreserve vorzunehmen, für die Folgejahre eine Abschreibungsdauer einer Finanzplanperiode zu wählen und damit die Mehrabschreibungen resp. die Entnahme aus der Aufwertungsreserve linear über fünf Jahre zu reduzieren. Die letzte Entnahme und die Umbuchung der Aufwertungsreserve in die kumulierten Ergebnisse finden somit im Jahr 2022 statt.

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	ERFOLGSRECHNUNG			
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	24'854'636.36	25'122'390.00	25'855'061.90
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	12'647'544.51	12'904'468.00	13'491'317.20
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'170'824.00	4'228'000.00	5'068'253.95
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	41'210'129.42	39'243'517.00	44'098'967.81
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	**83'883'134.29**	**81'498'375.00**	**88'513'600.86**
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	61'081'052.25	58'175'011.00	58'562'353.50
41	Regalien und Konzessionen	890'753.60	922'500.00	794'038.45
42	Entgelte	12'079'579.27	11'707'515.00	13'359'162.49
43	Verschiedene Erträge	13'647.80	12'500.00	36'210.10
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	66'419.00	0.00
46	Transferertrag	10'741'882.83	10'217'546.00	12'602'701.04
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	**84'806'915.75**	**81'101'491.00**	**85'354'465.58**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**923'781.46**	**-396'884.00**	**-3'159'135.28**
34	Finanzaufwand	1'875'117.29	880'102.00	805'276.17
44	Finanzertrag	2'557'710.37	1'276'986.00	2'724'140.52
	Ergebnis aus Finanzierung	**682'593.08**	**396'884.00**	**1'918'864.35**
	Operatives Ergebnis	**1'606'374.54**	**0.00**	**-1'240'270.93**
38	Ausserordentlicher Aufwand	456.48	0.00	28.04
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'392'953.13	1'392'953.00	1'392'995.41
	Ausserordentliches Ergebnis	**1'392'496.65**	**1'392'953.00**	**1'392'967.37**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**2'998'871.19**	**1'392'953.00**	**152'696.44**

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	INVESTITIONSRECHNUNG			
	Investitionsausgaben			
50	Sachanlagen	19'799'119.95	24'036'700.00	18'530'535.10
51		0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	173'243.25	172'000.00	371'685.60
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
58	Ausserordentliche Invesitionen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben	**19'972'363.20**	**24'208'700.00**	**18'902'220.70**
	Investitionseinnahmen			
60	Abgang von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattung Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Abgang von immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge	7'607.00	320'000.00	4'607.65
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Abgang von Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen	**7'607.00**	**320'000.00**	**4'607.65**
	Ergebnis Investitionsrechnung	**-19'964'756.20**	**-23'888'700.00**	**-18'897'613.05**
	Selbstfinanzierung	**6'697'809.44**	**4'161'581.00**	**3'827'997.39**
	Finanzierungsergebnis	**-13'266'946.76**	**-19'727'119.00**	**-15'069'615.66**

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	ERFOLGSRECHNUNG			
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	0.00	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'100'855.72	1'148'030.00	1'162'233.33
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	680'868.55	793'920.00	770'501.25
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	**1'781'724.27**	**1'941'950.00**	**1'932'734.58**
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	1'894'150.77	1'894'000.00	1'895'393.70
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	63.00	1'000.00	0.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	**1'894'213.77**	**1'895'000.00**	**1'895'393.70**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**112'489.50**	**-46'950.00**	**-37'340.88**
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	6'435.00	1'732.00	5'195.00
	Ergebnis aus Finanzierung	**6'435.00**	**1'732.00**	**5'195.00**
	Operatives Ergebnis	**118'924.50**	**-45'218.00**	**-32'145.88**
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**118'924.50**	**-45'218.00**	**-32'145.88**

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	INVESTITIONSRECHNUNG			
	Investitionsausgaben			
50	Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
51		0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
58	Ausserordentliche Invesitionen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Investitionseinnahmen			
60	Abgang von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattung Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Abgang von immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Abgang von Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Ergebnis Investitionsrechnung	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Selbstfinanzierung	**118'924.50**	**-45'218.00**	**-32'145.88**
	Finanzierungsergebnis	**118'924.50**	**-45'218.00**	**-32'145.88**

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	ERFOLGSRECHNUNG			
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	0.00	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	322'594.35	464'550.00	404'563.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	726'379.70	688'759.00	727'829.90
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	1'441'406.40	1'622'698.80	1'557'672.50
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	**2'490'380.45**	**2'776'007.80**	**2'690'065.40**
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	2'789'183.15	2'715'000.00	2'737'021.70
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	257'192.85	262'382.00	224'835.60
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	**3'046'376.00**	**2'977'382.00**	**2'961'857.30**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**555'995.55**	**201'374.20**	**271'791.90**
34	Finanzaufwand	1'227.00	7'536.00	9'454.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	Ergebnis aus Finanzierung	**-1'227.00**	**-7'536.00**	**-9'454.00**
	Operatives Ergebnis	**554'768.55**	**193'838.20**	**262'337.90**
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	89'166.40	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	**89'166.40**	**0.00**	**0.00**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**643'934.95**	**193'838.20**	**262'337.90**

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	INVESTITIONSRECHNUNG			
	Investitionsausgaben			
50	Sachanlagen	667'153.95	552'000.00	505'407.20
51		0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
58	Ausserordentliche Invesitionen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben	**667'153.95**	**552'000.00**	**505'407.20**
	Investitionseinnahmen			
60	Abgang von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattung Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Abgang von immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge	1'102'267.70	860'000.00	298'314.75
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Abgang von Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen	**1'102'267.70**	**860'000.00**	**298'314.75**
	Ergebnis Investitionsrechnung	**435'113.75**	**308'000.00**	**-207'092.45**
	Selbstfinanzierung	**1'263'121.80**	**770'215.20**	**915'332.20**
	Finanzierungsergebnis	**1'698'235.55**	**1'078'215.20**	**708'239.75**

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	ERFOLGSRECHNUNG			
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	1'762'568.20	1'818'750.00	1'806'847.65
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	813'101.55	955'950.00	964'763.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	220'620.00	220'620.00	220'620.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	3'563'373.60	3'756'000.00	3'524'577.60
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	**6'359'663.35**	**6'751'320.00**	**6'516'809.20**
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	117'759.45	125'250.00	139'032.20
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	6'373'631.81	6'633'546.00	6'451'281.18
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	**6'491'391.26**	**6'758'796.00**	**6'590'313.38**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**131'727.91**	**7'476.00**	**73'504.18**
34	Finanzaufwand	19'353.00	6'742.00	20'227.00
44	Finanzertrag	19'035.90	19'524.00	19'524.00
	Ergebnis aus Finanzierung	**-317.10**	**12'782.00**	**-703.00**
	Operatives Ergebnis	**131'410.81**	**20'258.00**	**72'801.18**
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**131'410.81**	**20'258.00**	**72'801.18**

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	INVESTITIONSRECHNUNG			
	Investitionsausgaben			
50	Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
51		0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
58	Ausserordentliche Invesitionen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Investitionseinnahmen			
60	Abgang von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattung Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Abgang von immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Abgang von Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Ergebnis Investitionsrechnung	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Selbstfinanzierung	**352'030.81**	**240'878.00**	**293'421.18**
	Finanzierungsergebnis	**352'030.81**	**240'878.00**	**293'421.18**

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	ERFOLGSRECHNUNG			
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	26'617'204.56	26'941'140.00	27'661'909.55
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	14'884'096.13	15'472'998.00	16'022'877.48
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'117'823.70	5'137'379.00	6'016'703.85
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	46'895'777.97	45'416'135.80	49'951'719.16
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	**94'514'902.36**	**92'967'652.80**	**99'653'210.04**
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	61'081'052.25	58'175'011.00	58'562'353.50
41	Regalien und Konzessionen	890'753.60	922'500.00	794'038.45
42	Entgelte	16'880'672.64	16'441'765.00	18'130'610.09
43	Verschiedene Erträge	13'647.80	12'500.00	36'210.10
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	66'419.00	0.00
46	Transferertrag	17'372'770.49	17'114'474.00	19'278'817.82
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	**96'238'896.78**	**92'732'669.00**	**96'802'029.96**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**1'723'994.42**	**-234'983.80**	**-2'851'180.08**
34	Finanzaufwand	1'895'697.29	894'380.00	834'957.17
44	Finanzertrag	2'583'181.27	1'298'242.00	2'748'859.52
	Ergebnis aus Finanzierung	**687'483.98**	**403'862.00**	**1'913'902.35**
	Operatives Ergebnis	**2'411'478.40**	**168'878.20**	**-937'277.73**
38	Ausserordentlicher Aufwand	456.48	0.00	28.04
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'482'119.53	1'392'953.00	1'392'995.41
	Ausserordentliches Ergebnis	**1'481'663.05**	**1'392'953.00**	**1'392'967.37**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**3'893'141.45**	**1'561'831.20**	**455'689.64**

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
	INVESTITIONSRECHNUNG			
	Investitionsausgaben			
50	Sachanlagen	20'466'273.90	24'588'700.00	19'035'942.30
51		0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	173'243.25	172'000.00	371'685.60
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
58	Ausserordentliche Invesitionen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben	**20'639'517.15**	**24'760'700.00**	**19'407'627.90**
	Investitionseinnahmen			
60	Abgang von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattung Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Abgang von immateriellen Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge	1'109'874.70	1'180'000.00	302'922.40
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Abgang von Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen	**1'109'874.70**	**1'180'000.00**	**302'922.40**
	Ergebnis Investitionsrechnung	**-19'529'642.45**	**-23'580'700.00**	**-19'104'705.50**
	Selbstfinanzierung	**8'431'886.55**	**5'127'456.20**	**5'004'604.89**
	Finanzierungsergebnis	**-11'097'755.90**	**-18'453'243.80**	**-14'100'100.61**

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

Nummer	Erfolgsrechnung Zusammenzug	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	FUNKTIONALE GLIEDERUNG	**107'114'662.51**	**107'114'662.51**	**102'400'282.00**	**102'400'282.00**	**107'843'361.37**	**107'843'361.37**
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**10'377'934.84**	**2'255'055.15**	**10'083'460.00**	**2'304'065.00**	**9'964'771.90**	**2'161'594.10**
	Nettoergebnis		**8'122'879.69**		**7'779'395.00**		**7'803'177.80**
1	**ÖFF.ORDNUNG U.SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**11'860'975.37**	**9'468'781.45**	**12'353'789.00**	**9'572'655.00**	**12'036'234.65**	**9'499'027.14**
	Nettoergebnis		**2'392'193.92**		**2'781'134.00**		**2'537'207.51**
2	**BILDUNG**	**28'295'883.78**	**9'582'225.91**	**27'788'981.00**	**9'705'710.00**	**28'387'442.99**	**9'635'513.33**
	Nettoergebnis		**18'713'657.87**		**18'083'271.00**		**18'751'929.66**
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT**	**5'033'664.50**	**178'668.90**	**5'044'485.00**	**172'950.00**	**6'322'490.66**	**1'903'336.05**
	Nettoergebnis		**4'854'995.60**		**4'871'535.00**		**4'419'154.61**
4	**GESUNDHEIT**	**5'596'552.85**		**4'561'800.00**		**4'884'211.70**	**111'500.00**
	Nettoergebnis		**5'596'552.85**		**4'561'800.00**		**4'772'711.70**
5	**SOZIALE SICHERHEIT**	**21'408'866.62**	**5'674'185.90**	**20'674'597.00**	**5'167'000.00**	**21'131'665.82**	**8'202'724.19**
	Nettoergebnis		**15'734'680.72**		**15'507'597.00**		**12'928'941.63**
6	**VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG**	**4'609'217.40**	**1'949'458.20**	**4'409'520.00**	**1'454'865.00**	**6'786'204.45**	**1'260'042.50**
	Nettoergebnis		**2'659'759.20**		**2'954'655.00**		**5'526'161.95**
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**6'983'091.57**	**5'158'649.62**	**6'857'275.00**	**5'113'732.00**	**6'635'514.68**	**5'135'068.03**
	Nettoergebnis		**1'824'441.95**		**1'743'543.00**		**1'500'446.65**
8	**VOLKSWIRTSCHAFT**	**213'802.60**	**868'921.10**	**216'720.00**	**920'000.00**	**157'408.70**	**784'334.00**
	Nettoergebnis	**655'118.50**		**703'280.00**		**626'925.30**	
9	**FINANZEN UND STEUERN**	**12'734'672.98**	**71'978'716.28**	**10'409'655.00**	**67'989'305.00**	**11'537'415.82**	**69'150'222.03**

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	FUNKTIONALE GLIEDERUNG	**107'114'662.51**	**107'114'662.51**	**102'400'282.00**	**102'400'282.00**	**107'843'361.37**	**107'843'361.37**
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**10'377'934.84**	**2'255'055.15**	**10'083'460.00**	**2'304'065.00**	**9'964'771.90**	**2'161'594.10**
	Nettoergebnis		**8'122'879.69**		**7'779'395.00**		**7'803'177.80**
01	**Legislative und Exekutive**	**1'130'510.95**	**38'049.40**	**1'153'880.00**	**20'000.00**	**1'278'051.12**	**29'114.45**
	Nettoergebnis		**1'092'461.55**		**1'133'880.00**		**1'248'936.67**
011	**Legislative**	**372'649.05**		**345'800.00**		**420'338.87**	**2'126.70**
	Nettoergebnis		**372'649.05**		**345'800.00**		**418'212.17**
110	**Legislative**	**372'649.05**		**345'800.00**		**420'338.87**	**2'126.70**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	99'006.70		112'500.00		133'752.50	
3010.00	Löhne	3'531.90					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	440.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	117'839.05		126'900.00		141'947.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	14'952.05		27'100.00		40'643.45	
3130.03	Portokosten	33'201.85		30'000.00		44'571.57	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	16'441.00		15'800.00		15'798.80	
* 3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	34'453.25		25'000.00		32'399.75	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	426.60					
3170.03	Repräsentationskosten	1'406.30		2'500.00		2'820.10	
3170.06	Verpflegungskosten	352.40		1'000.00		3'799.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					111.60	
* 3320.90	Planm.Abschr.übr.immat.Anlagen allg.Haus	43'583.50					
3910.01	Anteil Soziallasten	2'514.45				206.35	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	4'500.00		5'000.00		4'287.50	
4290.00	Übrige Entgelte						2'126.70
012	**Exekutive**	**757'861.90**	**38'049.40**	**808'080.00**	**20'000.00**	**857'712.25**	**26'987.75**
	Nettoergebnis		**719'812.50**		**788'080.00**		**830'724.50**
0120	**Exekutive**	**757'861.90**	**38'049.40**	**808'080.00**	**20'000.00**	**857'712.25**	**26'987.75**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	16'700.00		25'000.00		20'160.00	
3000.02	Entschädigung Gemeinderat	531'999.70		532'000.00		556'883.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'696.20					

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	2'259.60		4'600.00		891.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	404.50		1'000.00		2'536.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	348.00		430.00		379.00	
3110.00	Anschaffung Mobilien					440.65	
3130.03	Portokosten	1'106.15		1'300.00		2'859.40	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'950.00		1'750.00		2'050.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	10'064.55		42'000.00		48'652.25	
3170.01	Reisekosten und Spesen	6'739.80		7'000.00		8'346.70	
3170.03	Repräsentationskosten	59'306.20		57'000.00		73'181.45	
3170.07	Mündigkeitsfeier	1'772.25		3'000.00		2'844.20	
3170.08	Neuzuzügeranlass	7'470.50		5'000.00		5'099.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	350.00					
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen			8'000.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	115'694.45		120'000.00		124'972.45	
3910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal					8'413.80	
* 4260.00	Rückerstattung Dritter		549.40		20'000.00		1'458.15
* 4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		37'500.00				25'529.60
02	**Allgemeine Dienste**	**9'247'423.89**	**2'217'005.75**	**8'929'580.00**	**2'284'065.00**	**8'686'720.78**	**2'132'479.65**
	Nettoergebnis		**7'030'418.14**		**6'645'515.00**		**6'554'241.13**
021	**Finanzen und Steuern**	**2'586'023.12**	**527'149.75**	**2'629'400.00**	**556'000.00**	**2'599'591.50**	**574'196.65**
	Nettoergebnis		**2'058'873.37**		**2'073'400.00**		**2'025'394.85**
0211	**Abteilung Finanzen**	**1'040'761.61**	**373'133.00**	**1'029'200.00**	**406'000.00**	**1'033'248.60**	**406'799.60**
3010.00	Löhne	737'365.30		745'000.00		728'800.60	
3100.00	Büromaterial	1'311.05		2'500.00		2'000.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	486.25		1'300.00		249.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			300.00			
3110.00	Anschaffung Mobilien	132.00		500.00		97.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'980.40		3'200.00		1'491.45	
* 3130.06	Betreibungskosten, Inkassokosten	154'490.10		130'000.00		154'838.55	
3150.00	Unterhalt Mobilien			400.00		365.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	50.21					
3910.01	Anteil Soziallasten	144'946.30		146'000.00		145'405.95	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		25'521.95		25'000.00		18'013.70
* 4260.00	Rückerstattung Dritter		108'341.70		150'000.00		142'489.95

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4290.00	Übrige Entgelte		5'747.70		1'000.00		1'097.85
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		233'521.65		230'000.00		245'198.10
0212	**Abteilung Steuern**	**1'545'261.51**	**154'016.75**	**1'600'200.00**	**150'000.00**	**1'566'342.90**	**167'397.05**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	5'020.00		5'000.00		5'460.00	
3010.00	Löhne	1'222'590.15		1'275'000.00		1'241'036.80	
3100.00	Büromaterial	697.25		2'000.00		1'040.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	578.00		1'200.00		3'605.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	948.50		1'500.00		1'194.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	39'352.25		28'200.00		43'937.40	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	75'877.10		78'000.00		75'013.85	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	.01				10.40	
3910.01	Anteil Soziallasten	200'198.25		206'000.00		195'043.75	
3910.20	Interne Verrechnungen			3'300.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		67'649.85		70'000.00		67'954.15
4260.00	Rückerstattung Dritter		1'630.00				5'325.00
4270.00	Bussen		84'736.90		80'000.00		94'117.90
022	**Allgemeine Dienste, übrige**	**4'815'576.87**	**1'167'366.60**	**4'906'680.00**	**1'227'080.00**	**4'747'439.23**	**1'072'465.85**
	Nettoergebnis		**3'648'210.27**		**3'679'600.00**		**3'674'973.38**
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**	**839'408.90**	**279'553.60**	**796'700.00**	**271'840.00**	**762'126.56**	**248'424.60**
* 3010.00	Löhne	205'288.05		197'000.00		198'118.35	
3010.07	Anerkennungsprämien	4'300.00		5'000.00		5'900.00	
* 3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	53'573.70		40'000.00		42'115.75	
3090.01	Aus- und Weiterbildung Lernende	15'007.25		20'000.00		17'803.95	
* 3091.00	Personalwerbung	25'411.80		10'000.00		16'744.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'142.05		3'000.00		4'069.90	
3100.00	Büromaterial	10'516.65		8'000.00		13'219.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	42'875.90		36'100.00		50'337.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'324.15		2'000.00		529.15	
3110.00	Anschaffung Mobilien			500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	106'784.05		107'000.00		18'309.35	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	46'953.80		49'000.00		49'450.35	
3130.03	Portokosten	222'716.05		270'000.00		272'043.01	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'450.00		1'000.00		1'380.00	
* 3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	43'356.05		1'000.00		1'112.15	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'253.70		3'200.00		3'253.70	
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'098.55		7'100.00		1'491.50	
3170.01	Reisekosten und Spesen	14'305.45		13'600.00		13'000.95	
* 3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'555.70				35'568.70	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen			1'200.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	23'496.00		22'000.00		17'678.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		22'593.60		25'000.00		4'044.60
4290.00	Übrige Entgelte		1'180.00				400.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				1'260.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		255'780.00		245'580.00		243'980.00
0221	**Gemeindekanzlei**	**942'318.80**	**104'152.50**	**973'100.00**	**120'000.00**	**937'232.15**	**91'910.00**
3010.00	Löhne	786'445.05		805'000.00		780'648.30	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte					3'178.95	
3100.00	Büromaterial	1'730.00		1'700.00		2'067.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		50.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	715.00		1'200.00		1'008.00	
3110.00	Anschaffung Mobilien			200.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	153'428.75		164'000.00		150'279.70	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		104'152.50		120'000.00		91'910.00
0222	**Bauverwaltung**	**1'583'245.40**	**273'444.20**	**1'671'580.00**	**320'500.00**	**1'595'113.55**	**185'572.95**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	15'560.00		14'000.00		16'700.00	
3010.00	Löhne	1'268'400.35		1'344'000.00		1'255'982.75	
3100.00	Büromaterial	1'260.35		3'000.00		1'783.60	
3101.05	Betriebsstoffe	919.75		1'000.00		884.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'331.35		12'500.00		11'645.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'316.45		1'750.00		1'827.75	
3110.00	Anschaffung Mobilien	189.00		600.00			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge			500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter					1'793.35	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'123.20		3'400.00		4'623.20	
* 3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	22'593.40		16'000.00		34'535.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'731.30		2'300.00		1'646.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	689.90					
3150.00	Unterhalt Mobilien			200.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	1'024.20		4'330.00		1'945.25	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.01	Reisekosten und Spesen	168.60		2'000.00		345.20	
* 3910.01	Anteil Soziallasten	256'937.55		266'000.00		261'401.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		253'728.20		312'000.00		177'929.85
4250.00	Verkäufe				500.00		183.10
4260.00	Rückerstattung Dritter		14'216.00		2'000.00		
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag				500.00		1'960.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		5'500.00		5'500.00		5'500.00
0223	**Informatik**	**1'450'603.77**	**510'216.30**	**1'465'300.00**	**514'740.00**	**1'452'966.97**	**546'558.30**
3010.00	Löhne	291'283.00		289'000.00		286'980.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'993.35		5'000.00		4'146.30	
3100.00	Büromaterial	190.00		300.00		99.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	229.80		1'500.00		1'434.30	
3111.01	Anschaffung Software	120'566.20		121'700.00		124'824.17	
3113.00	Anschaffung Hardware	125'737.25		125'000.00		97'809.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	76'988.90		77'400.00		71'409.00	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	23'762.00		24'850.00		18'723.05	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00		150.00		150.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	3'527.40		10'000.00		10'008.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	214'517.90		215'600.00		213'380.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'084.00		3'100.00		3'084.00	
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	85'495.65		86'500.00		74'840.65	
3154.00	Unterhalt Informatik (Software)	344'354.07		345'600.00		358'217.40	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'309.20		600.00		274.90	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			105'000.00		59'239.00	
3320.00	Planm.Abschr.Software allg.Haushalt	101'103.25				75'994.15	
3910.01	Anteil Soziallasten	53'311.80		54'000.00		52'352.10	
4260.00	Rückerstattung Dritter						905.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		245'458.90		248'440.00		258'518.55
4614.00	Entschädigungen von öff. Unternehmungen		4'086.00		2'500.00		
4910.03	Int. Verrechnungen Informatik		260'671.40		263'800.00		287'134.75
029	**Verwaltungsliegenschaften, übriges**	**1'845'823.90**	**522'489.40**	**1'393'500.00**	**500'985.00**	**1'339'690.05**	**485'817.15**
	Nettoergebnis		**1'323'334.50**		**892'515.00**		**853'872.90**
290	**Verwaltungsliegenschaften, übriges**	**1'555'265.15**	**475'239.00**	**1'108'550.00**	**454'425.00**	**1'124'255.00**	**439'257.15**
3010.00	Löhne	162'890.95		168'000.00		170'013.20	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	22'517.95		37'500.00		32'515.85	
3110.00	Anschaffung Mobilien	6'994.00		10'200.00		10'328.40	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	1'560.00		2'250.00		259.00	
3120.01	Energiekosten	81'288.15		76'500.00		78'302.80	
* 3134.00	Sachversicherungsprämien	10'960.15		10'500.00		9'762.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	172'393.45		164'700.00		178'507.35	
3150.00	Unterhalt Mobilien	3'847.85		1'200.00		1'426.65	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'200.00			
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	2'830.00		3'000.00		2'840.00	
* 3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	574'749.40		564'000.00		572'286.85	
3301.00	Ausserplanmässige Abschr. Grundst. VV allg. HH	436'499.00					
3910.01	Anteil Soziallasten	54'359.25		47'000.00		48'899.55	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	24'375.00		22'500.00		19'112.50	
4260.00	Rückerstattung Dritter		2'645.25				7'269.30
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		136'929.65		173'625.00		163'087.85
* 4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'731.35		800.00		7'400.00
4490.00	Aufwertungen VV		78'932.75				
4920.00	Int. Verrechnungen Miete / Benützungsgebühren		254'000.00		280'000.00		261'500.00
291	**Glurisuterhus / LS-Jugend**	**117'676.95**	**14'010.40**	**118'350.00**	**13'320.00**	**43'519.50**	**13'320.00**
3010.00	Löhne	1'443.30		2'500.00		264.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	502.00		900.00		663.30	
3110.00	Anschaffung Mobilien	812.25		4'800.00			
* 3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge			600.00			
3120.01	Energiekosten	32'763.05		22'500.00		13'787.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'543.55		1'500.00		1'346.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	76'646.30		79'350.00		22'996.70	
3170.01	Reisekosten und Spesen					13.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'200.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	216.50		200.00		98.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	3'750.00		4'800.00		4'350.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		690.40				
4920.00	Int. Verrechnungen Miete / Benützungsgebühren		13'320.00		13'320.00		13'320.00
292	**Werkhof Kirchzelg**	**172'881.80**	**33'240.00**	**166'600.00**	**33'240.00**	**171'915.55**	**33'240.00**
3010.00	Löhne	12'279.55		13'000.00		12'510.40	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'587.35		5'600.00		5'809.50	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	7'603.90		10'000.00		10'342.65	
3120.01	Energiekosten	23'041.50		22'500.00		23'733.85	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren					355.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'376.70		6'000.00		5'602.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'595.00		28'500.00		34'122.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	23.90					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	53'861.40		44'000.00		43'562.80	
3910.01	Anteil Soziallasten	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	38'512.50		36'000.00		34'875.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		33'240.00		33'240.00		33'240.00
1	**ÖFF.ORDNUNG U.SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**11'860'975.37**	**9'468'781.45**	**12'353'789.00**	**9'572'655.00**	**12'036'234.65**	**9'499'027.14**
	Nettoergebnis		**2'392'193.92**		**2'781'134.00**		**2'537'207.51**
11	**Öffentliche Sicherheit**	**7'614'193.63**	**5'713'879.40**	**7'953'140.00**	**5'827'676.00**	**7'775'360.06**	**5'983'414.57**
	Nettoergebnis		**1'900'314.23**		**2'125'464.00**		**1'791'945.49**
111	**Polizei**	**7'614'193.63**	**5'713'879.40**	**7'953'140.00**	**5'827'676.00**	**7'775'360.06**	**5'983'414.57**
	Nettoergebnis		**1'900'314.23**		**2'125'464.00**		**1'791'945.49**
1110	**Polizei**	**1'906'924.23**	**6'610.00**	**2'125'464.00**		**1'986'565.49**	**194'620.00**
3110.00	Anschaffung Mobilien					249.75	
* 3130.01	Dienstleistungen Dritter	15'819.60		20'000.00		11'134.90	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	1'841'104.63		2'047'464.00		1'925'180.84	
3612.02	Entschädigung an Gde.u. Gde.verbände	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof			4'000.00			
3910.03	Int. Verrechnungen Informatik			4'000.00			
4270.00	Bussen						194'620.00
4270.01	Polizeibussen		6'610.00				
1116	**Regionalpolizei**	**5'707'269.40**	**5'707'269.40**	**5'827'676.00**	**5'827'676.00**	**5'788'794.57**	**5'788'794.57**
3010.00	Löhne	3'972'463.30		4'044'476.00		3'930'372.85	
3010.07	Anerkennungsprämien	2'400.00					
3049.01	Dienstkleider	36'655.80		59'200.00		53'506.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	35'936.50		45'000.00		37'011.80	
3100.00	Büromaterial	6'102.10		10'000.00		4'012.10	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	17'281.60		25'000.00		22'811.35	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.05	Betriebsstoffe	29'510.35		25'000.00		22'635.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'147.15		25'000.00		20'670.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	85.00		1'000.00		249.00	
3110.00	Anschaffung Mobilien	16'806.45		22'000.00		40'454.90	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	12'284.60		11'000.00		122'179.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	187'472.55		195'000.00		180'992.55	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	35'914.10		36'000.00		34'485.00	
3130.03	Portokosten	15'020.00		15'000.00		15'016.00	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	9'931.00		11'000.00		10'138.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'417.35		7'000.00		5'496.95	
3150.00	Unterhalt Mobilien	12'033.10		11'000.00		8'504.00	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	34'577.40		40'000.00		39'804.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3162.00	Leasingkosten	66'281.90		75'000.00		51'393.05	
3170.01	Reisekosten und Spesen	23'746.35		37'000.00		31'917.95	
* 3170.03	Repräsentationskosten	2'004.00		2'000.00		1'647.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	75'631.20		23'000.00		22'058.22	
3910.01	Anteil Soziallasten	684'252.60		700'000.00		682'792.55	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	1'575.00					
3910.03	Int. Verrechnungen Informatik	198'000.00		198'000.00		240'000.00	
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr	740.00				645.70	
* 3920.00	Int. Verrechnungen Miete/Benützungskosten	195'000.00		195'000.00		195'000.00	
* 4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		163'602.20		100'000.00		131'322.80
4260.00	Rückerstattung Dritter		39'662.90				64'739.00
4270.01	Polizeibussen		1'311'490.92		1'270'000.00		1'389'461.53
4611.00	Entschädigungen von Kantonen		6'300.00		5'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		4'038'823.38		4'328'676.00		4'070'151.24
4612.02	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbände		50'000.00		50'000.00		50'700.00
4910.04	Int. Verrechnungen Repol		97'390.00		74'000.00		82'370.00
4910.07	Int. Verrechnungen Feuerwehr						50.00
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**2'237'567.40**	**2'151'576.35**	**2'148'020.00**	**1'930'500.00**	**2'365'865.42**	**1'973'757.67**
	Nettoergebnis		**85'991.05**		**217'520.00**		**392'107.75**
140	**Allgemeines Rechtswesen**	**2'237'567.40**	**2'151'576.35**	**2'148'020.00**	**1'930'500.00**	**2'365'865.42**	**1'973'757.67**
	Nettoergebnis		**85'991.05**		**217'520.00**		**392'107.75**

	Erfolgsrechnung		Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	1400	**Allgemeines Rechtswesen**	**173'211.70**		**181'500.00**		**270'042.90**	**51'030.65**
	3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'967.00		10'000.00		97'163.35	
	3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			1'500.00		1'430.75	
	3130.06	Betreibungskosten, Inkassokosten					150.00	
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	508.70		10'000.00		7'090.80	
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	165'736.00		160'000.00		164'208.00	
	4210.02	Vormundschaftswesen / Mandatsführung						51'030.65
*	**1401**	**Einwohnerkontrolle / Einwohnerdienste**	**897'920.24**	**447'769.83**	**838'550.00**	**435'200.00**	**834'207.95**	**411'668.52**
	3010.00	Löhne	571'910.00		557'000.00		542'540.35	
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'260.00		4'100.00		2'755.00	
	3100.00	Büromaterial	2'234.09		3'200.00		1'879.75	
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'176.05		6'300.00		4'867.65	
	3110.00	Anschaffung Mobilien	547.65		400.00		1'966.70	
	3130.01	Dienstleistungen Dritter	785.20		850.00		1'182.55	
	3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	510.00		550.00		510.00	
	3150.00	Unterhalt Mobilien	1'293.85		1'650.00		1'056.40	
	3170.01	Reisekosten und Spesen	760.95		1'000.00		345.70	
	3170.03	Repräsentationskosten					25.00	
*	3601.00	Ertragsanteil Kanton, ID-Karten	31'178.90		33'000.00		33'818.50	
	3601.02	Ertragsanteil Kanton, Migrationsgebühren	177'379.30		130'000.00		143'883.75	
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	10'000.00		8'000.00		8'000.00	
	3910.01	Anteil Soziallasten	96'884.25		92'500.00		91'376.60	
*	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		78'622.96		102'000.00		83'955.27
	4210.01	Einnahmen Ausländerwesen		226'570.72		165'000.00		178'093.20
	4210.03	Einnahmen IDK		48'755.00		50'000.00		52'255.00
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		73'879.15		104'000.00		86'311.05
	4260.00	Rückerstattung Dritter		62.00		200.00		434.00
	4290.00	Übrige Entgelte		19'880.00		14'000.00		10'620.00
	1402	**Betreibungsamt**	**603'421.55**	**962'096.82**	**593'600.00**	**800'000.00**	**581'387.25**	**874'799.20**
	3010.00	Löhne	478'216.70		478'000.00		469'205.85	
	3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	24'288.00		25'000.00		26'304.00	
	3100.00	Büromaterial	498.90		1'000.00		999.60	
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	210.00		3'000.00		3'232.10	
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'024.50		600.00		512.10	
	3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	250.00		250.00		250.00	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	220.00		250.00		160.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'919.90		3'000.00		1'186.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'834.60		4'000.00		2'947.80	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden			8'500.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	69'568.95		70'000.00		68'219.55	
* 3910.04	Int. Verrechnungen Repol	23'390.00				8'370.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		962'096.82		800'000.00		874'799.20
1403	**Marktwesen**	**47'797.60**	**14'024.00**	**47'800.00**	**14'000.00**	**44'407.45**	**14'518.00**
3120.01	Energiekosten	2'885.00		400.00		367.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'433.45		8'400.00		7'162.45	
3150.00	Unterhalt Mobilien	4'454.15		4'000.00		4'927.70	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	36'025.00		35'000.00		31'950.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		14'024.00		14'000.00		14'518.00
1406	**Regionales Zivilstandsamt**	**443'147.06**	**640'752.90**	**431'770.00**	**631'300.00**	**400'228.37**	**621'741.30**
3010.00	Löhne	276'716.00		270'000.00		256'511.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'972.70		3'800.00		480.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00		400.00		400.00	
3100.00	Büromaterial	581.50		900.00		409.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'162.40		1'700.00		2'140.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	247.51		240.00		222.37	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'950.30		6'250.00		422.75	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'077.00		12'800.00		12'305.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'114.10					
3170.01	Reisekosten und Spesen	267.20		400.00		431.70	
3170.03	Repräsentationskosten	4'338.85		7'000.00		8'224.70	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	3'718.95		5'000.00		3'036.45	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	14'080.00		12'780.00		12'780.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	45'040.55		43'000.00		40'503.75	
3910.03	Int. Verrechnungen Informatik	20'480.00		20'500.00		15'360.00	
3920.00	Int. Verrechnungen Miete/Benützungskosten	47'000.00		47'000.00		47'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		203'152.40		200'000.00		188'997.00
4260.00	Rückerstattung Dritter		1'584.50				1'552.30
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		436'016.00		428'000.00		431'192.00
4910.20	Interne Verrechnungen				3'300.00		

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1408	**Reg.Kindes- und Erwachsenenschutzrecht**	**72'069.25**	**86'932.80**	**54'800.00**	**50'000.00**	**235'591.50**	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	58'125.65		50'000.00		222'461.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	10'729.60		4'800.00		13'129.55	
* 3190.00	Schadenersatzleistungen	3'214.00					
4210.02	Vormundschaftswesen / Mandatsführung		84'932.80		50'000.00		
4260.00	Rückerstattung Dritter		2'000.00				
15	**Feuerwehr**	**864'546.84**	**799'535.50**	**888'110.00**	**787'960.00**	**871'659.42**	**736'450.20**
	Nettoergebnis		**65'011.34**		**100'150.00**		**135'209.22**
150	**Feuerwehr**	**864'546.84**	**799'535.50**	**888'110.00**	**787'960.00**	**871'659.42**	**736'450.20**
	Nettoergebnis		**65'011.34**		**100'150.00**		**135'209.22**
1500	**Feuerwehr**	**864'546.84**	**799'535.50**	**888'110.00**	**787'960.00**	**871'659.42**	**736'450.20**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	1'600.00		1'840.00		2'060.00	
3000.03	Funktionsentschädigungen	58'350.00		54'000.00		43'550.00	
* 3010.00	Löhne	72'642.40		72'600.00		66'007.20	
3010.01	Feuerwehrsold	225'406.40		200'000.00		210'047.00	
3049.01	Dienstkleider	2'012.15		2'000.00		2'043.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	24'040.40		25'000.00		24'383.40	
3100.00	Büromaterial	2'512.40		4'000.00		3'311.70	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7'216.25		8'000.00		6'694.45	
3101.05	Betriebsstoffe	7'293.90		10'000.00		6'773.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'339.49		3'000.00		2'326.32	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	35'910.15		41'500.00		18'767.10	
3112.00	Anschaffung Kleider/Wäsche	19'141.25		20'000.00		25'059.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung	780.00		800.00			
3120.01	Energiekosten	9'654.95		12'600.00		12'790.80	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	10'311.30		11'000.00		9'751.95	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'776.40		2'100.00		2'371.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	21'088.40		24'000.00		20'778.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'328.45		15'600.00		12'757.25	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	6'162.85		7'000.00		6'291.45	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	43'183.55		47'850.00		94'528.95	
3170.01	Reisekosten und Spesen	238.35		2'000.00		509.75	
3170.06	Verpflegungskosten	11'258.70		13'000.00		11'520.00	
3181.00	Erlass / Verlust	6'634.40				9'866.50	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen	-1'344.75				-1'708.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	11'367.85		11'000.00		11'643.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			12'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	87'230.00		88'000.00		87'220.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	350.50					
3612.02	Entschädigung an Gde.u. Gde.verbände	159'000.00		171'720.00		159'000.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	16'311.10		16'500.00		13'900.90	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	6'750.00		11'000.00		9'412.50	
4200.00	Ersatzabgaben		635'340.60		680'000.00		640'198.30
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		100'512.65		80'000.00		59'798.20
4250.00	Verkäufe						105.00
4260.00	Rückerstattung Dritter		9'437.75				140.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'475.00		1'000.00		4'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		10'786.10		2'000.00		3'670.00
4614.00	Entschädigungen von öff. Unternehmungen				9'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen		19'448.40		15'000.00		16'137.00
* 4910.07	Int. Verrechnungen Feuerwehr		1'655.00		960.00		12'401.70
4920.00	Int. Verrechnungen Miete / Benützungsgebühren		20'880.00				
16	**Verteidigung**	**1'144'667.50**	**803'790.20**	**1'364'519.00**	**1'026'519.00**	**1'023'349.75**	**805'404.70**
	Nettoergebnis		**340'877.30**		**338'000.00**		**217'945.05**
161	**Militärische Verteidiung**	**33'820.00**		**42'000.00**		**-56'659.00**	
	Nettoergebnis		**33'820.00**		**42'000.00**	**56'659.00**	
1610	**Militärische Verteidigung**	**33'820.00**		**42'000.00**		**-56'659.00**	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'010.00		33'000.00		210.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'810.00		9'000.00		-56'869.00	
162	**Zivile Verteidigung**	**1'110'847.50**	**803'790.20**	**1'322'519.00**	**1'026'519.00**	**1'080'008.75**	**805'404.70**
	Nettoergebnis		**307'057.30**		**296'000.00**		**274'604.05**
1620	**Zivilschutz**	**307'057.30**		**371'419.00**	**75'419.00**	**274'604.05**	
3010.02	Einsatzsold					231.95	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			750.00		126.75	
3120.01	Energiekosten	3'823.10		3'700.00		4'242.25	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	688.10		600.00		583.05	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'132.75		1'100.00		949.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'143.95		3'300.00		4'499.55	
* 3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	-3'690.00		-4'000.00		-3'690.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	290'359.40		365'969.00		267'661.40	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	600.00					
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK				66'419.00		
4630.00	Beiträge vom Bund				9'000.00		
1626	**ZSO Wettingen-Limmattal**	**771'350.95**	**771'350.95**	**903'650.00**	**903'650.00**	**774'467.25**	**774'467.25**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen			4'000.00		5'680.00	
3000.03	Funktionsentschädigungen	9'895.00		10'000.00		7'820.00	
3010.00	Löhne	266'052.95		270'000.00		268'659.70	
3010.02	Einsatzsold	73'876.65		81'000.00		61'502.40	
3049.01	Dienstkleider	54'856.20		100'000.00		132'921.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	141'709.50		146'000.00		143'089.50	
3100.00	Büromaterial	3'480.25		4'500.00		2'081.50	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7'297.95		8'000.00		8'456.20	
3101.05	Betriebsstoffe	4'899.80		5'500.00		4'196.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'420.50		2'000.00		61.90	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	65'345.95		97'000.00		10'428.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung	484.00		800.00		420.00	
3120.01	Energiekosten	2'059.60		3'000.00		2'088.50	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	2'197.35		1'000.00		684.55	
3130.03	Portokosten	120.00		3'500.00		52.00	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'524.70		4'200.00		3'456.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'184.10		12'000.00		9'538.10	
3137.00	Steuern und Abgaben	256.40		600.00		578.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'247.75		6'500.00		15'606.95	
3150.00	Unterhalt Mobilien	19'068.10		30'500.00		19'631.45	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte					107.55	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'897.55		13'300.00		4'809.20	
3161.00	Mieten, Benützungsgebühren Mobilien			200.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	197.00		1'000.00		964.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'855.55		4'750.00		3'693.15	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	43'284.10		51'000.00		46'044.20	
3910.03	Int. Verrechnungen Informatik	16'260.00		15'300.00		11'993.35	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal					400.00	
3920.00	Int. Verrechnungen Miete/Benützungskosten	20'880.00		26'000.00		7'500.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		15'089.75		14'500.00		32'162.60
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						2'300.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		715'061.20		875'950.00		708'234.65
4630.00	Beiträge vom Bund		41'200.00		13'200.00		31'700.00
4910.00	Int.Verrechnung v. Dienstleistungen						70.00
1627	**Regionales Führungsorgan**	**32'439.25**	**32'439.25**	**47'450.00**	**47'450.00**	**30'937.45**	**30'937.45**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	9'240.00		10'000.00		9'620.00	
3000.03	Funktionsentschädigungen	6'000.00		7'500.00		6'000.00	
3010.02	Einsatzsold			3'000.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'500.00			
3100.00	Büromaterial	623.45		1'500.00			
3101.80	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	350.00		500.00			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	3'953.20		4'100.00			
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	3'282.00		5'400.00		4'670.65	
3150.00	Unterhalt Mobilien	6'708.00		6'750.00		6'708.05	
3161.00	Mieten, Benützungsgebühren Mobilien			200.00			
3170.01	Reisekosten und Spesen	204.40		1'000.00		499.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'925.10		4'000.00		3'439.45	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	72.60					
3910.01	Anteil Soziallasten	80.50					
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		32'439.25		47'450.00		30'937.45
2	**BILDUNG**	**28'295'883.78**	**9'582'225.91**	**27'788'981.00**	**9'705'710.00**	**28'387'442.99**	**9'635'513.33**
	Nettoergebnis		**18'713'657.87**		**18'083'271.00**		**18'751'929.66**
21	**Obligatorische Schule**	**20'097'477.87**	**3'047'897.75**	**19'254'661.00**	**2'847'390.00**	**19'893'061.86**	**2'959'070.95**
	Nettoergebnis		**17'049'580.12**		**16'407'271.00**		**16'933'990.91**
211	**Eingangsstufe**	**1'442'143.45**	**2'768.30**	**1'340'220.00**	**5'000.00**	**1'394'370.90**	
	Nettoergebnis		**1'439'375.15**		**1'335'220.00**		**1'394'370.90**
2110	**Kindergarten**	**1'442'143.45**	**2'768.30**	**1'340'220.00**	**5'000.00**	**1'394'370.90**	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	6'629.00		6'425.00		6'422.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'145.80		3'125.00		1'179.50	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.00	Lehrmittel	74'737.65		80'400.00		74'781.55	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	3'750.90		3'550.00		3'540.25	
3110.00	Anschaffung Mobilien	9'844.45		10'690.00		3'914.05	
3150.00	Unterhalt Mobilien	265.90		1'500.00		1'097.85	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'245.25				326.50	
3170.10	Schulveranstaltungen	32'656.05		36'550.00		11'700.75	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	11'840.00		11'640.00		13'699.90	
* 3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'012.55		1'600.00		792.30	
3631.00	Beiträge an den Kanton	1'298'427.70		1'184'240.00		1'276'218.05	
3910.00	Int.Verrechnung von Dienstleistungen					70.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	588.20		500.00		627.50	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		18.30				
4230.00	Schulgelder von Privaten				3'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen		2'750.00		2'000.00		
212	**Primarschule**	**4'826'965.20**	**237'495.10**	**4'822'974.00**	**229'000.00**	**4'730'613.70**	**245'920.90**
	Nettoergebnis		**4'589'470.10**		**4'593'974.00**		**4'484'692.80**
2120	**Primarstufe**	**3'369'600.30**	**236'545.10**	**3'248'266.00**	**229'000.00**	**3'303'481.65**	**245'920.90**
3010.00	Löhne	58'469.80		32'000.00		51'040.90	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	24'512.65		50'000.00		31'566.90	
3104.00	Lehrmittel	10'800.00		12'000.00		3'450.00	
3104.06	Lehrmittel sonstige					28.90	
3111.02	Anschaffung Instrumente			5'000.00			
* 3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	31'040.00		47'600.00		64'980.00	
3631.00	Beiträge an den Kanton	3'235'156.30		3'095'466.00		3'142'165.60	
3910.01	Anteil Soziallasten	9'621.55		6'200.00		10'249.35	
4231.00	Kursgelder		33'760.00		34'000.00		27'012.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		114'575.00		125'000.00		136'815.75
4631.00	Beiträge von Kantonen		4'800.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden		83'410.10		70'000.00		82'092.65
2121	**PS Altenburg**	**153'511.85**		**175'482.00**		**172'144.80**	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	23'458.65		16'960.00		23'134.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'047.85		16'200.00		8'249.80	
3104.00	Lehrmittel	79'338.00		82'760.00		75'363.50	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	5'322.50		6'000.00		5'634.85	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Mobilien	359.65		1'567.00		3'948.80	
3150.00	Unterhalt Mobilien	175.60		1'500.00		1'068.45	
3170.10	Schulveranstaltungen	21'872.40		27'000.00		15'785.45	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	10'586.65		20'895.00		34'980.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'004.70		1'300.00		1'699.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	2'345.85		1'300.00		2'280.65	
2122	**PS Dorf**	**116'485.85**		**126'791.00**		**117'330.35**	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	11'757.50		12'923.00		11'318.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'127.70		8'000.00		3'998.20	
3104.00	Lehrmittel	66'034.75		67'708.00		61'535.35	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	6'073.45		6'000.00		4'917.40	
3110.00	Anschaffung Mobilien	1'795.00		2'000.00		4'302.95	
3150.00	Unterhalt Mobilien			1'500.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte					186.25	
3170.10	Schulveranstaltungen	17'478.95		14'000.00		14'826.70	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	6'044.20		10'900.00		14'566.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'153.35		2'760.00		1'069.35	
3910.01	Anteil Soziallasten	1'020.95		1'000.00		608.90	
2123	**PS Margeläcker**	**113'466.10**	**450.00**	**148'553.00**		**108'511.90**	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	13'291.25		11'706.00		12'691.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'289.30		10'000.00		4'635.05	
3104.00	Lehrmittel	62'612.75		80'377.00		51'856.05	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	6'142.45		6'800.00		4'656.15	
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'102.85		3'500.00		4'431.60	
3150.00	Unterhalt Mobilien	5.00		1'500.00		353.45	
3170.10	Schulveranstaltungen	12'777.15		16'900.00		12'177.20	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	7'421.00		14'150.00		15'794.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'494.15		2'720.00		572.75	
3910.01	Anteil Soziallasten	1'330.20		900.00		1'344.35	
4260.00	Rückerstattung Dritter		450.00				
2124	**PS Zehntenhof**	**207'485.20**		**224'667.00**		**187'583.20**	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	16'783.95		17'087.00		16'508.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'535.00		10'200.00		7'381.40	
3104.00	Lehrmittel	114'675.60		114'730.00		96'353.30	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	9'556.55		9'250.00		9'957.65	
3110.00	Anschaffung Mobilien	636.00		1'000.00		609.10	
3150.00	Unterhalt Mobilien	285.40		2'500.00		105.30	
3170.01	Reisekosten und Spesen					720.00	
3170.10	Schulveranstaltungen	27'875.10		33'000.00		25'465.35	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	27'591.30		33'400.00		27'263.35	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	820.70		2'200.00		1'751.05	
3910.01	Anteil Soziallasten	725.60		1'300.00		1'468.20	
2125	**Textile Werken / HW**	**785'090.50**		**802'431.00**		**769'097.65**	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	4'957.50		3'966.00		2'974.50	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'535.10		4'560.00		545.95	
3104.07	Lehrmittel TW/Werken	94'029.65		93'965.00		90'869.15	
3104.08	Lehrmittel Hauswirtschaft	17'762.05		20'240.00		14'420.85	
3105.00	Lebensmittel	72'677.35		76'800.00		66'102.60	
3110.00	Anschaffung Mobilien					5'130.50	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	14'117.65		18'000.00			
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'785.85		1'800.00		5'621.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	7'002.20		7'500.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	668.40		1'500.00		370.60	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	569'861.75		573'800.00		582'493.45	
3910.01	Anteil Soziallasten	693.00		300.00		569.05	
2126	**Werken**	**81'325.40**	**500.00**	**96'784.00**		**72'464.15**	
3104.07	Lehrmittel TW/Werken	63'112.80		76'384.00		62'426.05	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	10'457.80		15'100.00		7'196.35	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	7'754.80		5'300.00		2'841.75	
4910.02	Int. Verrechnungen Werkhof		500.00				
213	**Oberstufe**	**3'629'430.10**	**1'682'298.35**	**3'506'706.00**	**1'547'500.00**	**3'974'440.45**	**1'603'678.10**
	Nettoergebnis		**1'947'131.75**		**1'959'206.00**		**2'370'762.35**
2130	**ORST/Sereal**	**2'066'829.95**	**285'508.85**	**2'033'586.00**	**160'000.00**	**2'187'285.45**	**241'010.30**
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	28'710.60		27'068.00		26'605.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'676.00		12'500.00		9'416.20	
3104.00	Lehrmittel	96'236.85		100'762.00		87'429.80	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	7'525.35		7'000.00		4'869.85	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Mobilien	1'198.20		2'500.00		737.15	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	4'053.30		3'000.00			
3150.00	Unterhalt Mobilien	1'252.80		1'500.00			
3170.10	Schulveranstaltungen	28'591.35		35'350.00		25'296.30	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	46'989.15		38'836.00		18'843.95	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	266.40		1'650.00		571.05	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	93'974.00		57'600.00		79'087.70	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	7'225.00					
3631.00	Beiträge an den Kanton	1'737'769.20		1'743'820.00		1'931'843.80	
3910.01	Anteil Soziallasten	2'361.75		2'000.00		2'452.30	
3910.44	Int. Verrechnung Tägi Sporthalle					132.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter						274.65
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		153'703.25		100'000.00		144'535.40
4632.00	Beiträge von Gemeinden		131'805.60		60'000.00		96'200.25
2132	**Bezirksschule**	**1'562'600.15**	**1'396'789.50**	**1'473'120.00**	**1'387'500.00**	**1'787'155.00**	**1'362'667.80**
3010.00	Löhne	16'200.00		15'600.00		17'550.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	27'992.95		37'485.00		27'993.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'844.30		12'500.00		8'500.65	
3104.00	Lehrmittel	127'077.65		127'952.00		112'514.25	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	8'029.05		9'540.00		8'665.30	
3110.00	Anschaffung Mobilien	4'685.05		7'425.00		7'014.75	
3150.00	Unterhalt Mobilien	486.15		1'000.00			
3170.10	Schulveranstaltungen	38'414.95		37'430.00		24'863.55	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	35'170.00		37'488.00		39'152.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	927.10		2'300.00		964.80	
* 3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	360.00				7'384.60	
3631.00	Beiträge an den Kanton	1'291'244.00		1'180'400.00		1'527'291.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	3'168.95		4'000.00		3'902.35	
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr					420.00	
3910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal					937.50	
4231.00	Kursgelder		13'880.00		17'500.00		12'500.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		1'382'909.50		1'360'000.00		1'350'167.80
4631.00	Beiträge von Kantonen				10'000.00		
214	**Musikschule**	**2'100'284.82**	**844'687.10**	**2'065'343.00**	**801'000.00**	**1'972'159.16**	**836'309.20**
	Nettoergebnis		**1'255'597.72**		**1'264'343.00**		**1'135'849.96**

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2140	**Musikschule**	**2'100'284.82**	**844'687.10**	**2'065'343.00**	**801'000.00**	**1'972'159.16**	**836'309.20**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen					5'700.00	
* 3010.00	Löhne	188'823.00		195'000.00		184'001.95	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	1'352'322.10		1'260'000.00		1'287'064.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	373.80		2'500.00		204.80	
3100.00	Büromaterial	287.45		3'500.00		1'835.70	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'045.65		1'500.00		1'105.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'052.15		12'500.00		4'944.40	
3104.00	Lehrmittel	1'141.57		1'200.00		3'315.41	
3110.00	Anschaffung Mobilien	17'364.60		16'833.00		10'196.65	
3111.02	Anschaffung Instrumente	20'109.05		26'900.00		56'080.05	
3120.01	Energiekosten	1'841.30		6'600.00		1'534.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'507.80		4'000.00		1'825.20	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	1'342.85		2'500.00		1'409.75	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'700.00		3'000.00		2'700.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	5'529.40		9'000.00		2'904.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	202.45		100.00		201.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	111'278.65		101'750.00		5'375.95	
3151.02	Unterhalt Instrumente	17'936.90		19'960.00		13'429.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'975.85		84'000.00		83'903.40	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'917.50		3'800.00		1'669.10	
3171.02	Musikalische Projekte	7'202.30		8'000.00		7'536.55	
3181.40	Schulgeldreduktionen und Rabatte	64'151.65		56'000.00		46'670.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	24'810.00		25'000.00		24'810.00	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen			1'000.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	242'618.80		215'000.00		222'165.55	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	3'750.00		5'700.00		1'575.00	
4231.00	Kursgelder		798'478.70		767'000.00		786'320.80
4260.00	Rückerstattung Dritter		12'708.40		500.00		16'488.40
4920.00	Int. Verrechnungen Miete / Benützungsgebühren		33'500.00		33'500.00		33'500.00
217	**Schulliegenschaften**	**5'547'029.69**	**68'780.90**	**5'054'200.00**	**42'290.00**	**5'128'505.20**	**90'145.60**
	Nettoergebnis		**5'478'248.79**		**5'011'910.00**		**5'038'359.60**
2170	**Schulliegenschaften allgemein**	**165'809.50**		**175'700.00**		**160'633.95**	
3110.00	Anschaffung Mobilien	180.90				14'762.90	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	16'599.85		18'000.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	37'748.25		40'200.00		32'645.55	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'540.50		7'500.00		3'475.50	
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	109'740.00		110'000.00		109'750.00	
2171	**LG KiGa**	**787'437.65**	**1'363.75**	**787'700.00**	**1'100.00**	**794'480.23**	**988.25**
3010.00	Löhne	108'281.70		114'000.00		110'064.80	
3010.03	Löhne Küche, Hausdienst	2'903.20					
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	13'145.60		24'600.00		14'680.30	
3110.00	Anschaffung Mobilien	22.15				1'076.80	
3120.01	Energiekosten	50'326.85		51'700.00		54'868.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'971.85		7'000.00		6'953.55	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	128'763.25		118'400.00		144'610.73	
3150.00	Unterhalt Mobilien	454.45		1'500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	70'230.20		70'500.00		68'140.20	
3162.00	Leasingkosten	190.00					
3170.01	Reisekosten und Spesen	322.00				473.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	301'580.00		302'000.00		301'574.70	
3910.01	Anteil Soziallasten	11'671.40		8'600.00		10'379.65	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	91'575.00		89'400.00		81'562.50	
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr					95.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		375.65		600.00		488.25
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		988.10		500.00		500.00
2172	**LG SH Dorf/Zehntenhof**	**812'306.85**	**12'587.00**	**751'950.00**	**7'500.00**	**714'259.80**	**47'043.45**
3010.00	Löhne	246'206.50		240'000.00		194'098.50	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	29'148.05		31'400.00		25'414.90	
3110.00	Anschaffung Mobilien	7'499.40		6'900.00			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	1'046.75		1'500.00			
3120.01	Energiekosten	98'203.90		66'600.00		94'464.80	
* 3134.00	Sachversicherungsprämien	19'352.70		16'000.00		11'675.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	132'546.75		100'950.00		116'859.10	
3170.01	Reisekosten und Spesen	39.90					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			7'800.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	125'920.00		125'000.00		125'922.80	
3320.90	Planm.Abschr.übr.immat.Anlagen allg.Haus	98'550.00		104'000.00		98'550.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	27'655.40		23'000.00		22'274.65	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	26'137.50		28'800.00		25'000.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		2'687.00		600.00		39'643.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		9'900.00		6'900.00		7'400.00
2173	**LG SH Altenburg**	**742'608.84**	**404.75**	**759'350.00**	**600.00**	**685'350.00**	**50.00**
3010.00	Löhne	172'587.35		180'000.00		159'309.60	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	14'972.55		25'400.00		20'966.40	
3110.00	Anschaffung Mobilien	8'022.25		6'600.00		4'003.45	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge					725.20	
3120.01	Energiekosten	63'023.50		60'000.00		63'151.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'019.55		13'000.00		11'297.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	117'165.21		115'850.00		77'703.15	
3150.00	Unterhalt Mobilien					267.85	
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	330.00		1'000.00		330.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	301'180.00		302'000.00		301'180.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	24'826.70		24'000.00		21'178.25	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	27'481.73		31'500.00		25'237.50	
4260.00	Rückerstattung Dritter		404.75		600.00		50.00
2174	**LG SH Margeläcker**	**2'188'850.70**	**54'425.40**	**1'704'900.00**	**30'840.00**	**1'966'653.37**	**35'629.90**
3010.00	Löhne	345'737.25		326'000.00		330'285.50	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	45'977.55		46'200.00		37'563.77	
3110.00	Anschaffung Mobilien	5'172.60		4'500.00		9'253.45	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge			1'200.00		284.90	
3120.01	Energiekosten	111'957.60		100'500.00		109'268.60	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren					50.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	30'091.60		27'000.00		26'267.50	
* 3140.00	Unterhalt von Grundstücken					3'033.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	345'130.70		225'700.00		180'580.00	
* 3170.01	Reisekosten und Spesen	224.35				78.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'025'896.45		694'000.00		1'011'634.65	
3320.90	Planm.Abschr.übr.immat.Anlagen allg.Haus	154'419.00		155'000.00		154'410.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	51'021.10		48'000.00		48'705.25	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	72'787.50		76'800.00		55'237.50	
* 3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr	435.00					
4260.00	Rückerstattung Dritter		27'785.40		600.00		4'699.90
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		26'640.00		30'240.00		30'930.00

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2175	**LG Bezirksschule**	**850'016.15**		**874'600.00**	**2'250.00**	**807'127.85**	**6'434.00**
3010.00	Löhne	101'516.60		125'000.00		104'489.60	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	23'945.05		25'900.00		25'187.00	
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'099.60		1'200.00			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	4'693.05				1'592.80	
3120.01	Energiekosten	92'885.20		88'500.00		98'898.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien	15'549.55		15'000.00		13'671.85	
3140.00	Unterhalt von Grundstücken			6'500.00		4'407.30	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	185'964.25		175'800.00		139'530.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	384'160.00		390'000.00		384'145.60	
3910.01	Anteil Soziallasten	3'427.85		14'000.00		5'630.15	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	35'775.00		32'700.00		29'575.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				1'500.00		
4260.00	Rückerstattung Dritter				600.00		6'434.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				150.00		
218	**Tagesbetreuung**	**127'079.00**	**81'000.00**	**129'000.00**	**90'600.00**	**111'021.50**	**79'500.00**
	Nettoergebnis		**46'079.00**		**38'400.00**		**31'521.50**
2180	**Tagesstrukturen**	**127'079.00**	**81'000.00**	**129'000.00**	**90'600.00**	**111'021.50**	**79'500.00**
3010.00	Löhne	24'220.50		32'300.00		24'067.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	156.00		500.00		180.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'344.15		6'600.00		4'234.10	
3110.00	Anschaffung Mobilien	5'500.00				7'250.35	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	2'000.00					
3120.01	Energiekosten	659.95		1'800.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter					586.45	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren					95.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	65'494.75		54'000.00			
3132.80	Honorare externe Berater, Gutachter					6'386.60	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			5'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'703.65		27'600.00		66'955.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'200.00		1'265.20	
4260.00	Rückerstattung Dritter				600.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		81'000.00		90'000.00		79'500.00

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
219	**Obligatorische Schule, übriges**	**2'424'545.61**	**130'868.00**	**2'336'218.00**	**132'000.00**	**2'581'950.95**	**103'517.15**
	Nettoergebnis		**2'293'677.61**		**2'204'218.00**		**2'478'433.80**
2190	**S-L und S-Verw.**	**1'391'717.56**		**1'288'728.00**		**1'410'817.73**	**926.00**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	13'709.20		20'000.00		30'040.00	
* 3000.04	Besoldung Schulpflege	52'000.00		52'000.00		95'000.00	
3010.00	Löhne	577'442.50		530'000.00		555'907.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'568.11		23'000.00		22'345.85	
3091.00	Personalwerbung	2'155.50				851.05	
3100.00	Büromaterial	8'926.25		14'000.00		9'536.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	603.15		2'000.00		2'092.50	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	44'627.75		38'000.00		45'091.25	
3130.03	Portokosten	15'930.75		7'500.00		8'175.98	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	160.00				160.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	29'195.85		34'800.00		44'848.10	
3137.00	Steuern und Abgaben	6'613.80		6'500.00		6'730.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	1'635.50		2'000.00		1'492.60	
3170.03	Repräsentationskosten	16'214.25		16'000.00		12'224.00	
3631.00	Beiträge an den Kanton	463'940.90		433'928.00		463'775.95	
3910.01	Anteil Soziallasten	125'994.05		109'000.00		112'545.20	
4260.00	Rückerstattung Dritter						926.00
2191	**Volksschule, sonstiges**	**170'424.95**	**13'643.00**	**175'500.00**	**12'000.00**	**194'563.27**	**15'891.15**
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	54'859.35		54'000.00		47'245.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'493.70		5'000.00		9'229.80	
3091.00	Personalwerbung					150.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	25'668.65		20'000.00		22'291.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	800.00		3'000.00		100.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'020.00		9'000.00		9'990.00	
3170.10	Schulveranstaltungen	28'869.15		25'000.00		24'896.07	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	19'021.40		18'000.00		10'400.00	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	25'328.50		37'000.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	1'364.20		4'500.00		1'183.50	
3910.40	Int. Verrechnung Tägi Gartenbad					4'257.50	
3910.41	Int. Verrechnung Tägi Hallenbad					54'877.50	
3910.42	Int. Verrechnung Tägi Kunsteisbahn					8'464.50	
3910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal					1'476.80	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattung Dritter						722.50
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		13'643.00		12'000.00		15'168.65
2193	**Schulsozialarbeit**	**355'416.35**	**117'225.00**	**355'600.00**	**120'000.00**	**338'199.85**	**86'700.00**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen					900.00	
3010.00	Löhne	296'784.65		295'000.00		279'261.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'500.00		4'500.00		5'274.70	
3103.01	Medienanschaffungen	992.75		1'000.00		807.40	
3104.06	Lehrmittel sonstige	4'098.15		4'100.00		3'653.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	2'100.00		4'000.00		4'006.10	
3910.01	Anteil Soziallasten	46'940.80		47'000.00		44'297.35	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		117'225.00		120'000.00		86'700.00
2195	**Schulinformatik**	**506'986.75**		**516'390.00**		**638'370.10**	
3010.00	Löhne	194'155.00		197'000.00		179'166.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	57'981.95		58'000.00		194'305.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	36'080.20		36'700.00		34'779.90	
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	87'248.85		91'800.00		96'251.70	
3154.00	Unterhalt Informatik (Software)	59'622.80		58'890.00		55'953.10	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	41'196.00		42'500.00		49'460.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	30'701.95		31'500.00		28'454.15	
22	**Sonderschulen**	**7'054'796.16**	**6'532'162.16**	**7'358'320.00**	**6'858'320.00**	**7'160'397.38**	**6'671'242.38**
	Nettoergebnis		**522'634.00**		**500'000.00**		**489'155.00**
220	**Sonderschulen**	**7'054'796.16**	**6'532'162.16**	**7'358'320.00**	**6'858'320.00**	**7'160'397.38**	**6'671'242.38**
	Nettoergebnis		**522'634.00**		**500'000.00**		**489'155.00**
2200	**Sonderschulen**	**544'369.00**	**21'735.00**	**580'000.00**	**80'000.00**	**550'560.00**	**61'405.00**
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	138'880.00		100'000.00		120'280.00	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	348'304.00		400'000.00		351'960.00	
3614.01	Entsch. an öff. Unternehmungen verrechenbar	57'185.00		80'000.00		78'320.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		21'735.00		80'000.00		61'405.00
*							
2201	**Heilpädagogische Schule [Gemeindebetrieb]**	**6'510'427.16**	**6'510'427.16**	**6'778'320.00**	**6'778'320.00**	**6'609'837.38**	**6'609'837.38**
3010.00	Löhne	36'312.70		40'000.00		29'743.65	
3010.03	Löhne Küche, Hausdienst	213'749.90		210'000.00		215'229.00	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.05	Löhne Verwaltung	68'296.80		68'500.00		68'120.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	4'881.15		4'500.00		5'416.70	
3020.01	Löhne Betreuung	650'368.50		650'000.00		739'600.15	
3020.02	Löhne Therapie	51'265.50		59'000.00		51'265.50	
3020.03	Löhne Fachlehrperseonen	212'089.15		230'000.00		212'336.15	
3020.04	Löhne Sozialpädagoginnen	242'932.45		253'000.00		228'641.85	
3020.05	Löhne Sozialpädagoginnen in Ausbildung			41'000.00		28'306.30	
3020.06	Löhne Praktikanten / Praktikantinnen	273'251.50		254'000.00		220'713.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'420.55		8'750.00		7'474.90	
3100.00	Büromaterial	1'020.85		1'200.00		1'665.85	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15'120.65		18'000.00		16'259.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'978.65		5'000.00		2'787.40	
3104.00	Lehrmittel	53'464.25		60'000.00		54'058.35	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	315.35		500.00		613.60	
3105.00	Lebensmittel	66'791.45		75'000.00		69'805.05	
3110.00	Anschaffung Mobilien	561.95		3'000.00		4'021.90	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	12'354.25					
3120.01	Energiekosten	40'951.45		39'000.00		41'888.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	87'789.50		99'500.00		92'989.50	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	2'945.50		4'000.00		4'341.80	
3130.03	Portokosten	618.10		500.00		424.40	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'619.00		2'400.00		2'520.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter			3'600.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'552.95		8'000.00		7'521.55	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	95'898.80		111'250.00		197'005.45	
3150.00	Unterhalt Mobilien	668.45		1'000.00		570.25	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	287.05		9'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'714.05		2'700.00		2'872.80	
3170.01	Reisekosten und Spesen	907.70					
3170.05	Schülertransportkosten	390'095.05		466'000.00		423'632.90	
3170.10	Schulveranstaltungen	4'779.70		4'300.00		4'450.65	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	15'075.20		35'000.00		34'135.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'591.65		7'000.00		3'198.65	
3300.41	Planm.Abschr.Hochbaut.spez.fin.Gde.Betr.	220'620.00		220'620.00		220'620.00	
3409.01	Verpflichtungsverzins./Vorschussverzins.	19'353.00		6'742.00		20'227.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	48'600.00		90'000.00		45'000.00	
3612.01	Entschädigung an Bauamt/Werkhof	862.50		3'000.00		5'542.50	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.20	Soziallasten HPS / EWG	289'454.90		263'000.00		293'435.15	
3631.01	Staatliche Besoldung und Soziallasten der Lehrkäfte	3'224'456.20		3'400'000.00		3'180'599.95	
4230.00	Schulgelder von Privaten		90'720.00		90'000.00		91'875.00
4231.00	Kursgelder		8'400.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				250.00		
4260.00	Rückerstattung Dritter		18'639.45		35'000.00		47'157.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		19'035.90		19'524.00		19'524.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		139'580.00		111'600.00		120'280.00
4630.00	Beiträge vom Bund		14'967.00				
4630.10	Beiträge der SVA		45'128.00		54'106.00		58'984.00
4631.00	Beiträge von Kantonen		650.00				
4631.01	Kantonsbeiträge, Basispauschale		1'949'177.80		1'958'240.00		2'015'530.05
4631.03	Kantonsbeiträge, Transportpauschale		369'752.81		440'000.00		388'817.18
4631.05	Staatliche Besoldung/Soziallasten Lehrkräfte		3'224'456.20		3'400'000.00		3'180'599.95
4632.01	Beiträge von Aargauer Gemeinden		629'920.00		669'600.00		649'760.00
4632.02	Beiträge von Nicht-Aargauer Gemeinden						37'310.00
9010.01	Abschluss SF im EK, Ertragsüberschuss	131'410.81		20'258.00		72'801.18	
23	**Berufliche Grundbildung**	**1'117'609.75**	**2'166.00**	**1'150'000.00**		**1'297'983.75**	**5'200.00**
	Nettoergebnis		**1'115'443.75**		**1'150'000.00**		**1'292'783.75**
230	**Berufliche Grundbildung**	**1'117'609.75**	**2'166.00**	**1'150'000.00**		**1'297'983.75**	**5'200.00**
	Nettoergebnis		**1'115'443.75**		**1'150'000.00**		**1'292'783.75**
2300	**Berufliche Grundbildung**	**1'117'609.75**	**2'166.00**	**1'150'000.00**		**1'297'983.75**	**5'200.00**
3631.00	Beiträge an den Kanton	619'214.75		650'000.00		746'307.75	
3634.00	Beiträge an öff. Unternehmungen	498'395.00		500'000.00		551'676.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		2'166.00				5'200.00
29	**Übriges Bildungswesen**	**26'000.00**		**26'000.00**		**36'000.00**	
	Nettoergebnis		**26'000.00**		**26'000.00**		**36'000.00**
299	**Bildung, übriges**	**26'000.00**		**26'000.00**		**36'000.00**	
	Nettoergebnis		**26'000.00**		**26'000.00**		**36'000.00**
2990	**Bildung, übriges**	**26'000.00**		**26'000.00**		**36'000.00**	
3634.00	Beiträge an öff. Unternehmungen	16'000.00		16'000.00		16'000.00	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen	10'000.00		10'000.00		20'000.00	
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT**	**5'033'664.50**	**178'668.90**	**5'044'485.00**	**172'950.00**	**6'322'490.66**	**1'903'336.05**
	Nettoergebnis		**4'854'995.60**		**4'871'535.00**		**4'419'154.61**
31	**Kulturerbe**	**551'896.22**	**35'436.50**	**574'920.00**	**41'000.00**	**567'133.72**	**32'728.90**
	Nettoergebnis		**516'459.72**		**533'920.00**		**534'404.82**
311	**Museen und bildende Kunst (Kulturförderung)**	**551'896.22**	**35'436.50**	**574'920.00**	**41'000.00**	**567'133.72**	**32'728.90**
	Nettoergebnis		**516'459.72**		**533'920.00**		**534'404.82**
3110	**Kulturförderung**	**551'896.22**	**35'436.50**	**574'920.00**	**41'000.00**	**567'133.72**	**32'728.90**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	4'350.00		3'000.00		5'280.00	
3010.00	Löhne	74'266.55		71'000.00		69'680.00	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	10'202.50		10'000.00		10'989.00	
3100.00	Büromaterial	299.00		1'000.00		59.20	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'001.45		1'000.00		1'312.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	85.00		160.00		75.00	
3110.00	Anschaffung Mobilien	249.00		1'000.00			
3118.01	Anschaffung von Kunstwerken	6'170.00		10'000.00		8'705.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'807.10		17'880.00		21'638.25	
3130.03	Portokosten	3'471.30		3'000.00		2'698.32	
3130.15	Aufarbeitung Fotoarchiv	391.85		600.00		1'301.40	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	6'278.90		6'700.00		14.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'300.60		1'500.00		2'045.75	
3158.01	Unterhalt Kunstwerke	5'638.60		2'000.00		1'386.55	
3170.01	Reisekosten und Spesen	227.90		300.00		172.55	
3170.11	Öffentlichkeitsarbeit	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	425.05		500.00		441.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	63.00					
3636.01	Kulturelle Beiträge	245'433.30		256'300.00		275'881.80	
3636.02	Ausstellungen (GSH)	44'287.87		50'000.00		48'733.95	
3636.03	Theaterstiftung	95'000.00		95'000.00		95'000.00	
3636.06	Verw. Kantonsbeitrag GSH	21'420.85		25'000.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	10'138.90		10'000.00		10'245.05	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	5'587.50		5'000.00		7'912.50	
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr	480.00		660.00		240.00	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Int. Verrechnungen Miete/Benützungskosten	1'320.00		1'320.00		1'320.00	
4240.02	Verkaufsprovisionen		6'564.50		15'000.00		878.50
4250.00	Verkäufe		1'317.00		1'000.00		350.40
4631.00	Beiträge von Kantonen		25'000.00		25'000.00		25'000.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen		2'555.00				6'500.00
32	**Kultur, übrige**	**631'746.13**	**63'414.80**	**648'315.00**	**70'450.00**	**618'299.70**	**69'228.75**
	Nettoergebnis		**568'331.33**		**577'865.00**		**549'070.95**
321	**Bibliotheken**	**590'100.68**	**63'414.80**	**605'815.00**	**68'450.00**	**578'982.40**	**69'228.75**
	Nettoergebnis		**526'685.88**		**537'365.00**		**509'753.65**
3210	**Gemeindebibliothek**	**590'100.68**	**63'414.80**	**605'815.00**	**68'450.00**	**578'982.40**	**69'228.75**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen			1'100.00		660.00	
3010.00	Löhne	359'267.35		348'000.00		357'321.85	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	9'654.05		18'000.00		10'318.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'925.00		2'000.00		1'660.00	
3100.00	Büromaterial	6'461.45		11'000.00		7'680.40	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	730.60		1'500.00		1'509.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'757.15		3'500.00		3'090.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	423.84		400.00		401.30	
3103.01	Medienanschaffungen	63'467.45		63'000.00		60'196.85	
3110.00	Anschaffung Mobilien	270.00		600.00		274.95	
3111.01	Anschaffung Software			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	1'000.95		1'500.00		218.90	
3120.01	Energiekosten	8'019.85		7'800.00		8'162.20	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	2'193.90		2'115.00		2'514.85	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	750.00		750.00		600.00	
3132.01	Honorare Autorenlesungen					600.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					7'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'702.65		1'800.00		1'548.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'972.55		42'750.00		26'234.75	
3150.00	Unterhalt Mobilien			600.00			
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)			300.00		162.65	
3154.00	Unterhalt Informatik (Software)	1'434.55		2'100.00		6'743.10	
3170.01	Reisekosten und Spesen	238.60		650.00		143.25	
3170.11	Öffentlichkeitsarbeit	5'664.00		6'550.00		6'064.00	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	524.89		600.00		556.80	
3910.01	Anteil Soziallasten	58'572.95		59'500.00		55'881.20	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	2'137.50		2'400.00		1'687.50	
3910.03	Int. Verrechnungen Informatik	25'931.40		26'000.00		17'631.40	
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr			300.00		120.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		52'924.80		60'000.00		57'473.75
4631.00	Beiträge von Kantonen		5'990.00		5'450.00		7'255.00
4632.04	Beiträge Gemeinde Würenlos		4'500.00		3'000.00		4'500.00
329	**Kultur, übriges**	**41'645.45**		**42'500.00**	**2'000.00**	**39'317.30**	
	Nettoergebnis		**41'645.45**		**40'500.00**		**39'317.30**
3290	**Kultur, übriges**	**41'645.45**		**42'500.00**	**2'000.00**	**39'317.30**	
3170.03	Repräsentationskosten	12'076.30		13'000.00		9'960.90	
3170.09	Bundesfeier	20'284.30		20'000.00		21'128.70	
3170.13	Kinder- und Jugendprojekte, Ideentopf	9'284.85		9'500.00		8'227.70	
4631.00	Beiträge von Kantonen				2'000.00		
34	**Sport und Freizeit**	**3'850'022.15**	**79'817.60**	**3'821'250.00**	**61'500.00**	**5'137'057.24**	**1'801'378.40**
	Nettoergebnis		**3'770'204.55**		**3'759'750.00**		**3'335'678.84**
341	**Sport**	**2'567'677.45**	**12'524.85**	**2'561'200.00**	**1'500.00**	**3'973'488.79**	**1'734'307.35**
	Nettoergebnis		**2'555'152.60**		**2'559'700.00**		**2'239'181.44**
3410	**Sport und Sportanlagen**	**534'077.45**	**12'524.85**	**527'600.00**	**1'500.00**	**478'394.40**	**9'114.10**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	2'740.00		2'700.00		2'100.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	11'376.15		12'000.00		12'826.90	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	30'184.15		27'300.00		2'380.55	
3120.01	Energiekosten	52'119.70		48'000.00		49'112.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			10'000.00			
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren			1'000.00			
* 3134.00	Sachversicherungsprämien	618.10		700.00		758.30	
3140.00	Unterhalt von Grundstücken	165'987.70		145'100.00		120'442.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	569.00				817.90	
3170.01	Reisekosten und Spesen	199.10					
3171.03	Sportprojekte	3'318.95		5'000.00		4'546.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'200.00			

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	2'860.00		3'000.00		2'850.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'320.00		3'000.00		2'320.00	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	56'286.20		56'500.00			
3636.40	Beiträge an Sportvereine	117'198.40		125'500.00		155'600.60	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	88'300.00		86'600.00		69'237.50	
3910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal					400.00	
* 3910.44	Int. Verrechnung Tägi Sporthalle					55'000.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		12'524.85		1'500.00		9'114.10
3411	**Sport- und Erholungszentrum Tägerhard**	**2'033'600.00**		**2'033'600.00**		**3'495'094.39**	**1'725'193.25**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen					1'000.00	
3010.00	Löhne					1'343'640.70	
3049.00	Übrige Zulagen					13'959.50	
3049.01	Dienstkleider					1'915.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					1'374.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand					2'969.20	
3100.00	Büromaterial					1'089.55	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					85'529.88	
3101.01	Handelswarenaufwand Gartenbad					4'205.85	
3101.02	Handelswarenaufwand Hallenbad					8'177.45	
3101.03	Handelswarenaufwand Minigolf					20'384.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					21'904.21	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					582.70	
3110.00	Anschaffung Mobilien					10'910.05	
3111.03	Anschaffungen Sportutensilien					3'489.50	
3120.02	Strom					336'473.30	
3120.03	Wasser					218'161.00	
3120.04	Heizöl					129'266.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter					80'164.95	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren					11'631.20	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					150.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien					40'555.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	-401.05				302'370.45	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen					1'350.00	
3150.00	Unterhalt Mobilien					1'628.50	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte					30'283.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					10'720.00	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.01	Reisekosten und Spesen					1'583.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					16'741.60	
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV					24'590.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					261'320.00	
3320.90	Planm.Abschr.übr.immat.Anlagen allg.Haus					190'928.90	
3411.00	Realisierte Verluste auf Sachanlagen FV	401.05					
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	2'033'600.00		2'033'600.00			
3910.01	Anteil Soziallasten					252'496.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof					50'585.00	
3910.03	Int. Verrechnungen Informatik					2'150.00	
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr					10'811.00	
4240.80	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						110'204.45
4240.81	Erträge Gartenbad						177'668.55
4240.82	Erträge FITI						9'534.15
4240.83	Erträge Hallenbad						297'813.05
4240.84	Erträge Wellness / Sauna						55'787.95
4240.85	Erträge Saal						183'724.05
4240.86	Erträge Kunsteisanlage						239'018.25
4240.87	Erträge Sporthalle						137'206.35
4240.89	Erträge Minigolf						53'387.95
4250.80	Verkäufe Tägi						67'524.95
4260.00	Rückerstattung Dritter						31'245.55
4290.81	Werbeerlöse						15'568.35
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						16'781.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV						189'754.10
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden						4'455.00
4910.40	Int. Verrechnung Tägi Gartenbad						4'257.50
4910.41	Int. Verrechnung Tägi Hallenbad						54'877.50
4910.42	Int. Verrechnung Tägi Kunsteisbahn						8'464.50
4910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal						12'787.60
4910.44	Int. Verrechnung Tägi Sporthalle						55'132.00
342	**Freizeit**	**1'282'344.70**	**67'292.75**	**1'260'050.00**	**60'000.00**	**1'163'568.45**	**67'071.05**
	Nettoergebnis		**1'215'051.95**		**1'200'050.00**		**1'096'497.40**
3420	**Parkanlagen - öffentliche Anlagen**	**631'468.95**		**606'200.00**		**507'868.70**	
* 3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	7'032.65		12'000.00		8'778.20	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	42'180.10		14'100.00		17'270.80	
3120.01	Energiekosten	1'818.30		4'500.00		1'291.10	
3140.00	Unterhalt von Grundstücken	124'995.10		117'200.00		172'891.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'243.45					
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	411.85		7'500.00		4'874.60	
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	6'950.00		7'000.00		6'950.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	77'000.00		77'000.00		77'000.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	368'837.50		365'900.00		218'812.50	
3421	**übrige Freizeitgestaltung / Skilager**	**585'936.45**	**4.80**	**585'750.00**		**579'647.70**	**2'159.00**
3010.00	Löhne			1'650.00			
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	12'043.95		13'000.00		10'476.85	
* 3104.06	Lehrmittel sonstige	5'729.70		9'000.00		6'050.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	387'154.00		371'000.00		365'733.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	19'200.00		20'000.00		19'200.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	33'276.30		39'000.00		31'533.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					16'984.30	
3612.02	Entschädigung an Gde.u. Gde.verbände	30'039.70		31'000.00		29'025.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	40'992.80		42'500.00		43'143.65	
3910.01	Anteil Soziallasten			1'100.00			
3920.00	Int. Verrechnungen Miete/Benützungskosten	57'500.00		57'500.00		57'500.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		4.80				
4631.00	Beiträge von Kantonen						2'159.00
3422	**Ferienheim**	**64'939.30**	**67'287.95**	**68'100.00**	**60'000.00**	**76'052.05**	**64'912.05**
3010.00	Löhne	16'374.20		16'500.00		18'812.40	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'444.55		2'400.00		1'043.05	
3110.00	Anschaffung Mobilien	2'343.65		2'850.00		1'221.35	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge					4'300.00	
3120.01	Energiekosten	13'607.95		16'800.00		14'012.90	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	1'898.30		1'800.00		2'513.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	988.85		300.00		994.85	
3170.01	Reisekosten und Spesen	68.00		300.00		403.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			300.00			
3430.40	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	12'561.40		15'300.00		18'941.85	
3439.20	Steuern und Abgaben	14'637.45		10'500.00		13'746.60	

		Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3439.30	Sachversicherungsprämien			900.00			
	3910.01	Anteil Soziallasten	14.95		150.00		62.10	
	4432.80	Benützungsgebühren Liegenschaften FV		67'287.95		60'000.00		64'912.05
	4	**GESUNDHEIT**	**5'596'552.85**		**4'561'800.00**		**4'884'211.70**	**111'500.00**
		Nettoergebnis		**5'596'552.85**		**4'561'800.00**		**4'772'711.70**
	41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**4'321'547.55**		**3'315'000.00**		**3'697'350.15**	**111'500.00**
		Nettoergebnis		**4'321'547.55**		**3'315'000.00**		**3'585'850.15**
	411	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**						**111'500.00**
		Nettoergebnis					**111'500.00**	
	4110	**Spitäler**						**111'500.00**
	4260.00	Rückerstattung Dritter						111'500.00
	412	**Alters-, Kranken und Pflegeheime**	**4'321'547.55**		**3'315'000.00**		**3'697'350.15**	
		Nettoergebnis		**4'321'547.55**		**3'315'000.00**		**3'697'350.15**
*	**4120**	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**4'321'547.55**		**3'315'000.00**		**3'697'350.15**	
*	3631.07	Kantonsbeitrag an Pflegefinanzierung	4'117'468.90		3'315'000.00		3'697'350.15	
	3634.01	Kosten MiGel	204'078.65					
	42	**Ambulante Krankenpflege**	**1'111'444.50**		**1'075'100.00**		**1'039'304.50**	
		Nettoergebnis		**1'111'444.50**		**1'075'100.00**		**1'039'304.50**
	421	**Ambulante Krankenpflege**	**1'111'444.50**		**1'075'100.00**		**1'039'304.50**	
		Nettoergebnis		**1'111'444.50**		**1'075'100.00**		**1'039'304.50**
*	**4210**	**Krankenpflege**	**1'111'444.50**		**1'075'100.00**		**1'039'304.50**	
	3636.50	Gemeindebeitrag Spitex	1'108'303.00		998'100.00		993'485.00	
	3636.53	Gemeindebeitrag Kinderspitex	3'141.50		60'000.00		45'459.45	
	3636.54	Gemeindebeitrag Onkologiepflege			15'000.00		360.05	
	3636.56	Spitexergänzende Leistungen			2'000.00			
	43	**Gesundheitsprävention**	**163'560.80**		**171'700.00**		**147'557.05**	
		Nettoergebnis		**163'560.80**		**171'700.00**		**147'557.05**

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
432	**Krankheitsbekämpfung, übrige**			**20'500.00**		**1'738.35**	
	Nettoergebnis				**20'500.00**		**1'738.35**
4320	**Krankheitsbekämpfung, übrige**			**20'500.00**		**1'738.35**	
3136.01	Projekte / Präventionsmassnahmen			15'000.00		1'738.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen			5'500.00			
433	**Schulgesundheitsdienst**	**158'440.80**		**146'200.00**		**140'818.70**	
	Nettoergebnis		**158'440.80**		**146'200.00**		**140'818.70**
4330	**Schulgesundheitsdienst**	**158'440.80**		**146'200.00**		**140'818.70**	
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen			1'000.00		900.00	
3010.00	Löhne	16'030.45		7'000.00		8'462.65	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	21'764.35		21'700.00		18'591.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	760.00		1'000.00		728.00	
* 3106.00	Medizinisches Material	2'169.60		3'000.00		2'621.55	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	95'862.80		75'000.00		73'511.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	57.20		1'000.00		219.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'575.00				1'365.00	
3635.01	Beitrag Dyskalkulietherapie	18'159.60		35'000.00		33'469.40	
3910.01	Anteil Soziallasten	2'061.80		1'500.00		949.75	
434	**Lebensmittelkontrolle**	**5'120.00**		**5'000.00**		**5'000.00**	
	Nettoergebnis		**5'120.00**		**5'000.00**		**5'000.00**
4340	**Lebensmittelkontrolle**	**5'120.00**		**5'000.00**		**5'000.00**	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	5'120.00		5'000.00		5'000.00	
5	**SOZIALE SICHERHEIT**	**21'408'866.62**	**5'674'185.90**	**20'674'597.00**	**5'167'000.00**	**21'131'665.82**	**8'202'724.19**
	Nettoergebnis		**15'734'680.72**		**15'507'597.00**		**12'928'941.63**
52	**Invalidität**			**1'050.00**		**1'011.50**	
	Nettoergebnis				**1'050.00**		**1'011.50**
524	**Leisungen an Invalide**			**1'050.00**		**1'011.50**	
	Nettoergebnis				**1'050.00**		**1'011.50**

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5240	**Leistungen an Invalide**			**1'050.00**		**1'011.50**	
3636.00	Beiträge an private Organisationen			1'050.00			
3636.52	Beitrag Pro Infirmis					1'011.50	
53	**Alter + Hinterlassene**	**497'780.35**	**31'075.50**	**619'324.00**	**31'000.00**	**669'361.10**	**31'189.00**
	Nettoergebnis		**466'704.85**		**588'324.00**		**638'172.10**
531	**Alters-/Hinterlassenenversicherung AHV**	**171'320.20**	**31'075.50**	**181'500.00**	**31'000.00**	**171'650.15**	**30'789.00**
	Nettoergebnis		**140'244.70**		**150'500.00**		**140'861.15**
5310	**Alters- u.Hinterlassenenvers.AHV**	**171'320.20**	**31'075.50**	**181'500.00**	**31'000.00**	**171'650.15**	**30'789.00**
3010.00	Löhne	146'328.45		155'000.00		148'569.85	
3170.01	Reisekosten und Spesen					25.20	
3910.01	Anteil Soziallasten	24'991.75		26'500.00		23'055.10	
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		31'075.50		31'000.00		30'789.00
533	**Leistungen an Pensionierte**	**102'545.90**		**125'354.00**		**169'425.75**	
	Nettoergebnis		**102'545.90**		**125'354.00**		**169'425.75**
5330	**Leistungen an Pensionierte**	**102'545.90**		**125'354.00**		**169'425.75**	
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten	42'245.10		58'000.00		60'813.20	
3064.00	Überbrückungsrenten	60'300.80		67'354.00		108'612.55	
535	**Leistungen an das Alter**	**223'914.25**		**312'470.00**		**328'285.20**	**400.00**
	Nettoergebnis		**223'914.25**		**312'470.00**		**327'885.20**
*							
5350	**Leistungen an das Alter**	**223'914.25**		**312'470.00**		**328'285.20**	**400.00**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen			1'200.00		1'340.00	
3010.00	Löhne			84'000.00		61'507.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3130.03	Portokosten					2'347.50	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'670.00		2'670.00		2'670.00	
3170.11	Öffentlichkeitsarbeit			2'000.00		1'000.00	
3170.12	Seniorennachmittag	1'000.00				33'772.50	
3170.14	Altersleitbild			2'000.00		61.25	
3170.15	Altersfragen			2'000.00			

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.16	Freiwilligenarbeit			1'500.00		129.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	30'991.70		28'900.00		28'387.35	
3636.55	Beitrag Pro Senectute (z.B. Haushalthilfe)	188'252.55		170'000.00		183'238.80	
3910.01	Anteil Soziallasten			17'900.00		12'671.20	
3910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal					1'159.50	
4260.00	Rückerstattung Dritter						400.00
54	**Familie und Jugend**	**2'778'831.35**	**741'933.70**	**2'626'730.00**	**615'000.00**	**2'401'428.50**	**552'158.50**
	Nettoergebnis		**2'036'897.65**		**2'011'730.00**		**1'849'270.00**
543	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**807'743.95**	**721'718.50**	**806'000.00**	**615'000.00**	**738'811.70**	**552'158.50**
	Nettoergebnis		**86'025.45**		**191'000.00**		**186'653.20**
5430	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**807'743.95**	**721'718.50**	**806'000.00**	**615'000.00**	**738'811.70**	**552'158.50**
3130.06	Betreibungskosten, Inkassokosten	315.45		6'000.00		3'009.05	
* 3637.00	Beiträge an private Haushalte	807'428.50		800'000.00		735'802.65	
4260.00	Rückerstattung Dritter		721'718.50		615'000.00		552'158.50
544	**Jugendschutz**	**88'815.00**	**20'215.20**	**58'780.00**		**108'302.00**	
	Nettoergebnis		**68'599.80**		**58'780.00**		**108'302.00**
5440	**Jugendschutz (allgemein)**	**88'815.00**	**20'215.20**	**58'780.00**		**108'302.00**	
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	2'140.00		4'500.00		4'020.00	
* 3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	50'730.00		50'730.00		56'481.00	
* 3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	19'825.00					
* 3636.00	Beiträge an private Organisationen	16'120.00		3'550.00		47'801.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		20'215.20				
545	**Leistungen an Familien**	**1'882'272.40**		**1'761'950.00**		**1'554'314.80**	
	Nettoergebnis		**1'882'272.40**		**1'761'950.00**		**1'554'314.80**
5450	**Leistungen an Familien (allgemein)**	**216'076.95**		**275'300.00**		**253'398.85**	
3634.00	Beiträge an öff. Unternehmungen			10'000.00		5'027.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	193'445.00		195'300.00		213'990.35	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	22'631.95		70'000.00		34'381.50	
* **5451**	**Kinderkrippen und Kinderhorte**	**1'666'195.45**		**1'486'650.00**		**1'300'915.95**	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	1'080'482.55		919'550.00		713'328.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	585'712.90		567'100.00		587'587.00	
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**18'102'254.92**	**4'901'176.70**	**17'397'493.00**	**4'521'000.00**	**18'034'864.72**	**7'619'376.69**
	Nettoergebnis		**13'201'078.22**		**12'876'493.00**		**10'415'488.03**
572	**Wirtschaftliche Hilfe**	**9'696'410.92**	**4'086'317.10**	**9'324'000.00**	**3'920'000.00**	**10'315'230.37**	**6'965'500.29**
	Nettoergebnis		**5'610'093.82**		**5'404'000.00**		**3'349'730.08**
*							
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**9'696'410.92**	**4'086'317.10**	**9'324'000.00**	**3'920'000.00**	**10'315'230.37**	**6'965'500.29**
3130.01	Dienstleistungen Dritter					34'007.80	
3130.06	Betreibungskosten, Inkassokosten	4'515.75		6'000.00		2'916.80	
3611.00	Entschädigungen an Kanton			6'000.00			
3631.00	Beiträge an den Kanton			60'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen	113'007.40		52'000.00		11'160.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'578'887.77		9'200'000.00		10'267'145.77	
4260.00	Rückerstattung Dritter		3'785'432.65		3'900'000.00		4'084'537.29
4611.00	Entschädigungen von Kantonen		66'236.45				757'699.00
4631.00	Beiträge von Kantonen		234'648.00		20'000.00		2'123'264.00
573	**Asylwesen**	**599'325.30**	**789'203.80**	**596'000.00**	**595'000.00**	**719'781.45**	**639'338.80**
	Nettoergebnis	**189'878.50**			**1'000.00**		**80'442.65**
5730	**Asylwesen**	**599'325.30**	**789'203.80**	**596'000.00**	**595'000.00**	**719'781.45**	**639'338.80**
3049.01	Dienstkleider	10.00					
3611.00	Entschädigungen an Kanton	37'603.85				37'497.25	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	14'923.95		55'000.00		13'511.70	
3636.80	Beiträge an private Organisationen	500.00		1'000.00			
* 3637.00	Beiträge an private Haushalte	546'287.50		540'000.00		668'772.50	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen		188'026.35		55'000.00		15'491.20
4631.00	Beiträge von Kantonen		601'177.45		540'000.00		623'847.60
579	**Fürsorge, übriges**	**7'806'518.70**	**25'655.80**	**7'477'493.00**	**6'000.00**	**6'999'852.90**	**14'537.60**
	Nettoergebnis		**7'780'862.90**		**7'471'493.00**		**6'985'315.30**
5790	**Fürsorge, übriges**	**7'766'699.00**	**17'815.80**	**7'430'993.00**		**6'953'893.95**	**7'337.60**
* 3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	7'240.00		8'000.00		7'980.00	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne	2'091'669.10		2'065'000.00		1'753'212.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	90.00					
3100.00	Büromaterial	3'272.90		4'000.00		5'172.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	414.20		616.00		6'194.95	
3110.00	Anschaffung Mobilien	-5.95		12'000.00		19'869.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'208.55		4'400.00		931.00	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	11'135.10		8'170.00		7'420.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	480.00		22'500.00		25'118.25	
3150.00	Unterhalt Mobilien			1'000.00		125.55	
3170.01	Reisekosten und Spesen	4'448.70		5'500.00		5'604.80	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	50'872.50		50'870.00		45'390.00	
3631.00	Beiträge an den Kanton	4'806'035.40		4'803'687.00		4'732'332.50	
* 3636.00	Beiträge an private Organisationen	30'000.00		40'000.00		30'050.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	409'500.00		40'250.00		13'588.60	
3910.01	Anteil Soziallasten	348'338.50		365'000.00		300'903.20	
4260.00	Rückerstattung Dritter		17'815.80				7'337.60
5792	**Integrationswesen**	**39'819.70**	**7'840.00**	**46'500.00**	**6'000.00**	**45'958.95**	**7'200.00**
3010.00	Löhne	19'229.40		22'000.00		9'270.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	16'882.00		16'000.00		36'077.00	
3104.06	Lehrmittel sonstige	139.30		1'800.00		139.45	
3136.01	Projekte / Präventionsmassnahmen	2'800.00		3'500.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	769.00		3'200.00		472.50	
4231.00	Kursgelder		7'840.00		6'000.00		7'200.00
59	**Soziale Wohlfahrt, übriges**	**30'000.00**		**30'000.00**		**25'000.00**	
	Nettoergebnis		**30'000.00**		**30'000.00**		**25'000.00**
592	**Hilfsaktionen im Inland**	**15'000.00**		**15'000.00**		**25'000.00**	
	Nettoergebnis		**15'000.00**		**15'000.00**		**25'000.00**
5920	**Hilfsaktionen im Inland**	**15'000.00**		**15'000.00**		**25'000.00**	
3632.00	Beiträge an Gemeinden	15'000.00		15'000.00		25'000.00	
593	**Hilfsaktionen im Ausland**	**15'000.00**		**15'000.00**			
	Nettoergebnis		**15'000.00**		**15'000.00**		

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5930	**Hilfsaktionen im Ausland**	**15'000.00**		**15'000.00**			
3636.00	Beiträge an private Organisationen	15'000.00		15'000.00			
6	**VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG**	**4'609'217.40**	**1'949'458.20**	**4'409'520.00**	**1'454'865.00**	**6'786'204.45**	**1'260'042.50**
	Nettoergebnis		**2'659'759.20**		**2'954'655.00**		**5'526'161.95**
61	**Strassenverkehr**	**4'311'778.80**	**1'531'104.15**	**4'091'520.00**	**1'329'865.00**	**3'879'128.55**	**1'137'873.50**
	Nettoergebnis		**2'780'674.65**		**2'761'655.00**		**2'741'255.05**
613	**Kantonsstrassen, übrige**	**670'851.00**		**785'120.00**		**759'089.75**	
	Nettoergebnis		**670'851.00**		**785'120.00**		**759'089.75**
6130	**Kantonsstrassen, übrige**	**670'851.00**		**785'120.00**		**759'089.75**	
3120.01	Energiekosten	6'659.20		6'000.00		6'017.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	55'784.85		85'000.00		69'498.60	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	10'849.45		55'000.00		51'389.55	
3300.10	Planm. Abschreibungen Verkehrswege VV	167'700.00		165'000.00		148'350.00	
3320.90	Planm.Abschr.übr.immat.Anlagen allg.Haus	314'470.00		277'000.00		306'470.00	
3611.00	Entschädigungen an Kanton			78'000.00		39'888.15	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	115'387.50		119'120.00		137'476.00	
615	**Gemeindestrassen**	**3'640'927.80**	**1'531'104.15**	**3'306'400.00**	**1'329'865.00**	**3'120'038.80**	**1'137'873.50**
	Nettoergebnis		**2'109'823.65**		**1'976'535.00**		**1'982'165.30**
6150	**Gemeindestrassen**	**3'258'456.55**	**372'958.65**	**2'921'100.00**	**17'950.00**	**2'877'068.90**	**89'029.25**
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	173'667.75		185'000.00		103'259.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'201.60				2'648.15	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	50'618.90		23'500.00		47'023.30	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktiv. Anlagen	25'740.00					
3120.01	Energiekosten	146'694.20		125'000.00		127'536.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	119'214.85		112'000.00		141'656.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	65'531.20		91'500.00		34'286.70	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	372'411.95		360'000.00		350'965.00	
* 3141.01	Markierungen Strassen/Plätze	73'776.60		81'000.00		36'617.50	
3141.02	Unterhalt Strassenbeleuchtung EWW	293'829.35		191'100.00		284'682.15	
3141.03	Erneuerung Gemeindestrassen	388'992.75		386'000.00		230'141.40	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	315.40					

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	21'570.00		25'000.00		19'464.15	
3151.80	Unterhalt Maschinen/Geräte					501.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	41'351.75		500.00		7'894.10	
3300.10	Planm. Abschreibungen Verkehrswege VV	684'753.85		577'000.00		674'395.10	
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	3'030.15					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	150'000.00		150'000.00		150'000.00	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	1'206.25				1'209.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			500.00			
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	642'550.00		613'000.00		664'787.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'849.55		5'000.00		2'790.80
4250.00	Verkäufe		634.80		950.00		70.00
* 4260.00	Rückerstattung Dritter		34'141.00		12'000.00		86'168.45
4631.00	Beiträge von Kantonen		331'333.30				
6151	**Parkhaus/Parkplätze**	**382'471.25**	**1'158'145.50**	**385'300.00**	**1'311'915.00**	**242'969.90**	**1'048'844.25**
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'709.30		1'000.00		22.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	33'951.70		38'000.00			
3120.01	Energiekosten	3'469.05		3'000.00		3'348.30	
* 3130.01	Dienstleistungen Dritter	14'256.30		14'850.00		13'937.05	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	108'419.45		89'000.00		22'714.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					16'669.80	
3150.00	Unterhalt Mobilien	44'290.45		53'900.00		27'791.10	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	11'250.00		11'250.00		11'250.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	91'125.00		100'000.00		73'237.50	
3910.04	Int. Verrechnungen Repol	74'000.00		74'000.00		74'000.00	
* 4200.00	Ersatzabgaben		3'150.00		12'600.00		
4240.01	Parkplatzgebühren		1'086'952.50		1'225'000.00		978'273.25
4260.00	Rückerstattung Dritter		20'463.00		23'765.00		20'496.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		47'580.00		50'550.00		50'075.00
62	**Öffentlicher Verkehr**	**297'438.60**	**418'354.05**	**318'000.00**	**125'000.00**	**2'907'075.90**	**122'169.00**
	Nettoergebnis	**120'915.45**			**193'000.00**		**2'784'906.90**
622	**Regionalverkehr**	**170'594.30**	**310'488.45**	**196'800.00**		**2'789'255.90**	
	Nettoergebnis	**139'894.15**			**196'800.00**		**2'789'255.90**

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6220	**Regionalverkehr**	**170'594.30**	**310'488.45**	**196'800.00**		**2'789'255.90**	
3120.01	Energiekosten	2'247.35		1'800.00		2'236.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'424.40		6'000.00		2'196.80	
3300.10	Planm. Abschreibungen Verkehrswege VV	101'010.00		102'000.00		101'010.00	
3320.90	Planm.Abschr.übr.immat.Anlagen allg.Haus	34'340.00		41'000.00		34'348.40	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	15'597.55		16'000.00		15'605.95	
3631.00	Beiträge an den Kanton					2'625'758.00	
* 3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	15'975.00		30'000.00		8'100.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		310'488.45				
629	**Öffentlicher Verkehr, übriges**	**126'844.30**	**107'865.60**	**121'200.00**	**125'000.00**	**117'820.00**	**122'169.00**
	Nettoergebnis		**18'978.70**	**3'800.00**		**4'349.00**	
6290	**Öffentlicher Verkehr, übriges**	**126'844.30**	**107'865.60**	**121'200.00**	**125'000.00**	**117'820.00**	**122'169.00**
3141.01	Markierungen Strassen/Plätze	8'271.05		3'200.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	753.25					
3300.10	Planm. Abschreibungen Verkehrswege VV	5'820.00		6'000.00		5'820.00	
3634.00	Beiträge an öff. Unternehmungen	112'000.00		112'000.00		112'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		107'865.60		125'000.00		122'169.00
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**6'983'091.57**	**5'158'649.62**	**6'857'275.00**	**5'113'732.00**	**6'635'514.68**	**5'135'068.03**
	Nettoergebnis		**1'824'441.95**		**1'743'543.00**		**1'500'446.65**
71	**Wasserversorgung**	**146'249.65**		**155'650.00**		**120'118.55**	
	Nettoergebnis		**146'249.65**		**155'650.00**		**120'118.55**
710	**Wasserversorgung**	**146'249.65**		**155'650.00**		**120'118.55**	
	Nettoergebnis		**146'249.65**		**155'650.00**		**120'118.55**
7100	**Wasserversorgung**	**146'249.65**		**155'650.00**		**120'118.55**	
3120.03	Wasser	89'224.30		100'000.00		85'771.20	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	57'025.35		55'650.00		34'347.35	
72	**Abwasserbeseitigung**	**3'328'629.20**	**3'135'542.40**	**3'176'032.00**	**2'977'382.00**	**3'127'697.25**	**2'961'857.30**
	Nettoergebnis		**193'086.80**		**198'650.00**		**165'839.95**
720	**Abwasserbeseitigung**	**3'328'629.20**	**3'135'542.40**	**3'176'032.00**	**2'977'382.00**	**3'127'697.25**	**2'961'857.30**

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		**193'086.80**		**198'650.00**		**165'839.95**
7200	**Abwasserbeseitigung**	**193'086.80**		**198'650.00**		**165'839.95**	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'425.95		3'500.00		2'046.65	
3120.01	Energiekosten	3'852.65		5'500.00		3'200.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	924.40		250.00		781.50	
3143.80	Unterhalt übrige Tiefbauten					101.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'047.30		26'000.00		26'422.20	
3161.00	Mieten, Benützungsgebühren Mobilien			2'400.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			1'000.00			
3300.41	Planm.Abschr.Hochbaut.spez.fin.Gde.Betr.	-1.00					
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	166'837.50		160'000.00		133'287.50	
7201	**Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]**	**3'135'542.40**	**3'135'542.40**	**2'977'382.00**	**2'977'382.00**	**2'961'857.30**	**2'961'857.30**
3101.80	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	145.00		2'000.00		2'396.70	
3111.80	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge			1'000.00			
3120.01	Energiekosten	547.65		2'000.00			
3120.80	Ver- und Entsorgung	3'505.45		3'500.00		4'772.90	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'500.00		1'500.00			
3130.80	Dienstleistung Dritter	43'689.65		195'000.00		127'244.90	
3132.80	Honorare externe Berater, Gutachter	52'682.70		49'900.00		49'876.90	
3143.80	Unterhalt übrige Tiefbauten	220'523.90		208'650.00		198'339.35	
3190.00	Schadenersatzleistungen					19'413.30	
3199.80	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		2'518.95	
3300.31	Planm. Abschreib. Übrige Tiefbauten Abw.	565'679.70		528'059.00		567'129.90	
3300.41	Planm.Abschr.Hochbaut.spez.fin.Gde.Betr.	160'700.00		160'700.00		160'700.00	
* 3409.01	Verpflichtungsverzins./Vorschussverzins.	1'227.00		7'536.00		9'454.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	94'200.00		93'700.00		93'900.00	
3612.01	Entschädigung an Bauamt/Werkhof	18'675.00		43'300.00		24'600.00	
* 3612.02	Entschädigung an Gde.u. Gde.verbände			1'206'594.80		1'229'475.10	
* 3612.80	Entschädigung an Gde.u. Gde.Verände inkl. MWST	1'117'217.50					
3614.80	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	10'000.00		77'900.00		10'000.00	
3630.00	Beiträge an Bund	201'313.90		201'204.00		199'697.40	
4240.80	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'099'571.60		1'999'000.00		2'009'379.15
4240.90	Grundgebühren		689'611.55		716'000.00		721'187.95
4260.00	Rückerstattung Dritter						6'454.60
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		150'000.00		150'000.00		150'000.00

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4660.71	Planm.Auflösung pass.Inv.beitr.v.priv.		107'192.85		112'382.00		74'835.60
* 4830.00	Ausserordentliche verschiedene Erträge		89'166.40				
9010.01	Abschluss SF im EK, Ertragsüberschuss	643'934.95		193'838.20		262'337.90	
73	**Abfallwirtschaft**	**1'933'038.72**	**1'900'648.77**	**1'973'950.00**	**1'941'950.00**	**1'949'796.63**	**1'932'734.58**
	Nettoergebnis		**32'389.95**		**32'000.00**		**17'062.05**
730	**Abfallwirtschaft**	**1'933'038.72**	**1'900'648.77**	**1'973'950.00**	**1'941'950.00**	**1'949'796.63**	**1'932'734.58**
	Nettoergebnis		**32'389.95**		**32'000.00**		**17'062.05**
7300	**Abfallwirtschaft**	**32'389.95**		**32'000.00**		**17'062.05**	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	13'308.95		13'000.00		12'315.30	
3631.00	Beiträge an den Kanton	19'081.00		19'000.00		4'746.75	
7301	**Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]**	**1'900'648.77**	**1'900'648.77**	**1'941'950.00**	**1'941'950.00**	**1'932'734.58**	**1'932'734.58**
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	244.20					
3101.80	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	47'006.50		48'000.00		46'591.50	
3102.80	Drucksachen, Publikationen	7'903.50		6'000.00		4'878.32	
3111.80	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	91'784.83		98'000.00		106'727.80	
3130.80	Dienstleistung Dritter	846'627.59		915'000.00		880'177.11	
3137.00	Steuern und Abgaben	758.15					
3137.80	Steuern und Abgaben	18'054.05		16'080.00		17'602.30	
3143.80	Unterhalt übrige Tiefbauten	44'491.05		44'450.00		44'148.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	79.60					
3151.80	Unterhalt Maschinen/Geräte	25'936.00		20'000.00		42'090.40	
3199.80	Übriger Betriebsaufwand	17'970.25		500.00		20'017.55	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	70'000.00		70'000.00		70'000.00	
* 3612.01	Entschädigung an Bauamt/Werkhof	475'800.00		579'920.00		546'675.00	
3614.80	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	30'654.90		25'000.00		35'940.40	
3634.80	Beiträge an öff. Unternehmungen	27'152.65		37'000.00		36'480.85	
3636.80	Beiträge an private Organisationen	77'261.00		82'000.00		81'405.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						2'340.00
4240.80	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'189'533.08		1'205'000.00		1'202'802.32
4240.90	Grundgebühren		489'200.30		465'000.00		467'348.15
4250.90	Verkauf Abfallgüter		213'195.19		217'000.00		219'369.93
4260.00	Rückerstattung Dritter		729.30		3'000.00		3'230.40
4270.80	Bussen		1'492.90		4'000.00		302.90

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4409.01	Verpflichtungsverzinsung		6'435.00		1'732.00		5'195.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		63.00				
* 4612.80	Entschädigungen von Gemeinden				1'000.00		
* 9010.01	Abschluss SF im EK, Ertragsüberschuss	118'924.50					
9011.01	Abschluss SF im EK, Aufwandüberschuss				45'218.00		32'145.88
74	**Verbauungen**	**60'296.05**		**63'850.00**	**7'000.00**	**54'921.10**	
	Nettoergebnis		**60'296.05**		**56'850.00**		**54'921.10**
741	**Gewässerverbauungen**	**60'296.05**		**63'850.00**	**7'000.00**	**54'921.10**	
	Nettoergebnis		**60'296.05**		**56'850.00**		**54'921.10**
7410	**Gewässerverbauungen**	**60'296.05**		**63'850.00**	**7'000.00**	**54'921.10**	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	189.55		500.00			
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'300.00		18'000.00		10'213.60	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	3'219.00		4'000.00		3'220.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	47'587.50		41'350.00		41'487.50	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen				7'000.00		
75	**Arten- und Landschaftsschutz**	**44'429.95**	**187.80**	**36'400.00**	**1'000.00**	**41'585.50**	**1'376.30**
	Nettoergebnis		**44'242.15**		**35'400.00**		**40'209.20**
750	**Arten- und Landschaftsschutz**	**44'429.95**	**187.80**	**36'400.00**	**1'000.00**	**41'585.50**	**1'376.30**
	Nettoergebnis		**44'242.15**		**35'400.00**		**40'209.20**
7500	**Arten- und Landschaftsschutz**	**44'429.95**	**187.80**	**36'400.00**	**1'000.00**	**41'585.50**	**1'376.30**
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			1'800.00		189.55	
3120.01	Energiekosten	515.65				892.95	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	2'530.65		4'700.00		10'187.35	
3140.00	Unterhalt von Grundstücken	13'095.95		12'000.00		13'606.65	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	17'112.70		12'300.00		13'184.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'500.00		2'000.00		1'500.00	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	9'675.00		3'000.00		2'025.00	
4610.00	Entschädigungen vom Bund				500.00		482.15
4611.00	Entschädigungen von Kantonen		187.80		500.00		894.15

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**5'583.15**		**7'000.00**		**7'611.25**	**63'158.85**
	Nettoergebnis		**5'583.15**		**7'000.00**	**55'547.60**	
769	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**5'583.15**		**7'000.00**		**7'611.25**	**63'158.85**
	Nettoergebnis		**5'583.15**		**7'000.00**	**55'547.60**	
7690	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutz.**	**5'583.15**		**7'000.00**		**7'611.25**	**63'158.85**
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'583.15		7'000.00		7'611.25	
4610.00	Entschädigungen vom Bund						36'091.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen						27'067.85
77	**Übriger Umweltschutz**	**1'026'469.75**	**110'174.50**	**916'200.00**	**141'400.00**	**961'182.60**	**123'890.00**
	Nettoergebnis		**916'295.25**		**774'800.00**		**837'292.60**
771	**Friedhof und Bestattung**	**1'026'469.75**	**110'174.50**	**916'200.00**	**141'400.00**	**961'182.60**	**123'890.00**
	Nettoergebnis		**916'295.25**		**774'800.00**		**837'292.60**
7710	**Friedhof und Bestattung (allgemein)**	**1'026'469.75**	**110'174.50**	**916'200.00**	**141'400.00**	**961'182.60**	**123'890.00**
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	680.00					
3010.00	Löhne	4'956.35		6'600.00			
3049.00	Übrige Zulagen	3'244.40		1'500.00		26.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	844.90		900.00			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	13'355.65		11'750.00		8'613.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'836.20		600.00		929.25	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	8'945.45		8'500.00		5'359.45	
* 3120.01	Energiekosten	48'615.85		45'000.00		57'420.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	229'030.50		192'400.00		311'022.25	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	929.30		1'650.00		1'669.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'803.05		3'500.00		3'121.35	
3137.00	Steuern und Abgaben					144.00	
3140.00	Unterhalt von Grundstücken	4'583.80		4'500.00		2'500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten (ohne Abwasser)	85'709.15		83'400.00		85'287.15	
3143.80	Unterhalt übrige Tiefbauten	5'433.60		6'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	75'246.45		78'000.00		56'161.35	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	4'590.95		4'500.00		3'528.80	
3170.01	Reisekosten und Spesen					25.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	459.00		500.00		30.75	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
* 3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	12'790.00		13'000.00		12'790.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	22'377.65		6'000.00		11'815.15	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	495'037.50		447'900.00		400'737.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		106'990.25		140'000.00		123'890.00
4260.00	Rückerstattung Dritter		3'184.25		1'400.00		
79	**Raumordnung**	**438'395.10**	**12'096.15**	**528'193.00**	**45'000.00**	**372'601.80**	**52'051.00**
	Nettoergebnis		**426'298.95**		**483'193.00**		**320'550.80**
790	**Raumordnung**	**438'395.10**	**12'096.15**	**528'193.00**	**45'000.00**	**372'601.80**	**52'051.00**
	Nettoergebnis		**426'298.95**		**483'193.00**		**320'550.80**
7900	**Raumordnung (allgemein)**	**438'395.10**	**12'096.15**	**528'193.00**	**45'000.00**	**372'601.80**	**52'051.00**
3130.01	Dienstleistungen Dritter	372'711.90		445'600.00		297'541.80	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	65'683.20		82'593.00		75'060.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter		12'096.15		45'000.00		52'051.00
8	**VOLKSWIRTSCHAFT**	**213'802.60**	**868'921.10**	**216'720.00**	**920'000.00**	**157'408.70**	**784'334.00**
	Nettoergebnis	**655'118.50**		**703'280.00**		**626'925.30**	
81	**Landwirtschaft**	**86'461.85**	**12'964.10**	**97'020.00**	**15'000.00**	**98'472.80**	**11'255.00**
	Nettoergebnis		**73'497.75**		**82'020.00**		**87'217.80**
814	**Produktionsverbesserungen Pflanzen**	**86'461.85**	**12'964.10**	**97'020.00**	**15'000.00**	**98'472.80**	**11'255.00**
	Nettoergebnis		**73'497.75**		**82'020.00**		**87'217.80**
* **8140**	**Landwirtschaft und Weinbau**	**86'461.85**	**12'964.10**	**97'020.00**	**15'000.00**	**98'472.80**	**11'255.00**
3010.00	Löhne	46'704.80		10'000.00		8'352.40	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'621.90		1'300.00		11'825.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	34'006.80		20'000.00		29'670.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	17.95		20.00		14.80	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	780.00		3'000.00		1'380.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	3'330.40		700.00		714.50	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof			62'000.00		46'515.00	
4250.00	Verkäufe		12'964.10		15'000.00		11'255.00
84	**Tourismus**	**46'152.00**	**1'025.00**	**10'700.00**	**2'500.00**	**6'801.25**	**2'795.00**

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		**45'127.00**		**8'200.00**		**4'006.25**
840	**Tourismus**	**46'152.00**	**1'025.00**	**10'700.00**	**2'500.00**	**6'801.25**	**2'795.00**
	Nettoergebnis		**45'127.00**		**8'200.00**		**4'006.25**
8400	**Tourismus**	**46'152.00**	**1'025.00**	**10'700.00**	**2'500.00**	**6'801.25**	**2'795.00**
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'352.20		5'700.00		3'872.85	
3120.01	Energiekosten	676.70				651.65	
* 3130.01	Dienstleistungen Dritter	323.10		5'000.00		2'276.75	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	43'800.00					
4250.00	Verkäufe		1'025.00		2'500.00		2'795.00
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**81'188.75**		**109'000.00**		**52'134.65**	
	Nettoergebnis		**81'188.75**		**109'000.00**		**52'134.65**
850	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**81'188.75**		**109'000.00**		**52'134.65**	
	Nettoergebnis		**81'188.75**		**109'000.00**		**52'134.65**
8500	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**81'188.75**		**109'000.00**		**52'134.65**	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	80'826.50		85'000.00		48'815.95	
3130.03	Portokosten	362.25				3'198.70	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof			24'000.00			
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr					120.00	
87	**Brennstoffe und Energie**		**854'932.00**		**902'500.00**		**770'284.00**
	Nettoergebnis	**854'932.00**		**902'500.00**		**770'284.00**	
871	**Elektrizität**		**742'432.00**		**790'000.00**		**770'284.00**
	Nettoergebnis	**742'432.00**		**790'000.00**		**770'284.00**	
8710	**Elektrizität**		**742'432.00**		**790'000.00**		**770'284.00**
4120.00	Konzessionen		742'432.00		790'000.00		770'284.00
872	**Gas**		**112'500.00**		**112'500.00**		
	Nettoergebnis	**112'500.00**		**112'500.00**			
8720	**Gas**		**112'500.00**		**112'500.00**		

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4120.00	Konzessionen		112'500.00		112'500.00		
9	**FINANZEN UND STEUERN**	**12'734'672.98**	**71'978'716.28**	**10'409'655.00**	**67'989'305.00**	**11'537'415.82**	**69'150'222.03**
	Nettoergebnis	**59'244'043.30**		**57'579'650.00**		**57'612'806.21**	
91	**Steuern**	**99'370.65**	**61'081'052.25**	**193'500.00**	**58'175'011.00**	**157'971.60**	**58'562'353.50**
	Nettoergebnis	**60'981'681.60**		**57'981'511.00**		**58'404'381.90**	
910	**Steuern**	**99'370.65**	**61'081'052.25**	**193'500.00**	**58'175'011.00**	**157'971.60**	**58'562'353.50**
	Nettoergebnis	**60'981'681.60**		**57'981'511.00**		**58'404'381.90**	
* **9100**	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**84'410.70**	**57'780'897.95**	**180'000.00**	**56'639'511.00**	**143'016.85**	**56'320'938.80**
3180.00	Wertberichtigung auf Forderungen	30'182.00					
* 3180.09	Wertberichtigung Forderung (Senkung Delk.)					-40'302.00	
3181.00	Erlass / Verlust	202'055.45		350'000.00		344'520.05	
* 3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen	-147'826.75		-170'000.00		-161'201.20	
* 4000.00	Einkommenssteuern Rechnungsjahr		41'779'295.36		41'974'511.00		40'938'889.65
4000.10	Einkommenssteuern frühere Jahre		5'856'991.78		4'200'000.00		4'745'135.50
4000.30	Pauschale Steueranrechnung nat.Personen		-81'899.45				-82'465.25
* 4000.60	Pauschale Steueranrechnung				-60'000.00		
* 4001.00	Vermögenssteuern Rechnungsjahr		4'688'611.84		4'600'000.00		4'498'279.75
4001.10	Vermögenssteuern frühere Jahre		659'465.47		500'000.00		531'284.60
* 4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		1'573'378.35		1'625'000.00		2'004'306.40
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		3'305'054.60		3'800'000.00		3'685'508.15
9101	**Sondersteuern**	**14'959.95**	**3'300'154.30**	**13'500.00**	**1'535'500.00**	**14'954.75**	**2'241'414.70**
3181.00	Erlass / Verlust	1'439.95				1'334.75	
* 3601.01	Kantonsanteil Hundesteuern	13'520.00		13'500.00		13'620.00	
* 4000.20	Nachsteuern und Bussen nat. Personen		1'250'486.95		250'000.00		646'382.90
* 4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'252'637.60		750'000.00		1'060'556.00
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		713'044.75		450'000.00		445'958.30
4033.00	Hundesteuern		83'985.00		85'500.00		88'517.50
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**687'000.00**	**340'100.00**	**687'000.00**	**328'000.00**	**3'345'357.00**	
	Nettoergebnis		**346'900.00**		**359'000.00**		**3'345'357.00**
930	**Finanz- und Lastenausgleich**	**687'000.00**	**340'100.00**	**687'000.00**	**328'000.00**	**3'345'357.00**	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		**346'900.00**		**359'000.00**		**3'345'357.00**
9300	**Finanz- und Lastenausgleich**	**687'000.00**	**340'100.00**	**687'000.00**	**328'000.00**	**3'345'357.00**	
3621.50	Finanzausgleichsbeiträge an Kantone	687'000.00		687'000.00		1'449'000.00	
3622.70	Ausgleichsabgabe Spitalfinanzierung					1'896'357.00	
4621.60	Feinausgleich Aufgabenverschiebung		340'100.00		328'000.00		
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**1'891'643.43**	**2'107'279.67**	**891'582.00**	**848'721.00**	**808'890.89**	**2'122'401.27**
	Nettoergebnis	**215'636.24**			**42'861.00**	**1'313'510.38**	
961	**Zinsen**	**1'455'118.68**	**612'372.72**	**736'032.00**	**429'278.00**	**685'028.36**	**164'789.17**
	Nettoergebnis		**842'745.96**		**306'754.00**		**520'239.19**
9610	**Zinsen**	**1'455'118.68**	**612'372.72**	**736'032.00**	**429'278.00**	**685'028.36**	**164'789.17**
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1.06					
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			300.00			
3130.05	Bank- und Postspesen	26'273.83		26'000.00		28'653.17	
3130.06	Betreibungskosten, Inkassokosten	1.15					
* 3400.00	Skonti, Vergütungszinsen	20'017.40		35'000.00		23'620.35	
* 3401.00	Verzinsung kurzf. Finanzverbindlichk.	14'580.01		20'000.00		14'342.59	
3401.01	Verzinsung langf. Finanzverbindlichk.	845'172.25		643'000.00		573'644.40	
3409.01	Verpflichtungsverzins./Vorschussverzins.	6'435.00		1'732.00		5'195.00	
* 3420.00	Kosten Kapitalbeschaffung	7'582.80		10'000.00		39'572.85	
3440.00	Wertberichtigung Finanzanlagen FV	535'055.18					
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		1.45		5'000.00		
4401.00	Verzugszinsen		75'675.24		110'000.00		89'188.67
* 4402.00	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		2'914.75				1'836.60
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		113'201.28				44'082.90
4409.01	Verpflichtungsverzinsung		20'580.00		14'278.00		29'681.00
4420.00	Dividendenertrag		400'000.00		300'000.00		
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**436'524.75**	**1'494'906.95**	**155'550.00**	**419'443.00**	**123'862.53**	**1'957'612.10**
	Nettoergebnis	**1'058'382.20**		**263'893.00**		**1'833'749.57**	
9630	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**436'524.75**	**1'494'906.95**	**155'550.00**	**419'443.00**	**123'862.53**	**1'957'612.10**
3430.40	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	94'880.05		103'650.00		74'201.15	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			300.00			

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	2'646.60		1'800.00		2'066.93	
3439.30	Sachversicherungsprämien	4'379.10		3'500.00		3'378.50	
3439.50	Dienstleistungen Dritter, Honorare	39'458.00		33'000.00		36'565.95	
* 3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			300.00			
3441.00	Wertberichtigung Gebäude FV	277'311.00					
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	17'850.00		13'000.00		7'650.00	
4120.00	Konzessionen		35'821.60		20'000.00		23'754.45
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		452.50				5'305.30
* 4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken FV						1'559'270.00
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		556'712.60		399'443.00		369'282.35
* 4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		3'618.00				
4443.00	Marktwertanpassungen Liegenschaften		898'302.25				
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**10'056'658.90**	**8'450'284.36**	**8'637'573.00**	**8'637'573.00**	**7'225'196.33**	**8'465'467.26**
	Nettoergebnis		**1'606'374.54**			**1'240'270.93**	
990	**Nicht aufgeteilte Posten**	**7'057'331.23**	**7'057'331.23**	**7'244'620.00**	**7'244'620.00**	**7'072'471.85**	**7'072'471.85**
9901	**Bauamt / Werkhof**	**3'322'914.28**	**3'322'914.28**	**3'429'770.00**	**3'429'770.00**	**3'216'806.35**	**3'216'806.35**
3010.00	Löhne	2'126'443.25		2'260'000.00		2'199'213.30	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	137'591.05		1'500.00		132.75	
3049.01	Dienstkleider	22'895.55		22'500.00		27'074.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'881.65		17'800.00		26'864.00	
3090.01	Aus- und Weiterbildung Lernende	5'127.00		3'600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'508.35		10'000.00		8'870.70	
3100.00	Büromaterial	2'307.95		4'500.00		3'599.95	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	15'446.75		16'500.00		11'491.95	
3101.05	Betriebsstoffe	69'848.00		68'000.00		57'248.40	
3110.00	Anschaffung Mobilien					1'253.40	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	74'050.40		60'500.00		26'982.05	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	4'582.05		4'000.00		4'025.40	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					1'471.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	39'745.65		65'000.00		44'060.10	
3137.00	Steuern und Abgaben	20'310.70		20'000.00		19'322.55	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	20'817.55		22'750.00		8'665.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	65'528.78		60'000.00		53'936.90	
3170.01	Reisekosten und Spesen	4'084.70		13'000.00		4'743.40	

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					39.25	
3431.40	Mieten- und Benützungskosten			1'120.00			
3910.01	Anteil Soziallasten	425'119.90		449'000.00		410'685.20	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	265'625.00		330'000.00		307'125.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		69'703.70		48'000.00		49'551.10
4250.00	Verkäufe				500.00		
4260.00	Rückerstattung Dritter		51'846.35		30'000.00		53'341.75
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden						48'712.50
4612.01	Entschädigung Wettinger EWB		495'757.50		497'300.00		572'362.50
4614.00	Entschädigungen von öff. Unternehmungen				67'500.00		
4910.02	Int. Verrechnungen Werkhof		2'705'606.73		2'786'470.00		2'492'838.50
9905	**Allgemeine Personalkosten**	**3'734'416.95**	**3'734'416.95**	**3'814'850.00**	**3'814'850.00**	**3'855'665.50**	**3'855'665.50**
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	1'620'171.55		1'640'850.00		1'664'029.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	1'805'636.90		1'827'000.00		1'865'343.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	251'402.75		271'000.00		260'235.60	
3092.00	AG-Anteil Reka-Checks	32'006.00		31'000.00		29'016.00	
3093.00	Personalveranstaltungen	25'199.75		45'000.00		37'040.45	
4260.00	Rückerstattung Dritter		19'279.00		66'000.00		8'868.30
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		2'741.25		10'000.00		4'735.50
4612.20	Soziallasten HPS / EWG		289'454.90		263'000.00		293'435.15
4910.01	Aufteilung der Soziallasten		3'422'941.80		3'475'850.00		3'548'626.55
995	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**	**456.48**	**.13**			**28.04**	**42.41**
	Nettoergebnis		**456.35**			**14.37**	
9950	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**	**456.48**	**.13**			**28.04**	**42.41**
3810.00	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand	456.48				28.04	
4830.00	Ausserordentliche verschiedene Erträge		.13				42.41
999	**Abschluss**	**2'998'871.19**	**1'392'953.00**	**1'392'953.00**	**1'392'953.00**	**152'696.44**	**1'392'953.00**
	Nettoergebnis		**1'605'918.19**			**1'240'256.56**	
9990	**Abschluss**	**2'998'871.19**	**1'392'953.00**	**1'392'953.00**	**1'392'953.00**	**152'696.44**	**1'392'953.00**
* 4895.00	Entnahme aus Aufwertungsreserve		1'392'953.00		1'392'953.00		1'392'953.00
9000.01	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	2'998'871.19		1'392'953.00		152'696.44	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Erfolgsrechnung**	**107'114'662.51**	**107'114'662.51**	**102'400'282.00**	**102'400'282.00**	**107'843'361.37**	**107'843'361.37**
3	**Aufwand**	**103'221'521.06**		**100'793'232.80**		**107'355'525.85**	
30	**Personalaufwand**	**26'617'204.56**		**26'941'140.00**		**27'661'909.55**	
300	**Behörden und Kommissionen**	**836'230.60**		**869'340.00**		**962'606.45**	
3000	**Entsch.Tag-u.Sitzungsg.Behörden/Kommiss.**	**836'230.60**		**869'340.00**		**962'606.45**	
3000.01	Sitzungs- und Taggelder Kommissionen	177'985.90		213'840.00		253'352.50	
3000.02	Entschädigung Gemeinderat	531'999.70		532'000.00		556'883.95	
3000.03	Funktionsentschädigungen	74'245.00		71'500.00		57'370.00	
3000.04	Besoldung Schulpflege	52'000.00		52'000.00		95'000.00	
301	**Löhne Verwaltungs- u.Betriebspersonals**	**18'188'459.35**		**18'466'726.00**		**18'965'712.60**	
3010	**Löhne d.Verwaltungs-u.Betriebspersonals**	**18'188'459.35**		**18'466'726.00**		**18'965'712.60**	
3010.00	Löhne	17'597'526.40		17'899'226.00		18'404'682.25	
3010.01	Feuerwehrsold	225'406.40		200'000.00		210'047.00	
3010.02	Einsatzsold	73'876.65		84'000.00		61'734.35	
3010.03	Löhne Küche, Hausdienst	216'653.10		210'000.00		215'229.00	
3010.05	Löhne Verwaltung	68'296.80		68'500.00		68'120.00	
3010.07	Anerkennungsprämien	6'700.00		5'000.00		5'900.00	
302	**Löhne der Lehrkräfte**	**3'050'754.05**		**3'039'820.00**		**3'044'951.90**	
3020	**Löhne der Lehrkräfte**	**3'050'754.05**		**3'039'820.00**		**3'044'951.90**	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen/Nebenämter	1'620'846.95		1'552'820.00		1'564'088.50	
3020.01	Löhne Betreuung	650'368.50		650'000.00		739'600.15	
3020.02	Löhne Therapie	51'265.50		59'000.00		51'265.50	
3020.03	Löhne Fachlehrperseonen	212'089.15		230'000.00		212'336.15	
3020.04	Löhne Sozialpädagoginnen	242'932.45		253'000.00		228'641.85	
3020.05	Löhne Sozialpädagoginnen in Ausbildung			41'000.00		28'306.30	
3020.06	Löhne Praktikanten / Praktikantinnen	273'251.50		254'000.00		220'713.45	
303	**Temporäre Arbeitskräfte**	**181'735.60**		**54'500.00**		**50'922.80**	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030	**Temporäre Arbeitskräfte**	**181'735.60**		**54'500.00**		**50'922.80**	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	181'735.60		54'500.00		50'922.80	
304	**Zulagen**	**119'674.10**		**185'200.00**		**231'446.70**	
3049	**Übrige Zulagen**	**119'674.10**		**185'200.00**		**231'446.70**	
3049.00	Übrige Zulagen	3'244.40		1'500.00		13'985.50	
3049.01	Dienstkleider	116'429.70		183'700.00		217'461.20	
305	**Arbeitgeberbeiträge**	**3'677'211.20**		**3'738'850.00**		**3'789'609.05**	
3050	**AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten**	**1'620'171.55**		**1'640'850.00**		**1'664'029.85**	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV	1'620'171.55		1'640'850.00		1'664'029.85	
3052	**AG-Beiträge an andere Pensionskassen**	**1'805'636.90**		**1'827'000.00**		**1'865'343.60**	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskasse	1'805'636.90		1'827'000.00		1'865'343.60	
3053	**AG-Beiträge an Unfallversicherungen**	**251'402.75**		**271'000.00**		**260'235.60**	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	251'402.75		271'000.00		260'235.60	
306	**Arbeitgeberleistungen**	**102'545.90**		**125'354.00**		**169'425.75**	
3062	**Teuerungszulagen a.Renten u.Rentenanteilen**	**42'245.10**		**58'000.00**		**60'813.20**	
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten	42'245.10		58'000.00		60'813.20	
3064	**Überbrückungsrenten**	**60'300.80**		**67'354.00**		**108'612.55**	
3064.00	Überbrückungsrenten	60'300.80		67'354.00		108'612.55	
309	**Übriger Personalaufwand**	**460'593.76**		**461'350.00**		**447'234.30**	
3090	**Aus- und Weiterbildung des Personals**	**361'770.31**		**361'950.00**		**347'122.35**	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	341'636.06		338'350.00		329'318.40	
3090.01	Aus- und Weiterbildung Lernende	20'134.25		23'600.00		17'803.95	
3091	**Personalwerbung**	**27'567.30**		**10'000.00**		**17'745.70**	
3091.00	Personalwerbung	27'567.30		10'000.00		17'745.70	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099	**Übriger Personalaufwand**	**71'256.15**		**89'400.00**		**82'366.25**	
3092.00	AG-Anteil Reka-Checks	32'006.00		31'000.00		29'016.00	
3093.00	Personalveranstaltungen	25'199.75		45'000.00		37'040.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'050.40		13'400.00		16'309.80	
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**14'884'096.13**		**15'472'998.00**		**16'022'877.48**	
310	**Material- und Warenaufwand**	**2'111'279.45**		**2'348'499.00**		**2'141'055.88**	
3100	**Büromaterial**	**56'573.44**		**86'400.00**		**64'436.15**	
3100.00	Büromaterial	56'573.44		86'400.00		64'436.15	
3101	**Betriebs-, Verbrauchsmaterial**	**616'269.80**		**700'960.00**		**666'316.90**	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	456'296.50		540'960.00		492'822.40	
3101.01	Handelswarenaufwand Gartenbad					4'205.85	
3101.02	Handelswarenaufwand Hallenbad					8'177.45	
3101.03	Handelswarenaufwand Minigolf					20'384.70	
3101.05	Betriebsstoffe	112'471.80		109'500.00		91'738.30	
3101.80	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	47'501.50		50'500.00		48'988.20	
3102	**Drucksachen, Publikationen**	**305'773.85**		**347'741.00**		**360'361.28**	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	297'870.35		341'741.00		355'482.96	
3102.80	Drucksachen, Publikationen	7'903.50		6'000.00		4'878.32	
3103	**Fachliteratur, Zeitschriften**	**73'317.64**		**76'580.00**		**70'311.44**	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	8'857.44		12'580.00		9'307.19	
3103.01	Medienanschaffungen	64'460.20		64'000.00		61'004.25	
3104	**Lehrmittel**	**917'706.32**		**982'018.00**		**841'100.91**	
3104.00	Lehrmittel	686'119.07		727'889.00		620'657.56	
3104.01	Schüler- und Lehrerbibliothek	46'715.60		48'640.00		42'855.05	
3104.06	Lehrmittel sonstige	9'967.15		14'900.00		9'872.25	
3104.07	Lehrmittel TW/Werken	157'142.45		170'349.00		153'295.20	
3104.08	Lehrmittel Hauswirtschaft	17'762.05		20'240.00		14'420.85	
3105	**Lebensmittel**	**139'468.80**		**151'800.00**		**135'907.65**	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3105.00	Lebensmittel	139'468.80		151'800.00		135'907.65	
3106	**Medizinisches Material**	**2'169.60**		**3'000.00**		**2'621.55**	
3106.00	Medizinisches Material	2'169.60		3'000.00		2'621.55	
311	**Nicht aktivierbare Anlagen**	**995'525.33**		**987'115.00**		**1'060'034.07**	
3110	**Büromöbel u. -geräte, Schulmobiliar**	**95'382.70**		**123'365.00**		**167'721.60**	
3110.00	Anschaffung Mobilien	95'382.70		123'365.00		167'721.60	
3111	**Maschinen, Geräte und Fahrzeuge**	**664'371.23**		**649'250.00**		**566'214.12**	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	431'911.15		395'650.00		275'092.60	
3111.01	Anschaffung Software	120'566.20		122'700.00		124'824.17	
3111.02	Anschaffung Instrumente	20'109.05		31'900.00		56'080.05	
3111.03	Anschaffungen Sportutensilien					3'489.50	
3111.80	Anschaffung Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	91'784.83		99'000.00		106'727.80	
3112	**Kleider, Wäsche, Vorhänge**	**19'141.25**		**20'000.00**		**25'059.50**	
3112.00	Anschaffung Kleider/Wäsche	19'141.25		20'000.00		25'059.50	
3113	**Hardware**	**184'720.15**		**184'500.00**		**292'333.35**	
3113.00	Anschaffung Hardware	184'720.15		184'500.00		292'333.35	
3118	**Immaterielle Anlagen**	**6'170.00**		**10'000.00**		**8'705.50**	
3118.01	Anschaffung von Kunstwerken	6'170.00		10'000.00		8'705.50	
3119	**Übrige nicht aktivierbare Anlagen**	**25'740.00**					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktiv. Anlagen	25'740.00					
312	**Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV**	**998'202.95**		**926'400.00**		**1'648'136.90**	
3120	**Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV**	**998'202.95**		**926'400.00**		**1'648'136.90**	
3120.00	Ver- und Entsorgung	1'264.00		1'600.00		420.00	
3120.01	Energiekosten	904'209.20		821'300.00		873'271.75	
3120.02	Strom					336'473.30	
3120.03	Wasser	89'224.30		100'000.00		303'932.20	
3120.04	Heizöl					129'266.75	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.80	Ver- und Entsorgung	3'505.45		3'500.00		4'772.90	
313	**Dienstleistungen und Honorare**	**4'613'003.03**		**5'017'435.00**		**5'107'399.31**	
3130	**Dienstleistungen Dritter**	**3'508'670.08**		**3'808'385.00**		**3'977'516.36**	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'896'329.56		1'954'730.00		2'175'781.40	
3130.02	Telefon-, Internet- und Radio/TV-Gebühren	181'878.30		183'165.00		192'296.75	
3130.03	Portokosten	292'546.45		330'800.00		351'386.88	
3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	61'610.40		61'090.00		59'760.35	
3130.05	Bank- und Postspesen	26'273.83		26'000.00		28'653.17	
3130.06	Betreibungskosten, Inkassokosten	159'322.45		142'000.00		160'914.40	
3130.15	Aufarbeitung Fotoarchiv	391.85		600.00		1'301.40	
3130.80	Dienstleistung Dritter	890'317.24		1'110'000.00		1'007'422.01	
3132	**Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.**	**430'072.95**		**506'400.00**		**456'717.95**	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	377'390.25		456'500.00		399'854.45	
3132.01	Honorare Autorenlesungen					600.00	
3132.80	Honorare externe Berater, Gutachter	52'682.70		49'900.00		56'263.50	
3133	**Informatik-Nutzungsaufwand**	**314'280.30**		**327'100.00**		**310'619.15**	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	314'280.30		327'100.00		310'619.15	
3134	**Sachversicherungsprämien**	**214'633.90**		**238'870.00**		**242'917.65**	
3134.00	Sachversicherungsprämien	214'633.90		238'870.00		242'917.65	
3136	**Honorare privatärztlicher Tätigkeit**	**98'662.80**		**93'500.00**		**75'249.95**	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	95'862.80		75'000.00		73'511.60	
3136.01	Projekte / Präventionsmassnahmen	2'800.00		18'500.00		1'738.35	
3137	**Steuern und Abgaben**	**46'683.00**		**43'180.00**		**44'378.25**	
3137.00	Steuern und Abgaben	28'628.95		27'100.00		26'775.95	
3137.80	Steuern und Abgaben	18'054.05		16'080.00		17'602.30	
314	**Baulicher u. betrieblicher Unterhalt**	**3'608'728.56**		**3'328'750.00**		**3'295'373.18**	
3140	**Unterhalt Grundstücken**	**308'662.55**		**285'300.00**		**316'882.10**	
3140.00	Unterhalt von Grundstücken	308'662.55		285'300.00		316'882.10	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141	**Unterhalt Strassen/Verkehrswege**	**1'256'550.60**		**1'165'300.00**		**976'509.75**	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	491'680.85		504'000.00		425'068.70	
3141.01	Markierungen Strassen/Plätze	82'047.65		84'200.00		36'617.50	
3141.02	Unterhalt Strassenbeleuchtung EWW	293'829.35		191'100.00		284'682.15	
3141.03	Erneuerung Gemeindestrassen	388'992.75		386'000.00		230'141.40	
3142	**Unterhalt Wasserbau**	**9'300.00**		**18'000.00**		**10'213.60**	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'300.00		18'000.00		10'213.60	
3143	**Unterhalt Tiefbauten**	**356'157.70**		**342'500.00**		**327'876.35**	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten (ohne Abwasser)	85'709.15		83'400.00		85'287.15	
3143.80	Unterhalt übrige Tiefbauten	270'448.55		259'100.00		242'589.20	
3144	**Unterhalt Hochbauten**	**1'621'032.36**		**1'461'000.00**		**1'628'194.03**	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'621'032.36		1'461'000.00		1'628'194.03	
3149	**Unterhalt übrige Sachanlagen**	**57'025.35**		**56'650.00**		**35'697.35**	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	57'025.35		56'650.00		35'697.35	
315	**Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen**	**990'219.65**		**1'054'980.00**		**1'036'230.75**	
3150	**Unterhalt Büromob.,Büromasch.und -geräte**	**98'173.65**		**133'600.00**		**82'740.10**	
3150.00	Unterhalt Mobilien	98'173.65		133'600.00		82'740.10	
3151	**Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.**	**308'251.48**		**334'190.00**		**359'935.50**	
3151.00	Unterhalt Maschinen/Geräte	85'517.50		103'750.00		89'425.25	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	178'861.08		190'480.00		214'489.05	
3151.02	Unterhalt Instrumente	17'936.90		19'960.00		13'429.40	
3151.80	Unterhalt Maschinen/Geräte	25'936.00		20'000.00		42'591.80	
3153	**Informatik-Unterhalt**	**578'155.92**		**585'190.00**		**592'168.60**	
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	172'744.50		178'600.00		171'255.00	
3154.00	Unterhalt Informatik (Software)	405'411.42		406'590.00		420'913.60	
3158	**Unterhalt immaterielle Anlagen**	**5'638.60**		**2'000.00**		**1'386.55**	
3158.01	Unterhalt Kunstwerke	5'638.60		2'000.00		1'386.55	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
316	**Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgeb.**	**194'592.00**		**270'000.00**		**251'229.45**	
3160	**Miete und Pacht Liegenschaften**	**128'120.10**		**192'200.00**		**199'836.40**	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	128'120.10		192'200.00		199'836.40	
3161	**Mieten, Benützungskosten Anlagen**			**2'800.00**			
3161.00	Mieten, Benützungsgebühren Mobilien			2'800.00			
3162	**Raten für operatives Leasing**	**66'471.90**		**75'000.00**		**51'393.05**	
3162.00	Leasingkosten	66'471.90		75'000.00		51'393.05	
317	**Spesenentschädigungen**	**1'029'523.70**		**1'211'539.00**		**1'104'766.77**	
3170	**Reisekosten und Spesen**	**824'340.25**		**955'730.00**		**862'343.27**	
3170.01	Reisekosten und Spesen	66'497.50		95'150.00		75'517.25	
3170.03	Repräsentationskosten	95'345.90		97'500.00		108'083.25	
3170.05	Schülertransportkosten	390'095.05		466'000.00		423'632.90	
3170.06	Verpflegungskosten	11'611.10		14'000.00		15'319.90	
3170.07	Mündigkeitsfeier	1'772.25		3'000.00		2'844.20	
3170.08	Neuzuzügeranlass	7'470.50		5'000.00		5'099.70	
3170.09	Bundesfeier	20'284.30		20'000.00		21'128.70	
3170.10	Schulveranstaltungen	213'314.80		229'530.00		159'462.02	
3170.11	Öffentlichkeitsarbeit	7'664.00		10'550.00		9'064.00	
3170.12	Seniorennachmittag	1'000.00				33'772.50	
3170.13	Kinder- und Jugendprojekte, Ideentopf	9'284.85		9'500.00		8'227.70	
3170.14	Altersleitbild			2'000.00		61.25	
3170.15	Altersfragen			2'000.00			
3170.16	Freiwilligenarbeit			1'500.00		129.90	
3171	**Exkursionen, Schulreisen und Lager**	**205'183.45**		**255'809.00**		**242'423.50**	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	194'662.20		242'809.00		230'340.05	
3171.02	Musikalische Projekte	7'202.30		8'000.00		7'536.55	
3171.03	Sportprojekte	3'318.95		5'000.00		4'546.90	
318	**Wertberichtigungen auf Forderungen**	**155'291.95**		**236'000.00**		**199'180.20**	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3180	**Wertberichtigungen auf Forderungen**	**30'182.00**				**-40'302.00**	
3180.00	Wertberichtigung auf Forderungen	30'182.00					
3180.09	Wertberichtigung Forderung (Senkung Delk.)					-40'302.00	
3181	**Tatsächliche Forderungsverluste**	**125'109.95**		**236'000.00**		**239'482.20**	
3181.00	Erlass / Verlust	210'129.80		350'000.00		355'721.30	
3181.09	Eingang abgeschriebener Forderungen	-149'171.50		-170'000.00		-162'909.70	
3181.40	Schulgeldreduktionen und Rabatte	64'151.65		56'000.00		46'670.60	
319	**Verschiedener Betriebsaufwand**	**187'729.51**		**92'280.00**		**179'470.97**	
3190	**Schadenersatzleistungen**	**3'214.00**				**19'413.30**	
3190.00	Schadenersatzleistungen	3'214.00				19'413.30	
3199	**Übriger Betriebsaufwand**	**184'515.51**		**92'280.00**		**160'057.67**	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	166'545.26		90'780.00		137'521.17	
3199.80	Übriger Betriebsaufwand	17'970.25		1'500.00		22'536.50	
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**6'117'823.70**		**5'137'379.00**		**6'016'703.85**	
330	**Abschreibungen Sachanlagen VV**	**5'371'357.95**		**4'560'379.00**		**5'156'002.40**	
3300	**Planm.Abschreibungen Sachanlagen**	**4'934'858.95**		**4'560'379.00**		**5'156'002.40**	
3300.10	Planm. Abschreibungen Verkehrswege VV	959'283.85		850'000.00		929'575.10	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	3'219.00		4'000.00		3'220.00	
3300.30	Planm. Abschreib. übrige Tiefbauten VV	134'840.15		133'000.00		156'410.00	
3300.31	Planm. Abschreib. Übrige Tiefbauten Abw.	565'679.70		528'059.00		567'129.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'740'615.85		2'418'000.00		2'985'194.60	
3300.41	Planm.Abschr.Hochbaut.spez.fin.Gde.Betr.	381'319.00		381'320.00		381'320.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	149'901.40		246'000.00		133'152.80	
3301	**Ausserplanm.Abschreibungen Sachanlagen**	**436'499.00**					
3301.00	Ausserplanmässige Abschr. Grundst. VV allg. HH	436'499.00					
332	**Abschreibungen immaterielle Anlagen**	**746'465.75**		**577'000.00**		**860'701.45**	
3320	**Planm.Abschreibungen immat.Anlagen**	**746'465.75**		**577'000.00**		**860'701.45**	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3320.00	Planm.Abschr.Software allg.Haushalt	101'103.25				75'994.15	
3320.90	Planm.Abschr.übr.immat.Anlagen allg.Haus	645'362.50		577'000.00		784'707.30	
34	**Finanzaufwand**	**1'895'697.29**		**894'380.00**		**834'957.17**	
340	**Zinsaufwand**	**906'784.66**		**714'010.00**		**646'483.34**	
3400	**Verzinsung laufende Verbindlichkeiten**	**20'017.40**		**35'000.00**		**23'620.35**	
3400.00	Skonti, Vergütungszinsen	20'017.40		35'000.00		23'620.35	
3401	**Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten**	**859'752.26**		**663'000.00**		**587'986.99**	
3401.00	Verzinsung kurzf. Finanzverbindlichk.	14'580.01		20'000.00		14'342.59	
3401.01	Verzinsung langf. Finanzverbindlichk.	845'172.25		643'000.00		573'644.40	
3409	**Übrige Passivzinsen**	**27'015.00**		**16'010.00**		**34'876.00**	
3409.01	Verpflichtungsverzins./Vorschussverzins.	27'015.00		16'010.00		34'876.00	
341	**Realisierte Kursverluste**	**401.05**					
3411	**Realisierte Verluste auf Sachanlagen FV**	**401.05**					
3411.00	Realisierte Verluste auf Sachanlagen FV	401.05					
342	**Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten**	**7'582.80**		**10'000.00**		**39'572.85**	
3420	**Kapitalbeschaffung und -verwaltung**	**7'582.80**		**10'000.00**		**39'572.85**	
3420.00	Kosten Kapitalbeschaffung	7'582.80		10'000.00		39'572.85	
343	**Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen**	**168'562.60**		**170'370.00**		**148'900.98**	
3430	**Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV**	**107'441.45**		**118'950.00**		**93'143.00**	
3430.40	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	107'441.45		118'950.00		93'143.00	
3431	**Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV**			**1'420.00**			
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			300.00			
3431.40	Mieten- und Benützungskosten			1'120.00			
3439	**Übriger Liegenschaftsaufwand FV**	**61'121.15**		**50'000.00**		**55'757.98**	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	2'646.60		1'800.00		2'066.93	
3439.20	Steuern und Abgaben	14'637.45		10'500.00		13'746.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien	4'379.10		4'400.00		3'378.50	
3439.50	Dienstleistungen Dritter, Honorare	39'458.00		33'000.00		36'565.95	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			300.00			
344	**Wertberichtigungen Anlagen FV**	**812'366.18**					
3440	**Wertberichtigungen Finanzanlagen FV**	**535'055.18**					
3440.00	Wertberichtigung Finanzanlagen FV	535'055.18					
3441	**Wertberichtigung Sachanlagen FV**	**277'311.00**					
3441.00	Wertberichtigung Gebäude FV	277'311.00					
36	**Transferaufwand**	**46'895'777.97**		**45'416'135.80**		**49'951'719.16**	
360	**Ertragsanteile an Dritte**	**222'078.20**		**176'500.00**		**191'322.25**	
3601	**Ertragsanteile an den Kanton**	**222'078.20**		**176'500.00**		**191'322.25**	
3601.00	Ertragsanteil Kanton, ID-Karten	31'178.90		33'000.00		33'818.50	
3601.01	Kantonsanteil Hundesteuern	13'520.00		13'500.00		13'620.00	
3601.02	Ertragsanteil Kanton, Migrationsgebühren	177'379.30		130'000.00		143'883.75	
361	**Entschädigungen an Gemeinwesen**	**9'666'220.03**		**10'175'340.80**		**7'487'741.39**	
3611	**Entschädigungen an den Kanton**	**673'307.05**		**724'920.00**		**719'555.30**	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	673'307.05		724'920.00		719'555.30	
3612	**Entsch.an Gemeinden und Gemeindeverbände**	**6'407'525.58**		**6'714'220.80**		**6'275'150.14**	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden	4'266'475.98		4'365'686.00		3'937'396.49	
3612.01	Entschädigung an Bauamt/Werkhof	495'337.50		626'220.00		576'817.50	
3612.02	Entschädigung an Gde.u. Gde.verbände	239'039.70		1'459'314.80		1'467'501.00	
3612.20	Soziallasten HPS / EWG	289'454.90		263'000.00		293'435.15	
3612.80	Entschädigung an Gde.u. Gde.Verände inkl. MWST	1'117'217.50					
3614	**Entschädigungen an öff. Unternehmungen**	**2'585'387.40**		**2'736'200.00**		**493'035.95**	
3614.00	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	2'487'547.50		2'553'300.00		368'775.55	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3614.01	Entsch. an öff. Unternehmungen verrechenbar	57'185.00		80'000.00		78'320.00	
3614.80	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	40'654.90		102'900.00		45'940.40	
362	**Finanz- und Lastenausgleich**	**687'000.00**		**687'000.00**		**3'345'357.00**	
3621	**Fin.-u.Lastenausg.a.Gde u.Gde.verb.**	**687'000.00**		**687'000.00**		**1'449'000.00**	
3621.50	Finanzausgleichsbeiträge an Kantone	687'000.00		687'000.00		1'449'000.00	
3622	**Ausgleichsabgabe Spitalfinanzierung**					**1'896'357.00**	
3622.70	Ausgleichsabgabe Spitalfinanzierung					1'896'357.00	
363	**Beiträge an Gemeinwesen und Dritte**	**36'320'479.74**		**34'377'295.00**		**38'927'298.52**	
3630	**Beiträge an den Bund**	**201'313.90**		**201'204.00**		**199'697.40**	
3630.00	Beiträge an Bund	201'313.90		201'204.00		199'697.40	
3631	**Beiträge an Kanton**	**20'812'794.35**		**19'885'541.00**		**23'328'389.50**	
3631.00	Beiträge an den Kanton	13'470'869.25		13'170'541.00		16'450'439.40	
3631.01	Staatliche Besoldung und Soziallasten der Lehrkäfte	3'224'456.20		3'400'000.00		3'180'599.95	
3631.07	Kantonsbeitrag an Pflegefinanzierung	4'117'468.90		3'315'000.00		3'697'350.15	
3632	**Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände**	**15'000.00**		**15'000.00**		**25'000.00**	
3632.00	Beiträge an Gemeinden	15'000.00		15'000.00		25'000.00	
3634	**Beiträge an öffentliche Unternehmungen**	**857'626.30**		**675'000.00**		**721'183.85**	
3634.00	Beiträge an öff. Unternehmungen	626'395.00		638'000.00		684'703.00	
3634.01	Kosten MiGel	204'078.65					
3634.80	Beiträge an öff. Unternehmungen	27'152.65		37'000.00		36'480.85	
3635	**Beiträge an private Unternehmungen**	**39'559.60**		**35'000.00**		**34'834.40**	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	21'400.00				1'365.00	
3635.01	Beitrag Dyskalkulietherapie	18'159.60		35'000.00		33'469.40	
3636	**Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck**	**2'994'792.22**		**2'895'800.00**		**2'875'807.20**	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	1'093'993.75		1'015'900.00		995'631.05	
3636.01	Kulturelle Beiträge	245'433.30		256'300.00		275'881.80	
3636.02	Ausstellungen (GSH)	44'287.87		50'000.00		48'733.95	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.03	Theaterstiftung	95'000.00		95'000.00		95'000.00	
3636.06	Verw. Kantonsbeitrag GSH	21'420.85		25'000.00			
3636.40	Beiträge an Sportvereine	117'198.40		125'500.00		155'600.60	
3636.50	Gemeindebeitrag Spitex	1'108'303.00		998'100.00		993'485.00	
3636.52	Beitrag Pro Infirmis					1'011.50	
3636.53	Gemeindebeitrag Kinderspitex	3'141.50		60'000.00		45'459.45	
3636.54	Gemeindebeitrag Onkologiepflege			15'000.00		360.05	
3636.55	Beitrag Pro Senectute (z.B. Haushalthilfe)	188'252.55		170'000.00		183'238.80	
3636.56	Spitexergänzende Leistungen			2'000.00			
3636.80	Beiträge an private Organisationen	77'761.00		83'000.00		81'405.00	
3637	**Beiträge an private Haushalte**	**11'399'393.37**		**10'669'750.00**		**11'742'386.17**	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	11'399'393.37		10'669'750.00		11'742'386.17	
38	**Ausserordentlicher Aufwand**	**456.48**				**28.04**	
381	**Ausserordentl.Sach- u.Betriebsaufwand**	**456.48**				**28.04**	
3810	**Ausserord.Sach- und Betriebsaufwand**	**456.48**				**28.04**	
3810.00	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand	456.48				28.04	
39	**Interne Verrechnungen**	**6'810'464.93**		**6'931'200.00**		**6'867'330.60**	
391	**In. Verr. Dienstleistungen und Personalkosten**	**6'488'764.93**		**6'604'380.00**		**6'559'010.60**	
3910	**Int.Verr.von Dienstleistungen**	**6'488'764.93**		**6'604'380.00**		**6'559'010.60**	
3910.00	Int.Verrechnung von Dienstleistungen					70.00	
3910.01	Anteil Soziallasten	3'422'941.80		3'475'850.00		3'548'626.55	
3910.02	Int. Verrechnungen Werkhof	2'706'106.73		2'786'470.00		2'492'838.50	
3910.03	Int. Verrechnungen Informatik	260'671.40		263'800.00		287'134.75	
3910.04	Int. Verrechnungen Repol	97'390.00		74'000.00		82'370.00	
3910.07	Int. Verrechnung Feuerwehr	1'655.00		960.00		12'451.70	
3910.20	Interne Verrechnungen			3'300.00			
3910.40	Int. Verrechnung Tägi Gartenbad					4'257.50	
3910.41	Int. Verrechnung Tägi Hallenbad					54'877.50	
3910.42	Int. Verrechnung Tägi Kunsteisbahn					8'464.50	
3910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal					12'787.60	

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.44	Int. Verrechnung Tägi Sporthalle					55'132.00	
392	**Int.Verr.v.Pacht, Mieten, Benützungskosten**	**321'700.00**		**326'820.00**		**308'320.00**	
3920	**Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.**	**321'700.00**		**326'820.00**		**308'320.00**	
3920.00	Int. Verrechnungen Miete/Benützungskosten	321'700.00		326'820.00		308'320.00	
4	**Ertrag**		**107'114'662.51**		**102'355'064.00**		**107'811'215.49**
40	**Fiskalertrag**		**61'081'052.25**		**58'175'011.00**		**58'562'353.50**
400	**Direkte Steuern natürliche Personen**		**55'726'330.30**		**53'089'511.00**		**53'281'813.55**
4000	**Einkommenssteuern natürliche Personen**		**48'804'874.64**		**46'364'511.00**		**46'247'942.80**
4000.00	Einkommenssteuern Rechnungsjahr		41'779'295.36		41'974'511.00		40'938'889.65
4000.10	Einkommenssteuern frühere Jahre		5'856'991.78		4'200'000.00		4'745'135.50
4000.20	Nachsteuern und Bussen nat. Personen		1'250'486.95		250'000.00		646'382.90
4000.30	Pauschale Steueranrechnung nat.Personen		-81'899.45				-82'465.25
4000.60	Pauschale Steueranrechnung				-60'000.00		
4001	**Vermögenssteuern nat. Personen**		**5'348'077.31**		**5'100'000.00**		**5'029'564.35**
4001.00	Vermögenssteuern Rechnungsjahr		4'688'611.84		4'600'000.00		4'498'279.75
4001.10	Vermögenssteuern frühere Jahre		659'465.47		500'000.00		531'284.60
4002	**Quellensteuern natürliche Personen**		**1'573'378.35**		**1'625'000.00**		**2'004'306.40**
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		1'573'378.35		1'625'000.00		2'004'306.40
401	**Direkte Steuern juristische Personen**		**3'305'054.60**		**3'800'000.00**		**3'685'508.15**
4010	**Gewinn- und Kaptialsteuern juristische Personen**		**3'305'054.60**		**3'800'000.00**		**3'685'508.15**
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		3'305'054.60		3'800'000.00		3'685'508.15
402	**Übrige direkte Steuern**		**1'965'682.35**		**1'200'000.00**		**1'506'514.30**
4022	**Vermögensgewinnsteuern**		**1'252'637.60**		**750'000.00**		**1'060'556.00**
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'252'637.60		750'000.00		1'060'556.00

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4024	**Erbschafts- und Schenkungssteuern**		**713'044.75**		**450'000.00**		**445'958.30**
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		713'044.75		450'000.00		445'958.30
403	**Besitz- und Aufwandsteuern**		**83'985.00**		**85'500.00**		**88'517.50**
4033	**Hundetaxen**		**83'985.00**		**85'500.00**		**88'517.50**
4033.00	Hundesteuern		83'985.00		85'500.00		88'517.50
41	**Regalien und Konzession**		**890'753.60**		**922'500.00**		**794'038.45**
412	**Konzessionen**		**890'753.60**		**922'500.00**		**794'038.45**
4120	**Konzessionen**		**890'753.60**		**922'500.00**		**794'038.45**
4120.00	Konzessionen		890'753.60		922'500.00		794'038.45
42	**Entgelte**		**16'880'672.64**		**16'441'765.00**		**18'130'610.09**
420	**Ersatzabgaben**		**638'490.60**		**692'600.00**		**640'198.30**
4200	**Ersatzabgaben**		**638'490.60**		**692'600.00**		**640'198.30**
4200.00	Ersatzabgaben		638'490.60		692'600.00		640'198.30
421	**Gebühren für Amtshandlungen**		**2'219'256.20**		**1'994'000.00**		**1'921'566.12**
4210	**Gebühren für Amtshandlungen**		**2'219'256.20**		**1'994'000.00**		**1'921'566.12**
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'858'997.68		1'729'000.00		1'640'187.27
4210.01	Einnahmen Ausländerwesen		226'570.72		165'000.00		178'093.20
4210.02	Vormundschaftswesen / Mandatsführung		84'932.80		50'000.00		51'030.65
4210.03	Einnahmen IDK		48'755.00		50'000.00		52'255.00
423	**Schul- und Kursgelder**		**953'078.70**		**917'500.00**		**924'908.30**
4230	**Schulgelder**		**90'720.00**		**93'000.00**		**91'875.00**
4230.00	Schulgelder von Privaten		90'720.00		93'000.00		91'875.00
4231	**Kursgelder**		**862'358.70**		**824'500.00**		**833'033.30**
4231.00	Kursgelder		862'358.70		824'500.00		833'033.30

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
424	**Benützungsgebühren u.Dienstleistungen**		**6'094'183.23**		**6'202'750.00**		**7'163'055.97**
4240	**Benützungsgebühren und Dienstleistungen**		**6'094'183.23**		**6'202'750.00**		**7'163'055.97**
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		532'749.70		577'750.00		518'841.90
4240.01	Parkplatzgebühren		1'086'952.50		1'225'000.00		978'273.25
4240.02	Verkaufsprovisionen		6'564.50		15'000.00		878.50
4240.80	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'289'104.68		3'204'000.00		3'322'385.92
4240.81	Erträge Gartenbad						177'668.55
4240.82	Erträge FITI						9'534.15
4240.83	Erträge Hallenbad						297'813.05
4240.84	Erträge Wellness / Sauna						55'787.95
4240.85	Erträge Saal						183'724.05
4240.86	Erträge Kunsteisanlage						239'018.25
4240.87	Erträge Sporthalle						137'206.35
4240.89	Erträge Minigolf						53'387.95
4240.90	Grundgebühren		1'178'811.85		1'181'000.00		1'188'536.10
425	**Erlös aus Verkäufen**		**229'136.09**		**237'450.00**		**301'653.38**
4250	**Verkäufe**		**229'136.09**		**237'450.00**		**301'653.38**
4250.00	Verkäufe		15'940.90		20'450.00		14'758.50
4250.80	Verkäufe Tägi						67'524.95
4250.90	Verkauf Abfallgüter		213'195.19		217'000.00		219'369.93
426	**Rückererstattungen**		**5'315'389.40**		**5'028'465.00**		**5'470'912.79**
4260	**Rückerstattungen Dritter**		**5'315'389.40**		**5'028'465.00**		**5'470'912.79**
4260.00	Rückerstattung Dritter		5'315'389.40		5'028'465.00		5'470'912.79
427	**Bussen**		**1'404'330.72**		**1'354'000.00**		**1'678'502.33**
4270	**Bussen**		**1'404'330.72**		**1'354'000.00**		**1'678'502.33**
4270.00	Bussen		84'736.90		80'000.00		288'737.90
4270.01	Polizeibussen		1'318'100.92		1'270'000.00		1'389'461.53
4270.80	Bussen		1'492.90		4'000.00		302.90

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
429	**Übrige Entgelte**		**26'807.70**		**15'000.00**		**29'812.90**
4290	**Übrige Entgelte**		**26'807.70**		**15'000.00**		**29'812.90**
4290.00	Übrige Entgelte		26'807.70		15'000.00		14'244.55
4290.81	Werbeerlöse						15'568.35
43	**Verschiedene Erträge**		**13'647.80**		**12'500.00**		**36'210.10**
430	**Verschiedene betriebliche Erträge**		**13'647.80**		**12'500.00**		**36'210.10**
4309	**Übriger betrieblicher Ertrag**		**13'647.80**		**12'500.00**		**36'210.10**
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		13'647.80		12'500.00		36'210.10
44	**Finanzertrag**		**2'583'181.27**		**1'298'242.00**		**2'748'859.52**
440	**Zinsertrag**		**218'807.72**		**131'010.00**		**169'984.17**
4400	**Zinsen flüssige Mittel**		**1.45**		**5'000.00**		
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		1.45		5'000.00		
4401	**Zinsen Forderungen und Kontokorrente**		**75'675.24**		**110'000.00**		**89'188.67**
4401.00	Verzugszinsen		75'675.24		110'000.00		89'188.67
4402	**Zinsen kurzfristige Finanzanlagen**		**2'914.75**				**1'836.60**
4402.00	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		2'914.75				1'836.60
4409	**Übrige Zinsen von Finanzvermögen**		**140'216.28**		**16'010.00**		**78'958.90**
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		113'201.28				44'082.90
4409.01	Verpflichtungsverzinsung		27'015.00		16'010.00		34'876.00
441	**Realisierte Gewinne FV**						**1'559'270.00**
4411	**Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV**						**1'559'270.00**
4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken FV						1'559'270.00
442	**Beteiligungsertrag FV**		**400'000.00**		**300'000.00**		

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4420	**Dividenden**		**400'000.00**		**300'000.00**		
4420.00	Dividendenertrag		400'000.00		300'000.00		
443	**Liegenschaftenertrag FV**		**627'618.55**		**459'443.00**		**434'194.40**
4430	**Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV**		**556'712.60**		**399'443.00**		**369'282.35**
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		556'712.60		399'443.00		369'282.35
4432	**Vergüt.für Benützungen Liegenschaften FV**		**67'287.95**		**60'000.00**		**64'912.05**
4432.80	Benützungsgebühren Liegenschaften FV		67'287.95		60'000.00		64'912.05
4439	**Übriger Liegenschaftsertrag FV**		**3'618.00**				
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		3'618.00				
444	**Wertberichtigungen Anlagen FV**		**898'302.25**				
4440	**Wertberichtigungen Finanzanlagen FV**		**898'302.25**				
4443.00	Marktwertanpassungen Liegenschaften		898'302.25				
447	**Liegenschaftenertrag VV**		**359'520.00**		**407'789.00**		**585'410.95**
4470	**Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV**		**356'788.65**		**406'989.00**		**578'010.95**
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		356'788.65		406'989.00		578'010.95
4479	**Übrige Erträge Liegenschaften VV**		**2'731.35**		**800.00**		**7'400.00**
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'731.35		800.00		7'400.00
449	**Übriger Finanzertrag**		**78'932.75**				
4490	**Aufwertungen VV**		**78'932.75**				
4490.00	Aufwertungen VV		78'932.75				
45	**Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen**				**66'419.00**		
450	**Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK**				**66'419.00**		
4501	**Entnahmen aus Fonds des FK**				**66'419.00**		

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK				66'419.00		
46	**Transferertrag**		**17'372'770.49**		**17'114'474.00**		**19'278'817.82**
461	**Entschädigungen von Gemeinwesen**		**9'202'807.98**		**9'377'496.00**		**9'854'325.54**
4610	**Entsch. vom Bund**				**500.00**		**36'573.15**
4610.00	Entschädigungen vom Bund				500.00		36'573.15
4611	**Entsch. von Kantonen**		**260'750.60**		**67'500.00**		**801'152.20**
4611.00	Entschädigungen von Kantonen		260'750.60		67'500.00		801'152.20
4612	**Entsch.von Gemeinden u.Gemeinde.ver.**		**8'906'895.88**		**9'199'496.00**		**8'985'811.19**
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden		8'071'683.48		8'388'196.00		8'069'313.54
4612.01	Entschädigung Wettinger EWB		495'757.50		497'300.00		572'362.50
4612.02	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbände		50'000.00		50'000.00		50'700.00
4612.20	Soziallasten HPS / EWG		289'454.90		263'000.00		293'435.15
4612.80	Entschädigungen von Gemeinden				1'000.00		
4613	**Entsch. von öffentlichen Sozialversicherungen**		**31'075.50**		**31'000.00**		**30'789.00**
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		31'075.50		31'000.00		30'789.00
4614	**Entsch. von öffentlichen Unternehmungen**		**4'086.00**		**79'000.00**		
4614.00	Entschädigungen von öff. Unternehmungen		4'086.00		79'000.00		
462	**Finanz- und Lastenausgleich**		**340'100.00**		**328'000.00**		
4621	**Finanz- und Lastenausgl. v. Kanton**		**340'100.00**		**328'000.00**		
4621.60	Feinausgleich Aufgabenverschiebung		340'100.00		328'000.00		
463	**Beiträge von Gemeinwesen und Dritten**		**7'722'669.66**		**7'296'596.00**		**9'349'656.68**
4630	**Beiträge vom Bund**		**101'295.00**		**76'306.00**		**90'684.00**
4630.00	Beiträge vom Bund		56'167.00		22'200.00		31'700.00
4630.10	Beiträge der SVA		45'128.00		54'106.00		58'984.00
4631	**Beiträge vom Kanton**		**6'769'183.96**		**6'417'690.00**		**8'382'609.78**

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00	Beiträge von Kantonen		1'225'797.15		619'450.00		2'797'662.60
4631.01	Kantonsbeiträge, Basispauschale		1'949'177.80		1'958'240.00		2'015'530.05
4631.03	Kantonsbeiträge, Transportpauschale		369'752.81		440'000.00		388'817.18
4631.05	Staatliche Besoldung/Soziallasten Lehrkräfte		3'224'456.20		3'400'000.00		3'180'599.95
4632	**Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden**		**849'635.70**		**802'600.00**		**869'862.90**
4632.00	Beiträge von Gemeinden		215'215.70		130'000.00		178'292.90
4632.01	Beiträge von Aargauer Gemeinden		629'920.00		669'600.00		649'760.00
4632.02	Beiträge von Nicht-Aargauer Gemeinden						37'310.00
4632.04	Beiträge Gemeinde Würenlos		4'500.00		3'000.00		4'500.00
4636	**Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.**		**2'555.00**				**6'500.00**
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen		2'555.00				6'500.00
466	**Aufl. pss. Investitionsbeiträge**		**107'192.85**		**112'382.00**		**74'835.60**
4660	**Planm.Auflösung pass.Inv.beiträge**		**107'192.85**		**112'382.00**		**74'835.60**
4660.71	Planm.Auflösung pass.Inv.beitr.v.priv.		107'192.85		112'382.00		74'835.60
48	**Ausserordentlicher Ertrag**		**1'482'119.53**		**1'392'953.00**		**1'392'995.41**
483	**Ausserord.verschiedene Erträge**		**89'166.53**				**42.41**
4830	**Ausserord. verschiedene Beiträge**		**89'166.53**				**42.41**
4830.00	Ausserordentliche verschiedene Erträge		89'166.53				42.41
489	**Entnahmen aus dem Eigenkapital**		**1'392'953.00**		**1'392'953.00**		**1'392'953.00**
4895	**Entnahmen aus Aufwertungsreserve**		**1'392'953.00**		**1'392'953.00**		**1'392'953.00**
4895.00	Entnahme aus Aufwertungsreserve		1'392'953.00		1'392'953.00		1'392'953.00
49	**Interne Verrechnungen**		**6'810'464.93**		**6'931'200.00**		**6'867'330.60**
491	**Int.Verr. v. Dienstleistungen**		**6'488'764.93**		**6'604'380.00**		**6'559'010.60**
4910	**Int.Verr.von Dienstleistungen**		**6'488'764.93**		**6'604'380.00**		**6'559'010.60**
4910.00	Int.Verrechnung v. Dienstleistungen						70.00

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.01	Aufteilung der Soziallasten		3'422'941.80		3'475'850.00		3'548'626.55
4910.02	Int. Verrechnungen Werkhof		2'706'106.73		2'786'470.00		2'492'838.50
4910.03	Int. Verrechnungen Informatik		260'671.40		263'800.00		287'134.75
4910.04	Int. Verrechnungen Repol		97'390.00		74'000.00		82'370.00
4910.07	Int. Verrechnungen Feuerwehr		1'655.00		960.00		12'451.70
4910.20	Interne Verrechnungen				3'300.00		
4910.40	Int. Verrechnung Tägi Gartenbad						4'257.50
4910.41	Int. Verrechnung Tägi Hallenbad						54'877.50
4910.42	Int. Verrechnung Tägi Kunsteisbahn						8'464.50
4910.43	Int. Verrechnung Tägi Saal						12'787.60
4910.44	Int. Verrechnung Tägi Sporthalle						55'132.00
492	**Int.Verr.Pacht, Mieten, Benützungskosten**		**321'700.00**		**326'820.00**		**308'320.00**
4920	**Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.**		**321'700.00**		**326'820.00**		**308'320.00**
4920.00	Int. Verrechnungen Miete / Benützungsgebühren		321'700.00		326'820.00		308'320.00
9	**Abschluss**	**3'893'141.45**		**1'607'049.20**	**45'218.00**	**487'835.52**	**32'145.88**
90	**Abschlusskonten**	**3'893'141.45**		**1'607'049.20**	**45'218.00**	**487'835.52**	**32'145.88**
900	**Abschluss allgemeiner Haushalt**	2998871.19		**1'392'953.00**		**152'696.44**	
9000	**Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung**	2998871.19		**1'392'953.00**		**152'696.44**	
9000.01	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	2998871.19		1'392'953.00		152'696.44	
901	**Abschluss Spezialfinanzierung**	**894'270.26**		**214'096.20**	**45'218.00**	**335'139.08**	**32'145.88**
9010	**Abschluss SF im EK, Ertragsüberschuss**	**894'270.26**		**214'096.20**		**335'139.08**	
9010.01	Abschluss SF im EK, Ertragsüberschuss	894'270.26		214'096.20		335'139.08	
9011	**Abschluss SF im EK, Aufwandüberschuss**				**45'218.00**		**32'145.88**
9011.01	Abschluss SF im EK, Aufwandüberschuss				45'218.00		32'145.88

Nummer	Investitionsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	**FUNKTIONALE GLIEDERUNG**	**21'749'391.85**	**21'749'391.85**	**25'940'700.00**	**25'940'700.00**	**19'710'550.30**	**19'710'550.30**
00	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**158'653.65**		**210'000.00**		**112'629.05**	
	Nettoergebnis		**158'653.65**		**210'000.00**		**112'629.05**
01	**Legislative und Exekutive**					**11'232.00**	
	Nettoergebnis						**11'232.00**
011	**Legislative**					**11'232.00**	
	Nettoergebnis						**11'232.00**
0110	**Legislative**					**11'232.00**	
5290.001	LOVA 2ER 15.10.2015					11'232.00	
02	**Allgemeine Dienste**	**158'653.65**		**210'000.00**		**101'397.05**	
	Nettoergebnis		**158'653.65**		**210'000.00**		**101'397.05**
022	**Allgemeine Dienste, übrige**					**100'414.25**	
	Nettoergebnis						**100'414.25**
0223	**Informatik**					**100'414.25**	
5200.003	Aktualisierung IT-Kernsysteme Budgetkredit 2017					100'414.25	
029	**Verwaltungsliegenschaften, übriges**	**158'653.65**		**210'000.00**		**982.80**	
	Nettoergebnis		**158'653.65**		**210'000.00**		**982.80**
0290	**Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.**	**12'328.20**		**105'000.00**			
5040.005	Projekt Umbau/Instandhaltung Kirchstr. 24/26 Budgetkredit 2018	12'328.20		105'000.00			
292	**Werkhof Kirchzelg**	**146'325.45**		**105'000.00**		**982.80**	
5040.501	Aufzugsanlage Werkhof / Entsorgung Budgetkredit 2018	94'834.05		105'000.00			
5060.002	4-Achs-LKW mit Kran und Hakengerät ER 16.03.2018	51'491.40				982.80	

Nummer	Investitionsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**ÖFF.ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**17'143.20**	**7'607.00**			**98'296.85**	
	Nettoergebnis		**9'536.20**				**98'296.85**
15	**Feuerwehr**	**17'143.20**	**7'607.00**			**98'296.85**	
	Nettoergebnis		**9'536.20**				**98'296.85**
150	**Feuerwehr**	**17'143.20**	**7'607.00**			**98'296.85**	
	Nettoergebnis		**9'536.20**				**98'296.85**
1500	**Feuerwehr (allgemein)**	**17'143.20**	**7'607.00**			**98'296.85**	
5040.000	Mieterausbau Büro Zivilschutz ER 22.06.2017	17'143.20	7'607.00			98'296.85	
2	**BILDUNG**	**4'815'098.90**		**573'500.00**		**12'410'297.30**	
	Nettoergebnis		**4'815'098.90**		**573'500.00**		**12'410'297.30**
21	**Obligatorische Schule**	**4'815'098.90**		**573'500.00**		**12'410'297.30**	
	Nettoergebnis		**4'815'098.90**		**573'500.00**		**12'410'297.30**
217	**Schulliegenschaften**	**4'605'831.65**		**343'000.00**		**12'381'408.95**	
	Nettoergebnis		**4'605'831.65**		**343'000.00**		**12'381'408.95**
2171	**LG Kindergarten**					**-25.30**	
5040.501	KiGa Rosenau - Transport Schulraumcontainer Budget 2016					-25.30	
2172	**LG Schulanlage Dorf / Zehntenhof**	**-659.35**				**3'991'022.20**	
5040.001	Neubau SH Zehntenhof ER 05.09.2013 / Volk 24.11.2013	-659.35				3'991'022.20	
2174	**LG Schulanlage Margeläcker**	**4'606'491.00**		**343'000.00**		**8'202'887.45**	
5040.003	Projektierungskredit SH Margeläcker 3-Fach Turnhalle ER 04.09.2014	-1'572'868.00				1'593'651.00	
5040.005	Baukredit 3-fach-Turnhalle Margeläcker ER 14.12.2016, Volk 12.02.2017 31.12.2020	5'816'332.75				6'609'236.45	
5040.500	Holzschnitzelheizung: Einbau Elektrofilter Budgetkredit 2018	188'801.50		186'000.00			

Nummer	Investitionsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Ersatz Gebäudeleitsystem SH Margeläcker						
5040.501	Budgetkredit 2018	174'224.75		157'000.00			
2175	**LG Bezirksschul-Anlage**					**187'524.60**	
	Holzschnitzelheizung: Einbau Elektrofilter						
5040.500	Budgetkredit 2017					187'524.60	
219	**Obligatorische Schule, n.a.g.**	**209'267.25**		**230'500.00**		**28'888.35**	
	Nettoergebnis		**209'267.25**		**230'500.00**		**28'888.35**
2190	**Schulleitung**					**28'888.35**	
	Schulraumplanung 2016-2030						
5290.001	ER 10.09.2015					28'888.35	
2195	**Schulinformatik**	**209'267.25**		**230'500.00**			
	Anschaffung ICT-Konzept 2018						
5060.001	Budgetkredit 2018	209'267.25		230'500.00			
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE**	**9'109'481.65**		**20'000'000.00**		**1'864'887.45**	
	Nettoergebnis		**9'109'481.65**		**20'000'000.00**		**1'864'887.45**
34	**Sport und Freizeit**	**9'109'481.65**		**20'000'000.00**		**1'864'887.45**	
	Nettoergebnis		**9'109'481.65**		**20'000'000.00**		**1'864'887.45**
341	**Sport**	**9'109'481.65**		**20'000'000.00**		**1'864'887.45**	
	Nettoergebnis		**9'109'481.65**		**20'000'000.00**		**1'864'887.45**
3411	**Sport- und Erholungszentrum Tägerhard**	**9'109'481.65**		**20'000'000.00**		**1'864'887.45**	
	Sanierung Sportcenter Tägerhard						
5040.004	ER 01.09.2016 - Volk 27.11.2016	9'103'648.55		20'000'000.00		1'838'963.10	
	Überarbeitung Sanierungsprojekt Tägi						
5290.001	ER 24.01.2013					35'985.60	
	Projektierungskredit Sanierung Tägi						
5290.003	ER 15.05.2014, Volk 28.09.2014	5'833.10				-10'061.25	
6	**VERKEHR**	**5'739'044.15**		**2'925'200.00**	**320'000.00**	**4'246'256.95**	**4'607.65**
	Nettoergebnis		**5'739'044.15**		**2'605'200.00**		**4'241'649.30**

Nummer	Investitionsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
61	**Strassenverkehr**	**5'739'044.15**		**2'925'200.00**	**320'000.00**	**4'246'256.95**	**4'607.65**
	Nettoergebnis		**5'739'044.15**		**2'605'200.00**		**4'241'649.30**
613	**Kantonsstrassen**	**390'000.00**		**582'000.00**		**206'279.65**	
	Nettoergebnis		**390'000.00**		**582'000.00**		**206'279.65**
6130	**Kantonsstrassen**	**390'000.00**		**582'000.00**		**206'279.65**	
5010.003	Lärmschutzmassnahmen Kantonsstrassen ER 12.05.2011					3'000.00	
5010.503	Baumersatz Zentrum Budgetkredit 2017					75'314.05	
5010.504	Knoten Landrasse-Halbartenstrasse Budgetkredit 2017	347'000.00		410'000.00			
5290.001	Verkehrskonzept Baden-Regio	24'000.00				120'000.00	
5290.001	Verkehrsmanagement Baden Wettingen Budgetkredit 2019	19'000.00		172'000.00		7'965.60	
615	**Gemeindestrassen**	**5'349'044.15**		**2'343'200.00**	**320'000.00**	**4'039'977.30**	**4'607.65**
	Nettoergebnis		**5'349'044.15**		**2'023'200.00**		**4'035'369.65**
6150	**Gemeindestrassen**	**5'349'044.15**		**2'343'200.00**	**320'000.00**	**4'039'977.30**	**4'607.65**
5010.003	Winkelriedstrasse Süd ER 27.06.2013					18'000.00	
5010.021	Zentralstrasse West ER 26.08.2010					9'677.35	
5010.024	Schönenbühlstr. / Rebbergstr. / Weizenstr. ER 16.10.14	282'656.95			320'000.00	564'503.95	
5010.025	Klosterhalbinsel - Los Klosterstrasse					-35'627.50	
5010.036	Sanierung Halbarten-/Hardstrasse ER 16.03.2017	915'128.95		937'000.00		573'049.50	
5010.037	Strassensanierung Kloster- bis Kanzlerrainstrasse ER 20.10.2016	190'681.40		55'000.00		151'652.10	4'607.65
5010.202	Radwegverbreiterung untere Limmatbrücke ER 27.04.2013 / Zusatzkr. 12.03.2015					42'579.85	
5010.208	Rebbergstr.28-41/Winzerstr.48-62	1'631.45		1'000'000.00		41'271.95	
5010.209	Sanierung historische Holzbrücke Finanzplan 2015	1'096.25					
5010.211	Unterhaltsmassnahmen Passarelle Rosenau Budgetkredit 2017					90'817.45	

Nummer	Investitionsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5010.212	Belagssanierung Erlenstrasse Budgetkredit 2017					130'000.00	
5010.213	Realisation Busspur Geisswies Budgetkredit 2017	-1'461.65					
5010.401	Erneuerung öffentliche Beleuchtung 2018 Budgetkredit 2018	147'942.20		151'200.00			
5010.801	Landerwerbskredit Nr. 29 ER 08.09.2011	811'368.60		200'000.00		2'454'052.65	
5010.802	Landerwerbskredit Nr. 30 ER 22.06.2017	3'000'000.00					
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**800'095.60**	**1'102'267.70**	**1'052'000.00**	**860'000.00**	**675'260.30**	**298'314.75**
	Nettoergebnis	**302'172.10**			**192'000.00**		**376'945.55**
72	**Abwasserbeseitigung**	**667'153.95**	**1'102'267.70**	**552'000.00**	**860'000.00**	**597'999.25**	**298'314.75**
	Nettoergebnis	**435'113.75**		**308'000.00**			**299'684.50**
720	**Abwasserbeseitigung**	**667'153.95**	**1'102'267.70**	**552'000.00**	**860'000.00**	**597'999.25**	**298'314.75**
	Nettoergebnis	**435'113.75**		**308'000.00**			**299'684.50**
7200	**Abwasserbeseitigung (allgemein)**					**92'592.05**	
5040.001	Umbau Toilettenanlage Brunnenwiese / FriedhofBudgetkredit 2017					92'592.05	
7201	**Abwasserbeseitigung (SF)**	**667'153.95**	**1'102'267.70**	**552'000.00**	**860'000.00**	**505'407.20**	**298'314.75**
.6370.00	Anschlussgebühren private Haushalte		384'483.50		220'000.00		298'314.75
5030.024	Schönenbühlstr. / Rebbergstr. / Weizenstr. Sauberabw. ER 16.10.2014	234'722.15	717'784.20		640'000.00	327'847.40	
5030.025	Klosterhalbinsel - Los Klosterstrasse					-29'415.55	
5030.026	Winkelriedstrasse Mitte ER 29.01.2015	22'400.30				2'673.20	
5030.036	Sanierung Halbarten-/Hardstrasse ER 16.03.2017	13'406.15		147'000.00		15'492.65	
5030.037	Strassensanierung Kloster- bis Kanzlerrainstrasse ER 20.10.2016	142'336.55		200'000.00		101'829.20	
5030.405	Kanalisation 3-fach-Turnhalle Margeläcker ER 14.12.2016, Volk 12.02.2017					345.65	
5030.607	Kanalisationserneuerung Landstrasse ER 28.01.2016	2'405.55				42'252.00	

Nummer	Investitionsrechnung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Kanalsanierung 2018						
5030.608	Budgetkredit 2018	148'150.20		205'000.00			
	Schönenbühlstr./Rebbergstr./Weizenstr. Schmutzabw.						
5030.724	ER 16.10.2014	103'733.05				44'382.65	
74	**Verbauungen**	**132'941.65**		**500'000.00**		**77'261.05**	
	Nettoergebnis		**132'941.65**		**500'000.00**		**77'261.05**
741	**Gewässerverbauung**	**132'941.65**		**500'000.00**		**77'261.05**	
	Nettoergebnis		**132'941.65**		**500'000.00**		**77'261.05**
7410	**Gewässerverbauung**	**132'941.65**		**500'000.00**		**77'261.05**	
	Renaturierung Lugibach						
5020.003	ER 19.10.2017	8'531.50					
	Projekt.Hochw.Schutz Dorfbach/Gottesgraben						
5290.001	ER 22.06.2017	124'410.15		500'000.00		77'261.05	
9	**FINANZEN UND STEUERN**	**1'109'874.70**	**20'639'517.15**	**1'180'000.00**	**24'760'700.00**	**302'922.40**	**19'407'627.90**
	Nettoergebnis	**19'529'642.45**		**23'580'700.00**		**19'104'705.50**	
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**1'109'874.70**	**20'639'517.15**	**1'180'000.00**	**24'760'700.00**	**302'922.40**	**19'407'627.90**
	Nettoergebnis	**19'529'642.45**		**23'580'700.00**		**19'104'705.50**	
999	**Abschluss**	**1'109'874.70**	**20'639'517.15**	**1'180'000.00**	**24'760'700.00**	**302'922.40**	**19'407'627.90**
	Nettoergebnis	**19'529'642.45**		**23'580'700.00**		**19'104'705.50**	
9990	**Abschluss**	**1'109'874.70**	**20'639'517.15**	**1'180'000.00**	**24'760'700.00**	**302'922.40**	**19'407'627.90**
.5900.00	Passivierte Einnahmen allgemeiner Haushalt	7'607.00		320'000.00		4'607.65	
.5900.02	Passivierte Einnahmen Abwasserbeseitigung	1'102'267.70		860'000.00		298'314.75	
.6900.00	Aktivierte Ausgaben allgemeiner Haushalt		19'972'363.20		24'208'700.00		18'902'220.70
.6900.02	Aktivierte Ausgaben Abwasserbeseitigung		667'153.95		552'000.00		505'407.20
			19'529'642.45				

Nummer	Investitionsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	**Investitionsrechnung**	**21'749'391.85**	**21'749'391.85**	**26'061'700.00**	**25'940'700.00**	**19'710'550.30**	**19'710'550.30**
5	**Investitionsausgaben**	**21'749'391.85**		**26'061'700.00**		**19'710'550.30**	
50	**Sachanlagen**	**20'466'273.90**		**24'709'700.00**		**19'035'942.30**	
501	**Strassen/Verkehrswege**	**4'402'288.55**		**2'674'200.00**		**4'118'291.35**	
5010	**Strassen/Verkehrswege**	**4'402'288.55**		**2'674'200.00**		**4'118'291.35**	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	4'402'288.55		2'674'200.00		4'118'291.35	
502	**Wasserbau**	**8'531.50**		**500'000.00**			
5020	**Wasserbau**	**8'531.50**		**500'000.00**			
5020.00	Wasserbau	8'531.50		500'000.00			
503	**Tiefbau**	**667'153.95**		**552'000.00**		**505'407.20**	
5030	**Übrige Tiefbauten allgemein**	**667'153.95**		**552'000.00**		**505'407.20**	
5030.00	Tiefbauten	667'153.95		552'000.00		505'407.20	
504	**Hochbauten**	**15'127'541.25**		**20'753'000.00**		**14'411'260.95**	
5040	**Hochbauten**	**15'127'541.25**		**20'753'000.00**		**14'411'260.95**	
5040.00	Hochbauten	15'127'541.25		20'753'000.00		14'411'260.95	
506	**Mobilien**	**260'758.65**		**230'500.00**		**982.80**	
5060	**Mobilien**	**260'758.65**		**230'500.00**		**982.80**	
5060.00	Mobilien	260'758.65		230'500.00		982.80	
52	**Immaterielle Anlagen**	**173'243.25**		**172'000.00**		**371'685.60**	
520	**Software**					**100'414.25**	

Nummer	Investitionsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5200	**Software**					**100'414.25**	
5200.00	Software					100'414.25	
529	**Übrige immaterielle Anlagen**	**173'243.25**		**172'000.00**		**271'271.35**	
5290	**Übrige immaterielle Anlagen**	**173'243.25**		**172'000.00**		**271'271.35**	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	173'243.25		172'000.00		271'271.35	
59	**Übertrag an Bilanz**	**1'109'874.70**		**1'180'000.00**		**302'922.40**	
590	**Passivierungen**	**1'109'874.70**		**1'180'000.00**		**302'922.40**	
5900	**Passivierte Einnahmen**	**1'109'874.70**		**1'180'000.00**		**302'922.40**	
5900.00	Pass.Einnahmen allg.Haushalt	7'607.00		320'000.00		4'607.65	
5900.02	Pass.Einnahmen Abwasserbeseitigung	1'102'267.70		860'000.00		298'314.75	
6	**Investitionseinnahmen**		**21'749'391.85**		**25'940'700.00**		**19'710'550.30**
63	**Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung**		**1'109'874.70**		**1'180'000.00**		**302'922.40**
631	**Kantone**		**717'784.20**		**960'000.00**		**428.50**
6310	**Investitionsbeiträge von Kantonen**		**717'784.20**		**960'000.00**		**428.50**
6310.00	Investitionsbeiträge vom Kanton		717'784.20		960'000.00		428.50
634	**Öffentliche Unternehmungen**		**7'607.00**				**862.70**
6340	**Inv.beiträge von öff.Unternehmungen**		**7'607.00**				**862.70**
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen		7'607.00				862.70
636	**Private Organisationen ohne Erwerbszweck**						**3'316.45**
6360	**Inv.beiträge von priv.Org.o.Erwerbszweck**						**3'316.45**
6360.00	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbscharakter						3'316.45

Nummer	Investitionsrechnung Artengliederung	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
637	**Private Haushalte**		**384'483.50**		**220'000.00**		**298'314.75**
6370	**Invest.Beitr. priv.Haushalte**		**384'483.50**		**220'000.00**		**298'314.75**
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		384'483.50		220'000.00		298'314.75
69	**Übertarg an Bilanz**		**20'639'517.15**		**24'760'700.00**		**19'407'627.90**
690	**Aktivierungen**		**20'639'517.15**		**24'760'700.00**		**19'407'627.90**
6900	**Aktivierte Ausgaben**		**20'639'517.15**		**24'760'700.00**		**19'407'627.90**
6900.00	Aktivierte Ausgaben allg.Haushalt		19'972'363.20		24'208'700.00		18'902'220.70
6900.02	Aktivierte Ausgaben Abwasserbeseitigung		667'153.95		552'000.00		505'407.20

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
1	**Aktiven**	**364'742'914.51**	**681'100'542.63**	**661'395'531.43**	**384'447'925.71**
10	**Finanzvermögen**	**74'106'150.06**	**588'314'236.95**	**580'200'097.75**	**82'220'289.26**
100	**Flüssige Mittel u.kurzfrist.Geldanlagen**	**35'185'785.37**	**194'214'239.69**	**209'803'467.54**	**19'596'557.52**
1000	**Kasse**	**25'141.85**	**1'494'410.70**	**1'487'243.35**	**32'309.20**
10000	**Hauptkasse**	**16'941.85**	**1'494'410.70**	**1'487'243.35**	**24'109.20**
10000.01	Kasse Finanzverwaltung	16'941.85	1'066'515.10	1'064'219.95	19'237.00
10000.02	Kasse Gemeindebüro		204'084.50	202'965.00	1'119.50
10000.03	Kasse Einwohnerdienste		223'811.10	220'058.40	3'752.70
10002	**Kassenvorschüsse**	**8'200.00**			**8'200.00**
10002.01	Kassastock EK	600.00			600.00
10002.02	Kassastock Sportzentrum	7'100.00			7'100.00
10002.03	Kassastock Regionalpolizei	500.00			500.00
1001	**Post**	**617'309.00**	**12'922'599.96**	**10'766'598.30**	**2'773'310.66**
10010	**Post-Geschäftskonten**	**617'309.00**	**12'922'599.96**	**10'766'598.30**	**2'773'310.66**
10010.01	Postcheck-Konto Finanzverwaltung	617'309.00	12'319'223.84	10'163'222.18	2'773'310.66
10010.99	Geld in Transit		603'376.12	603'376.12	
1002	**Bank**	**34'543'334.52**	**178'010'796.73**	**195'763'193.59**	**16'790'937.66**
10020	**Bankkontokorrente**	**34'543'334.52**	**178'010'796.73**	**195'763'193.59**	**16'790'937.66**
10020.01	NAB Wettingen	5'689'939.53	149'744'432.74	148'640'651.90	6'793'720.37
10020.02	NAB Wettingen, Sozialdienst	331'698.15	14'231'706.15	5'580'819.82	8'982'584.48
10020.03	NAB Wettingen, Mietzinskonto	151'472.73	263'124.00	95.00	414'501.73
10020.04	NAB Wettingen, Nachttresor (Tägi)	8'142'529.03	4'010'627.80	12'153'156.83	
10020.05	NAB Wettingen, Alimentenbevorschussung	181'380.85	8'217'526.40	7'950'484.40	448'422.85

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
10020.07	NAB Wettingen, Mietzinskonto IVER AG	46'163.05	105'428.55		151'591.60
10020.10	AKB Wettingen	20'000'151.18		20'000'034.55	116.63
10020.99	Geld in Transit		1'437'951.09	1'437'951.09	
1009	**Übrige flüssige Mittel**		**1'786'432.30**	**1'786'432.30**	
10090	**Übrige flüssige Mittel**		**1'786'432.30**	**1'786'432.30**	
10090.82	Hilfskonto Kasse Gemeindebüro		1'009'983.60	1'009'983.60	
10090.83	Hilfskonto Kasse Einwohnerdienste		349'568.70	349'568.70	
10090.90	Kassenüberträge		426'880.00	426'880.00	
101	**Forderungen**	**18'564'901.30**	**367'411'390.50**	**366'097'360.59**	**19'878'931.21**
1010	**Forder.a.Lieferung.an Leist.ggü.Dritten**	**4'194'335.24**	**14'526'450.80**	**14'751'143.85**	**3'969'642.19**
10100	**Forderungen aus Liefer.und Leist.**	**4'195'113.60**	**14'526'450.80**	**14'750'838.35**	**3'970'726.05**
10100.01	Forderungen Sammelkonto (Debitoren IS-E)	4'195'113.60	14'526'450.80	14'750'838.35	3'970'726.05
10101	**Forderungen Verrechnungssteuer**	**-778.36**		**305.50**	**-1'083.86**
10101.01	Debitor Verrechnungssteuer	-778.36		305.50	-1'083.86
1011	**Kontokorrente mit Dritten**		**8'075'803.70**	**8'075'803.70**	
10110	**Kontokorrente mit Dritten**		**8'075'803.70**	**8'075'803.70**	
10110.21	KK Allgemein GB 2		1'540'461.45	1'540'461.45	
10110.22	KK MWSt GB 2		541'940.94	541'940.94	
10110.23	KK Geldkonto GB 2		1'781'841.24	1'781'841.24	
10110.24	KK Debi/Kredi GB 2		4'211'560.07	4'211'560.07	
1012	**Steuerforderungen**	**14'312'715.37**	**306'545'416.00**	**305'033'699.69**	**15'824'431.68**
10120	**Forderungen allgemeine Gemeindesteuern**	**12'812'128.02**	**305'461'165.90**	**303'533'112.34**	**14'740'181.58**
10120.01	SL Sammelkonto Steuern ord. Verfahren / Ausstand brutto	13'241'821.02	149'356'358.76	147'398'123.20	15'200'056.58

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
10120.02	SL Direktzahlungen		4'936'323.62	4'936'323.62	
10120.03	SL ERS/ARS - Zahlungen		134'756'189.70	134'756'189.70	
10120.04	SL aktien- und Quellensteuern		792'685.30	792'685.30	
10120.05	SL Rückzahlungen manuell		755'767.95	755'767.95	
10120.08	SL-Rückzahlungen auf Konto		11'905'016.29	11'905'016.29	
10120.09	Steuereingänge VS-Kontrolle nicht SL		338'278.13	338'278.13	
10120.11	SL Verrechnungssteuern		1'936'379.70	1'936'379.70	
10120.12	SL Verrechn./Umbuch./St.Anrech.		684'166.45	684'166.45	
10120.99	WB auf Forderungen ord. Steuern	-429'693.00		30'182.00	-459'875.00
10121	**Forderungen Sondersteuern**	**1'500'587.35**	**1'084'250.10**	**1'500'587.35**	**1'084'250.10**
10121.11	Nach- und Strafsteuern / Ausstand brutto	149'164.60	259'286.25	149'164.60	259'286.25
10121.12	Grundstückgewinnsteuern / Ausstand brutto	423'119.75	738'921.45	423'119.75	738'921.45
10121.13	Erbschafts- u.Schenkungsst. / Ausstand brutto	928'303.00	86'042.40	928'303.00	86'042.40
1015	**Interne Kontokorrente**	**16'601.09**	**38'278'288.45**	**38'251'269.60**	**43'619.94**
10153	**Abrechnungskonten Löhne**		**22'949'252.50**	**22'949'252.50**	
10153.01	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung (Sammelkto.)		22'939'624.30	22'939'624.30	
10153.05	Abrechnungskonto Renten (Sammelkto.)		9'628.20	9'628.20	
10154	**Abrechnungskonten Zahlungsverkehr**	**-1'705.55**	**14'805'468.90**	**14'805'940.25**	**-2'176.90**
10154.02	Abrechnungskonto ESR-Eingänge		14'471'875.30	14'471'875.30	
10154.03	Abrechnungskonto Debi-Eingänge KK/PC		268'144.95	268'144.95	
10154.04	VESR-Neuenhof (Dauerparkierer)	251.25	43'282.40	43'830.00	-296.35
10154.05	Nachtparking Würenlos	-1'956.80	22'166.25	22'090.00	-1'880.55
10155	**Weitere Abrechnungskonten**	**18'306.64**	**523'567.05**	**496'076.85**	**45'796.84**
10155.01	Abrechnungskonto ProCasa Treuhand AG	64'254.69	420'144.90	353'276.10	131'123.49
10155.04	Abrechnungskonto Ausstellung GSH		37'357.20	37'357.20	
10155.05	Abrechnungskonto U-Key (Kaffee-Automat)	215.00		15.00	200.00
10155.09	Abrechnungskonto IVER AG	-46'163.05		105'428.55	-151'591.60
10155.08	Abrechnungskonto Wettiger Fäscht (MWST)		60'914.00		60'914.00

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
10155.80	Abrechnungskonto Diverses		5'150.95		5'150.95
1019	**Übrige Forderungen**	**41'249.60**	**-14'568.45**	**-14'556.25**	**41'237.40**
10190	**Depotzahlungen und Hinterlegungen**	**3'000.00**	**1.45**		**3'001.45**
10190.00	Mietzinsdepot Landstrasse 79	3'000.00	1.45		3'001.45
10192	**MWST-Vorsteuerguthaben**	**38'249.60**	**-14'569.90**	**-14'556.25**	**38'235.95**
10192.11	MWST-Vorsteuer ER Abwasser	7'384.35	-14'427.60	-14'425.00	7'381.75
10192.12	MWST-Vorsteuer IR Abwasser	17'109.45	-132.50	-129.55	17'106.50
10192.21	MWST-Vorsteuer ER Abfall	13'755.80	-9.80	12.50	13'733.50
10192.22	MWST-Vorsteuer IR Abfall			-14.20	14.20
104	**Aktive Rechnungsabgrenzungen**	**3'475'959.59**	**3'516'867.86**	**3'486'260.79**	**3'506'566.66**
1040	**Personalaufwand**	**46'111.10**	**2'399.20**	**46'111.10**	**2'399.20**
10400	**RA Personalaufwand**	**46'111.10**	**2'399.20**	**46'111.10**	**2'399.20**
10400.01	RA Personalaufwand	46'111.10	2'399.20	46'111.10	2'399.20
1041	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**45'568.80**	**11'929.70**	**45'568.80**	**11'929.70**
10410	**RA Sach- und übrige Betriebsaufwand**	**45'568.80**	**11'929.70**	**45'568.80**	**11'929.70**
10410.01	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	45'568.80	11'929.70	45'568.80	11'929.70
1042	**Steuern**	**1'873'581.37**	**1'914'022.55**	**1'883'572.37**	**1'904'031.55**
10420	**RA Steuern**	**1'873'581.37**	**1'914'022.55**	**1'883'572.37**	**1'904'031.55**
10420.01	RA Steuern	1'873'581.37	1'914'022.55	1'883'572.37	1'904'031.55
1043	**Transfers der Erfolgsrechnung**	**1'335'535.32**	**622'953.65**	**1'335'535.32**	**622'953.65**
10430	**RA Transfers der Erfolgsrechnung**	**1'335'535.32**	**622'953.65**	**1'335'535.32**	**622'953.65**

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
10430.01	RA Transfers der Erfolgsrechnung	1'335'535.32	622'953.65	1'335'535.32	622'953.65
1044	**Finanzaufwand / Finanzertrag**		**400'000.00**		**400'000.00**
10440	**RA Finanzaufwand / Finanzertrag**		**400'000.00**		**400'000.00**
10440.01	RA Finanzaufwand / Finanzertrag		400'000.00		400'000.00
1045	**Übriger betrieblicher Ertrag**	**175'163.00**	**565'562.76**	**175'473.20**	**565'252.56**
10450	**RA überiger betrieblicher Erfolg**	**175'163.00**	**565'562.76**	**175'473.20**	**565'252.56**
10450.01	RA übriger betrieblicher Ertrag	175'163.00	565'562.76	175'473.20	565'252.56
106	**Vorräte**	**55'759.00**	**-12'569.00**		**43'190.00**
1060	**Vorräte**	**55'759.00**	**-12'569.00**		**43'190.00**
10600	**Vorräte allgemeiner Haushalt**	**55'759.00**	**-12'569.00**		**43'190.00**
10600.01	Heizölvorrat	55'759.00	-12'569.00		43'190.00
107	**Finanzanlagen**	**3'001.00**	**20'000'000.00**	**535'055.18**	**19'467'945.82**
1070	**Aktien und Anteilscheine**	**3'001.00**			**3'001.00**
10700	**Aktien und Anteilscheine**	**3'001.00**			**3'001.00**
10700.01	Anteilschein Schweiz. Bibliotheksdienst	3'000.00			3'000.00
10700.02	Anteilschein Schweiz. Reisekasse	1.00			1.00
1071	**Verzinsliche Anlagen**		**20'000'000.00**	**535'055.18**	**19'464'944.82**
10710	**Verzinsliche Anlagen**		**20'000'000.00**	**535'055.18**	**19'464'944.82**
10710.01	Vermögensverwaltungsmandat AKB		20'000'000.00	535'055.18	19'464'944.82
108	**Sachanlagen FV**	**16'820'743.80**	**3'184'307.90**	**277'953.65**	**19'727'098.05**

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
1080	**Grundstücke FV**	**10'466'998.65**	**357'566.25**	**642.65**	**10'823'922.25**
10800	**Grundstücke FV**	**10'466'998.65**	**357'566.25**	**642.65**	**10'823'922.25**
10800.01	Grundstücke FV	10'466'998.65	357'566.25	642.65	10'823'922.25
1084	**Gebäude FV**	**6'353'745.15**	**2'826'741.65**	**277'311.00**	**8'903'175.80**
10840	**Gebäude FV**	**6'353'745.15**	**2'826'741.65**	**277'311.00**	**8'903'175.80**
10840.01	Gebäude FV	6'353'745.15	2'826'741.65	277'311.00	8'903'175.80
14	**Verwaltungsvermögen**	**290'636'764.45**	**92'786'305.68**	**81'195'433.68**	**302'227'636.45**
140	**Sachanlagen VV**	**275'931'760.00**	**70'396'369.43**	**65'757'705.93**	**280'570'423.50**
1400	**Grundstücke VV**	**91'748'554.90**	**311'182.75**	**2'112'249.00**	**89'947'488.65**
14000	**Grundstücke allgemeiner Haushalt**	**91'748'554.90**	**311'182.75**	**2'112'249.00**	**89'947'488.65**
14000.01	Grundstücke allgemeiner Haushalt	91'748'554.90	311'182.75	2'112'249.00	89'947'488.65
1401	**Strassen / Verkehrswege**	**28'862'020.00**	**2'135'670.25**	**959'283.85**	**30'038'406.40**
14010	**Strassen / Verkehrswege allg.Haushalt**	**28'862'020.00**	**2'135'670.25**	**959'283.85**	**30'038'406.40**
14010.01	Strassen / Verkehrswege allg.Haushalt	37'186'322.15	2'135'670.25	23'967.00	39'298'025.40
14010.99	WB Strassten / Verkehrswege all.Haushalt	-8'324'302.15		935'316.85	-9'259'619.00
1402	**Wasserbau**	**83'670.00**		**3'219.00**	**80'451.00**
14020	**Wasserbau allgemeiner Haushalt**	**83'670.00**		**3'219.00**	**80'451.00**
14020.01	Wasserbau allgemeiner Haushalt	160'781.00			160'781.00
14020.99	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-77'111.00		3'219.00	-80'330.00
1403	**Tiefbauten**	**28'895'291.00**	**2'336'373.15**	**2'493'844.60**	**28'737'819.55**

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
14030	**Tiefbauten allgemeiner Haushalt**	**6'260'160.00**	**1'281'074.90**	**1'928'164.90**	**5'613'070.00**
14030.01	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	9'058'335.70	1'281'074.90	1'793'324.75	8'546'085.85
14030.99	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-2'798'175.70		134'840.15	-2'933'015.85
14032	**Tiefbauten Abwasserbeseitigung**	**22'635'131.00**	**1'055'298.25**	**565'679.70**	**23'124'749.55**
14032.01	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	30'317'122.65	1'055'298.25		31'372'420.90
14032.99	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-7'681'991.65		565'679.70	-8'247'671.35
1404	**Hochbauten**	**87'318'556.75**	**44'251'750.15**	**13'318'408.05**	**118'251'898.85**
14040	**Hochbauten allgemeiner Haushalt**	**84'104'474.75**	**44'251'750.15**	**13'157'708.05**	**115'198'516.85**
14040.01	Hochbauten allgemeiner Haushalt	125'218'065.54	44'251'750.15	10'196'472.20	159'273'343.49
14040.99	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-41'113'590.79		2'961'235.85	-44'074'826.64
14041	**Hochbauten Wasserwerk**			**1.00**	**-1.00**
14041.01	Hochbauten Wasserwerk			1.00	-1.00
14042	**Hochbauten Abwasserbeseitigung**	**3'214'077.00**		**160'699.00**	**3'053'378.00**
14042.01	Hochbauten Abwasserbeseitigung	5'399'626.00			5'399'626.00
14042.99	WB Hochbauten Abwasserbeseitigung	-2'185'549.00		160'699.00	-2'346'248.00
14044	**Hochbauten Elektrizitätswerk**	**5.00**			**5.00**
14044.01	Hochbauten Elektrizitätswerk	5.00			5.00
1406	**Mobilien VV**	**946'556.00**	**3'640'908.63**	**3'739'323.63**	**848'141.00**
14060	**Mobilien allgemeiner Haushalt**	**946'552.00**	**3'640'908.63**	**3'739'323.63**	**848'137.00**
14060.01	Mobilien allgemeiner Haushalt	12'262'164.78	3'640'908.63	3'589'422.23	12'313'651.18
14060.99	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-11'315'612.78		149'901.40	-11'465'514.18
14062	**Mobilien Abwasserbeseitigung**	**2.00**			**2.00**
14062.01	Mobilien Abwasserbeseitigung	4'482'289.00			4'482'289.00

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
14062.99	WB Mobilien Abwasserbeseitigung	-4'482'287.00			-4'482'287.00
14063	**Mobilien Abfallwirtschaft**	**2.00**			**2.00**
14063.01	Mobilien Abfallwirtschaft	641'923.75			641'923.75
14063.99	WB Mobilien Abfallwirtschaft	-641'921.75			-641'921.75
1407	**Anlagen im Bau VV**	**38'077'111.35**	**17'720'484.50**	**43'131'377.80**	**12'666'218.05**
14070	**Anlagen im Bau VV allg.Haushalt**	**37'079'523.50**	**17'207'352.15**	**41'339'695.30**	**12'947'180.35**
14070.10	Anlagen i.Bau,Strassen/Verkehrsw.all.Hau	2'886'435.00	1'886'137.20	1'422'853.00	3'349'719.20
14070.20	Anlagen im Bau, Wasserbau allg.Haushalt	128'956.45	8'531.50		137'487.95
14070.30	Anlagen im Bau, Tiefbauten all.Haush.	867'638.65	174'331.25	867'638.65	174'331.25
14070.40	Anlagen im Bau, Hochbauten all.Haus.	33'196'493.40	14'929'084.95	39'049'203.65	9'076'374.70
14070.60	Anlagen im Bau, Mobilien allg.Haush.		209'267.25		209'267.25
14072	**Anlagen im Bau VV Abwasserbeseitigung**	**997'587.85**	**513'132.35**	**1'791'682.50**	**-280'962.30**
14072.30	Anlagen im Bau, Tiefbauten Abwasser	889'995.80	513'132.35	1'791'682.50	-388'554.35
14072.40	Anlagen im Bau, Hochbauten Abwasser	107'592.05			107'592.05
142	**Immaterielle Anlagen**	**7'075'004.45**	**1'205'463.15**	**6'437'727.75**	**1'842'739.85**
1420	**Software**	**241'265.25**		**101'103.25**	**140'162.00**
14200	**Software allgemeiner Haushalt**	**241'264.25**		**101'103.25**	**140'161.00**
14200.01	Software allgemeiner Haushalt	241'264.25		101'103.25	140'161.00
14202	**Software Abwasserbeseitigung**	**1.00**			**1.00**
14202.01	Software Abwasserbeseitigung	341'211.00			341'211.00
14202.99	WB Software Abwasserbeseitigung.	-341'210.00			-341'210.00
1427	**Immaterielle Anlagen in Realisierung**	**744'360.20**	**143'410.15**	**474'990.40**	**412'779.95**
14270	**Imm.Anlagen in Realisierung allg.Haushalt**	**744'360.20**	**143'410.15**	**474'990.40**	**412'779.95**

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
14270.01	Imm.Anlagen i.Realisierung allg.Haushalt	764'359.20	143'410.15	474'990.40	432'778.95
14270.99	WB imm.Anl. i. Realisierung allg. Haush.	-19'999.00			-19'999.00
1429	**Übrige immaterielle Anlagen**	**6'089'379.00**	**1'062'053.00**	**5'861'634.10**	**1'289'797.90**
14290	**Übr.immaterielle Anlagen allg.Haushalt**	**6'089'377.00**	**1'062'053.00**	**5'861'634.10**	**1'289'795.90**
14290.01	Übr.immaterielle Anlagen allg.Haushalt	11'438'712.50	1'062'053.00	5'216'271.60	7'284'493.90
14290.99	WB übr.immater.Anlagen allg.Haushalt	-5'349'335.50		645'362.50	-5'994'698.00
14292	**Übrige immaterielle Anlagen Abwasser**	**2.00**			**2.00**
14292.01	Übrige immaterielle Anlagen Abwasser	781'392.50			781'392.50
14292.99	WB übr. immaterielle Anlagen Abwasser	-781'390.50			-781'390.50
144	**Darlehen**	**550'000.00**	**9'000'000.00**	**9'000'000.00**	**550'000.00**
1444	**Darlehen a.öff.Unternehmungen allg.Haushalt**		**9'000'000.00**	**9'000'000.00**	
14440	**Darlehen a.öff.Unternehmungen allg.Haushalt**		**9'000'000.00**	**9'000'000.00**	
14440.01	Darlehen Tägi AG		9'000'000.00	9'000'000.00	
1446	**Darlehen a.priv.Organisationen o.Erwerbszweck**	**550'000.00**			**550'000.00**
14460	**Darl.an priv.Organis.o.Erwerbsz.all.Haushalt**	**550'000.00**			**550'000.00**
14460.01	Darlehen HC Rotweiss	550'000.00			550'000.00
145	**Beteiligungen, Grundkapitalien**	**6'880'000.00**	**12'184'473.10**		**19'064'473.10**
1454	**Beteilig.an öffentl.Unternehmungen**	**6'880'000.00**	**12'184'473.10**		**19'064'473.10**
14540	**Beteil.an öff.Unternehmungen allg.Haushalt**	**6'880'000.00**	**12'184'473.10**		**19'064'473.10**
14540.01	RVBW AG, Aktienkapital	1'780'000.00			1'780'000.00
14540.03	Tägi AG	100'000.00	12'183'473.10		12'283'473.10
14540.04	EWW AG	5'000'000.00			5'000'000.00

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
14540.05	Aargau Tourismus AG		1'000.00		1'000.00
146	**Investitionsbeiträge**	**200'000.00**			**200'000.00**
1462	**Invbeitr.an Gemeinden u.Gde.verbände**				
14620	**Inv.beitr.a.Gde.u.Gde.verb.allg. Haushalt**				
14620.01	Inv.beitr.a.Gde.u.Gde.zweckver.all.Haus.	400'000.00			400'000.00
14620.99	WB Inv.beitr.a.Gde.u.Gde.zweckv.all.Haus	-400'000.00			-400'000.00
1466	**Invbeitr.an priv.Org.o.Erwerbszweck**	**200'000.00**			**200'000.00**
14660	**Inv.beitr.a.priv.Org.o.Erwerbszw.allg.Haushalt**	**200'000.00**			**200'000.00**
14660.01	Inv.beitr.a.priv.Org.o.Erwerbsz.allg.Hau	730'000.00			730'000.00
14660.99	WB Inv.beit.a.priv.o.Erwerbs.allg.Haush.	-530'000.00			-530'000.00
2	**Passiven**	**364'742'914.51**	**332'723'268.64**	**313'018'257.44**	**384'447'925.71**
20	**Fremdkapital**	**155'154'255.27**	**328'667'150.75**	**311'472'608.00**	**172'348'798.02**
200	**Laufende Verbindlichkeiten**	**28'881'322.52**	**287'067'225.00**	**291'022'674.80**	**24'925'872.72**
2000	**Lauf.Verb.a.Liefer.u.Leist.v.Dritten**	**8'582'683.60**	**78'643'923.55**	**81'699'216.15**	**5'527'391.00**
20000	**Lauf.Verb.aus Liefer.u.Leist.v.Dritten**	**8'582'683.60**	**78'643'923.55**	**81'699'216.15**	**5'527'391.00**
20000.00	Kreditoren Sammelkonto	8'581'972.10	71'918'128.20	74'859'754.40	5'640'345.90
20000.02	AHV / IV / EO / ALV	439.50	3'338'317.60	3'434'156.35	-95'399.25
20000.03	Kreditor UVG		303'589.55	324'725.40	-21'135.85
20000.04	Kreditor Pensionskasse		2'846'018.45	2'846'018.45	
20000.05	Kreditor BVG Gemeinderat		57'366.55	57'366.55	
20000.06	Kreditor BVG Musikschulse (VMS)		176'815.00	176'815.00	
20000.90	Debitoren Vorauszahlungen	272.00	3'688.20	380.00	3'580.20

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
2001	**Kontokorrente mit Dritten**	**4'663'122.04**	**6'928'658.30**	**6'998'632.24**	**4'593'148.10**
20010	**Kontokorrente mit Dritten**	**4'663'122.04**	**6'928'658.30**	**6'998'632.24**	**4'593'148.10**
20010.01	Kontokorrent mit Ortsbürgergemeinde	4'663'122.04	6'928'658.30	6'998'632.24	4'593'148.10
2002	**Steuern**	**16'242'546.98**	**89'235'317.28**	**90'488'731.80**	**14'989'132.46**
20020	**Verpflichtungen allg.Gemeindesteuern**	**15'975'251.94**	**88'756'803.92**	**89'984'185.79**	**14'747'870.07**
20020.01	Staatssteuer-Rechnung	4'842'506.90	72'623'193.79	72'761'982.05	4'703'718.64
20020.02	Reformierte Kirchensteuern	81'429.80	2'013'141.70	2'003'756.45	90'815.05
20020.03	Römisch-kath. Kirchensteuern	44'063.60	4'115'531.45	3'842'552.35	317'042.70
20020.04	Christkath. Kirchensteuern	227.60	14'887.50	15'201.10	-86.00
20020.05	Direkte Bundessteuern		353'669.80	353'669.80	
20020.13	Haben-Saldo SL Steuerbezug	1'098'203.70	1'608'136.14	1'098'203.70	1'608'136.14
20020.14	Überzahlung Steuern ordentliches Verfahren	7'908'820.34	7'746'743.54	7'908'820.34	7'746'743.54
20020.15	Überzahlung Sondersteuern	2'000'000.00	281'500.00	2'000'000.00	281'500.00
20022	**Steuerschulden MWST**	**267'295.04**	**478'513.36**	**504'546.01**	**241'262.39**
20022.11	MWST-Umsatzsteuer ER Abwasser	7'164.16	-1'431.30	-1'431.54	7'164.40
20022.21	MWST-Umsatzsteuer ER Abfall	19'544.46	-202.30	-209.24	19'551.40
20022.31	MWST-Umsatzsteuer ER Tägi	6'078.54			6'078.54
20022.41	MWST-Umsatzsteuer ER Tageskarten SBB			.14	-.14
20022.80	MWST Abrechnungskonto	234'507.88	480'146.96	506'186.65	208'468.19
2003	**Erhaltene Anzahlungen von Dritten**	**-1'902.00**	**55'963.00**	**54'061.00**	
20030	**Erhaltene Anzahlungen von Dritten**	**-1'902.00**	**55'963.00**	**54'061.00**	
20030.01	Kreditkartengutschriften Online-Verkäufe	-1'902.00	55'963.00	54'061.00	
2005	**Interne Kontokorrente**	**-607'469.10**	**112'203'362.87**	**111'782'033.61**	**-186'139.84**
20053	**Abrechnungskonten Löhne**	**11'266.55**	**19'820.85**	**28'408.70**	**2'678.70**
20053.01	Abrechnungskonten Löhne	11'266.55	19'820.85	28'408.70	2'678.70

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
20054	**Abrechnungskonten Zahlungsverkehr**	**-679'398.45**	**21'427'928.09**	**21'071'084.24**	**-322'554.60**
20054.01	Abrechnungskonten DTA-Zahlungen		827'363.85	827'363.85	
20054.03	Kreditkartengutschriften Tägi	-1'827.50	39'856.30	38'028.80	
20054.04	Kreditkartengutschriften EK	85.00	469'344.20	470'045.70	-616.50
20054.05	Kreditkartengutschriften RePol / Auskunft		1'658.00	1'658.00	
20054.06	Kreditkarten-GU RZA / Kanzlei		103'020.60	103'020.60	
20054.10	Abrechnungskonto Einnahmen Sportzentrum	-10'627.80	10'627.80		
20054.20	DL-Konto "Abzuklärende Posten"	2'938.80	5'670'631.42	5'673'570.22	
20054.21	Vorauszahlungen Debitoren	140.00			140.00
20054.30	Durchlaufkonto Sozialdienst "TUTORIS"	-670'106.95	12'221'328.42	11'872'598.07	-321'376.60
20054.31	Durchlaufkonto Sozialhilfe-Buchhaltung		903'790.10	904'491.60	-701.50
20054.80	DL-Konto mit MWSt		1'180'307.40	1'180'307.40	
20055	**Weitere Abrechnungskonten**	**60'662.80**	**90'755'613.93**	**90'682'540.67**	**133'736.06**
20055.02	Hilfskonto Sammelbuchungen		90'633'931.31	90'633'931.31	
20055.50	Abrechnungskonto Neujahrskonzert	-2'960.50	82'849.00	14'429.80	65'458.70
20055.51	Sammelkonto Bussen/Gebühren RePol		2'372.00	2'350.00	22.00
20055.52	Abrechnungskonto Getränke	-30'031.15	2'660.55	6'748.20	-34'118.80
20055.53	Qualitätsmanagement Führungspool GU von Dep. Bildung, Kult	72'215.45	713.37	3'452.76	69'476.06
20055.54	Abrechnungskonto Kaffeeautomat Tägi	2'649.85			2'649.85
20055.55	Kostenbeiträge Urnengemeinschaftsgrab	22'498.10			22'498.10
20055.58	Abrechnungskonto "Konzept Vermarktung Klosterhalbinsel"	-17'290.10			-17'290.10
20055.60	Abrechnungskonto "Jacobs-Foundation"	9'008.15			9'008.15
20055.61	Abrechnungskonto "Sanierung Tägi - Beiträge Gemeinden"	8'000.00	8'000.00		16'000.00
20055.70	Debitoren-/Kreditoren DL-Posten	-3'385.00	18'874.00	15'413.90	75.10
20055.80	Abrechnungskonto Bibliothek	-42.00	6'213.70	6'214.70	-43.00
2006	**Depotgelder und Kautionen**	**2'341.00**			**2'341.00**
20060	**Depotgelder und Kautionen**	**2'341.00**			**2'341.00**
20060.01	MZ-Depot Restaurant Tägerhard	1.00			1.00
20060.02	Mietzinskaution Weiheräcker	1'240.00			1'240.00

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
20060.05	Depotgebühren Handfunkgeräte	1'100.00			1'100.00
201	**Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten**	**15'000'000.00**	**25'000'000.00**		**40'000'000.00**
2019	**Übr.kurzfr.Finanzverbindl.ggü.Dritten**	**15'000'000.00**	**25'000'000.00**		**40'000'000.00**
20190	**Übr.kurzfr.Finanzverbindlich.ggü.Dritten**	**15'000'000.00**	**25'000'000.00**		**40'000'000.00**
20102.07	Eurofima Basel 15.05.18 - 02.05.19	5'000'000.00			5'000'000.00
20102.08	FAV Eurofima Basel 06.07.18-08.07.2019	5'000'000.00			5'000'000.00
20102.09	FAV Eurofima Basel 23.05.18 - 23.05.19		10'000'000.00		10'000'000.00
20190.04	Darlehen Eurofima 31.10.18-31.10.19	5'000'000.00			5'000'000.00
20190.05	Darlehen Eurofima 23.3.18-25.3.19		5'000'000.00		5'000'000.00
20190.06	Darlehen Eurofima 8.8.18-2.8.19		5'000'000.00		5'000'000.00
20190.07	Darlehen Eurofima 21.09.18 - 20.09.19		5'000'000.00		5'000'000.00
204	**Passive Rechnungsabgrenzungen**	**5'348'292.40**	**6'322'635.10**	**5'449'933.20**	**6'220'994.30**
2040	**Personalaufwand**	**82'557.70**	**101'705.95**	**82'557.70**	**101'705.95**
20400	**RA Personalaufwand**	**82'557.70**	**101'705.95**	**82'557.70**	**101'705.95**
20400.01	RA Personalaufwand	82'557.70	101'705.95	82'557.70	101'705.95
2041	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**57'076.65**	**134'365.05**	**57'076.65**	**134'365.05**
20410	**RA Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**57'076.65**	**134'365.05**	**57'076.65**	**134'365.05**
20410.01	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	57'076.65	134'365.05	57'076.65	134'365.05
2043	**Transfers der Erfolgsrechnung**	**4'821'678.00**	**5'503'687.00**	**4'821'678.00**	**5'503'687.00**
20430	**RA Transfers der Erfolgsrechnung**	**4'821'678.00**	**5'503'687.00**	**4'821'678.00**	**5'503'687.00**
20430.01	RA Transfers der Erfolgsrechnung	4'821'678.00	5'503'687.00	4'821'678.00	5'503'687.00
2044	**Finanzaufwand / Finanzertrag**	**373'100.05**	**432'877.10**	**474'740.85**	**331'236.30**

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
20440	**RA Finanzaufwand / Finanzertrag**	**373'100.05**	**432'877.10**	**474'740.85**	**331'236.30**
20440.01	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	373'100.05	432'877.10	474'740.85	331'236.30
2045	**Übriger betrieblicher Ertrag**	**13'880.00**		**13'880.00**	
20450	**RA übriger betrieblicher Ertrag**	**13'880.00**		**13'880.00**	
20450.01	RA übriger betrieblicher Ertrag	13'880.00		13'880.00	
2046	**Passive Rechnungsabgr.Investitionsrg.**		**150'000.00**		**150'000.00**
20460	**RA pass.Rechnungsabgrenz.Inv.rechnung**		**150'000.00**		**150'000.00**
20460.01	RA passive Rechnungsabgrenzung IR		150'000.00		150'000.00
206	**Langfristige Finanzverbindlichkeiten**	**105'711'494.75**	**10'277'290.65**	**15'000'000.00**	**100'988'785.40**
2064	**Darlehen, Schuldscheine**	**104'064'000.00**	**10'000'000.00**	**15'000'000.00**	**99'064'000.00**
20640	**Langfristige Darlehen**	**104'064'000.00**	**10'000'000.00**	**15'000'000.00**	**99'064'000.00**
20640.01	Darlehen LUPK	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.02	Darlehen SUVA Luzern	4'000'000.00			4'000'000.00
20640.03	Darlehen Basler Leben	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.04	Darlehen Postfinance Bern	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.05	Darlehen Winterthur Leben	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.06	Darlehen Brauerei H. Müller AG	64'000.00			64'000.00
20640.07	Darlehen LUPK 06.01.14-05.01.26	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.08	Darlehen Postfinance Bern	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.10	Darlehen Postfinance 2014-2019	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.11	Darlehen Postfinance 2015-2025	5'000'000.00			5'000'000.00
20640.12	Darlehen GR KB 22.03.2016-22.03.2018	5'000'000.00		5'000'000.00	
20640.13	Darlehen LUPK 24.05.16 - 24.05.19	10'000'000.00			10'000'000.00
20640.14	Darlehen Schindler Holding AG 13.6.16-13.6.18	10'000'000.00		10'000'000.00	
20640.15	Darlehen Auffangeinrichtung BVG	5'000'000.00			5'000'000.00

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
20640.16	Darlehen Kanton Graubünden	10'000'000.00			10'000'000.00
20640.17	Darlehen Migros PK	10'000'000.00			10'000'000.00
20640.18	Darlehen Migros PK	10'000'000.00			10'000'000.00
20640.19	Darlehen Kanton Graubünden		10'000'000.00		10'000'000.00
2068	**Passivierte Investitionsbeiträge**	**1'647'494.75**	**277'290.65**		**1'924'785.40**
20687	**Pass.Investitionsbeitr.v.priv.Haushalten**	**1'647'494.75**	**277'290.65**		**1'924'785.40**
20687.20	Pass.Inv.beitr.v.priv.Haush.Abwasser	1'647'494.75	277'290.65		1'924'785.40
209	**Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK**	**213'145.60**			**213'145.60**
2091	**Verbindlichkeiten ggü. Fonds im FK**	**213'145.60**			**213'145.60**
20910	**Verbindlichkeiten ggü. Fonds im FK**	**213'145.60**			**213'145.60**
20910.01	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	213'145.60			213'145.60
29	**Eigenkapital**	**209'588'659.24**	**4'056'117.89**	**1'545'649.44**	**212'099'127.69**
0290	**Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.**	**24'087'415.16**	**894'270.26**		**24'981'685.42**
2900	**Spezialfinanzierungen im EK**	**24'087'415.16**	**894'270.26**		**24'981'685.42**
29002	**Verpflichtungen / Vorschüsse Abwasser**	**24'923'684.25**	**643'934.95**		**25'567'619.20**
29002.01	Verpflichtungen / Vorschüsse Abwasser	24'923'684.25	643'934.95		25'567'619.20
29003	**Verpflichtungen / Vorschüsse Abfallbeseitigung**	**474'199.32**	**118'924.50**		**593'123.82**
29003.01	Verpflichtungen / Vorschüsse Abfall	474'199.32	118'924.50		593'123.82
29005	**Verpflichtungen / Vorschüsse HPS**	**-1'310'468.41**	**131'410.81**		**-1'179'057.60**
29005.01	Allgemeines Verpflichtungskonto HPS	-1'310'468.41	131'410.81		-1'179'057.60
0291	**Fonds**	**1'185'167.30**	**10'280.00**		**1'195'447.30**

Nummer	Bilanz	01.01.2018	Zuwachs	Abgang	31.12.2018
2910	**Fonds im Eigenkapital**	**1'176'000.00**			**1'176'000.00**
29100	**Fonds im Eigenkapital**	**1'176'000.00**			**1'176'000.00**
29100.02	Parkplatzbauten	1'176'000.00			1'176'000.00
2911	**Legate u.Stift.o.eig.Rechtspers.im EK**	**9'167.30**	**10'280.00**		**19'447.30**
29110	**Zweckgebundene Zuwendungen**	**9'167.30**	**10'280.00**		**19'447.30**
29110.00	Zuwendungen Musikschule	8'867.30	280.00		9'147.30
29110.01	Zuwendungen HPS	300.00			300.00
29110.03	Zuwendungen Wüthrich-Mäder-Stiftung		10'000.00		10'000.00
0295	**Aufwertungsreserve**	**179'958'195.99**		**1'392'953.00**	**178'565'242.99**
2950	**Aufwertungsreserve**	**179'958'195.99**		**1'392'953.00**	**178'565'242.99**
29500	**Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt**	**179'958'195.99**		**1'392'953.00**	**178'565'242.99**
29500.01	Aufwertungsreserven übriges VV	88'282'173.84		1'392'953.00	86'889'220.84
29500.02	Aufwertungsreserven Grundstücke VV	91'676'022.15			91'676'022.15
0299	**Bilanzüberschuss /-fehlbetrag**	**4'357'880.79**	**3'151'567.63**	**152'696.44**	**7'356'751.98**
2990	**Jahresergebnis**	**152'696.44**	**2'998'871.19**	**152'696.44**	**2'998'871.19**
29900	**Jahresergebnis**	**152'696.44**	**2'998'871.19**	**152'696.44**	**2'998'871.19**
29900.00	Jahresergebnis	152'696.44	2'998'871.19	152'696.44	2'998'871.19
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**4'205'184.35**	**152'696.44**		**4'357'880.79**
29990	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**4'205'184.35**	**152'696.44**		**4'357'880.79**
29990.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	4'205'184.35	152'696.44		4'357'880.79

Anhang zur Jahresrechnung 2018

A Eigenkapitalnachweis

B Rückstellungsspiegel

C Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel

D Kreditkontrolle

E Anlagespiegel & Anlagekategorien

F Wertberichtigung Steuerforderungen

G Geldflussrechnung

A Eigenkapitalnachweis

	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen 290	Fonds 291	Aufwertungsreserve VV 295	Neubewertungs-reserve FV 296	Bilanzüberschuss / -fehlbetrag 299	Eigenkapital (Total) 29
Bestand per 01.01.	**24'087'415.16**	**1'185'167.30**	**179'958'195.99**	**0.00**	**4'357'880.79**	**209'588'659.24**
Einlagen in Spezialfinanzierungen EK 3510						0.00
Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK 4510						0.00
Einlagen in Fonds des EK 3511		10'280.00				10'280.00
Entnahmen aus Fonds EK 4511						0.00
Abtragung Bilanzfehlbetrag 3899						0.00
Auflösung Neubewertungsreserve						0.00
Einlage in Bilanzüberschuss / -fehlbetrag						0.00
Bildung Aufwertungsreserve						0.00
Entnahmen aus Aufwertungsreserve 4895			-1'392'953.00			-1'392'953.00
Jahresergebnis 90	894'270.26				2'998'871.19	3'893'141.45
Bestand per 31.12.	**24'981'685.42**	**1'195'447.30**	**178'565'242.99**	**0.00**	**7'356'751.98**	**212'099'127.69**

B Rückstellungsspiegel

	kurzfristige Rückstellungen	Rückstellungen für nicht versicherte Glasschäden	übrige langfristige Rückstellungen	Total Sachgruppen
	205x	2083	208x	205x / 208x
Bestand per 01.01.		-		-
Bildungen (inkl. Erhöhungen)		-		-
Verwendungen / Auflösung		-		-
Bestand per 31.12.		-		-

C Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel

Organisation	Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Eigenkapital	Anteil der Gemeinde	Buchwert per 31.12.	Bemerkungen
Privatrechtliche Unternehmungen (Aktiengesellschaften, Gesellschaften mit beschränkter Haftung, Genossenschaften)						
Regionale Verkehrsbetriebe Baden Wettingen RVBW	Aktiengesellschaft, Beschluss ER 02.09.1999	Regionler Busbetrieb, Angebot öffentlicher Verkehr	12'094'000.00	29.13%	1'780'000.00	Aktienkapital nominal 6,16 Mio. Franken
Tägi AG	Aktiengesellschaft, Gründung 20.12.2017	Sport- und Erholungszentrum	12'283'473.10	100.00%	12'283'473.10	Gründungskapital Fr. 100'000.00 + übertragene Anlageteile gemäss Kapitalerhöhungsbericht im 2018
Elektrizitäts- und Wasserwerk Wettingen AG	Aktiengesellschaft, Gründung 03.10.2016	Sicherstellung des Strom- und Wasserangebots in Wettingen	73'966'821.00	100.00%	5'000'000.00	Eigenkapital gemäss Geschäftsbericht 2017
Oeffentlich rechtliche Köperschaften						
Gemeindeverbände						
ABW Abwasserverband Region Baden-Wettingen	Gemeindeverband, Beschluss ER 24.06.2004	Sammlung der Abwasser der Region zusammen mit den kommunalen Netzbetreibern und Betrieb der Kläranlage Laufäcker	0.00	31.91%	3'214'070.00	Die Investitionsanteile der Gemeinde Wettingen werden in der Bilanz/Anlagebuchhaltung der Gemeinde Wettingen aktiviert. Die Abschreibungen und Betriebskostenanteile werden in der Erfolgsrechnung ausgewiesen. Die Berechnung der Kostenanteile erfolgt nach Frischwasserverbrauch.
Krehrichtverband Region Baden-Wettingen, KVA Turgi	Gemeindeverband, Beschluss GV 26.06.1959	Betrieb der Kehrichtverbrennungsanlage Turgi	120'053'085.00	9.29%	0.00	Der Kehrichtverband finanziert sich als Eigenwirtschaftbetrieb selber. Die Betriebskostenanteile werden in der Erfolgsrechnung aufgrund der angelieferten Kehrichtmenge belastet und ausgewiesen. Eine allfällige Haftungsquote wird aus der durchschnittlich angelieferten Kehrichtmenge berechnet.
Krematorium Region Baden	Gemeindeverband, Beschluss ER 21.10.1993	Betrieb des Krematoriums Baden	1'950'535.01	27.60%	0.00	Die Investitionsanteile der Gemeinde Wettingen sind abgeschrieben. Die Betriebskostenanteile werden in der Erfolgsrechnung ausgewiesen. Gemäss den Satzungen des Gemeindeverbandes besteht nur eine subsidiäre Haftung.
Andere						
keine.	0	0	0.00	0.00	0.00	keine

Eventualverbindlichkeiten	Laufzeit	Betrag	Bemerkungen
Leasing Fahrzeug Regionalpolizei, VW Passat Alltrack	05.2015-04.2019	83'710.00	Restwert reduziert sich mit den Leasingraten
Leasing Fahrzeug Regionalpolizei,	08.2016-08.2021	27'270.00	Restwert reduziert sich mit den Leasingraten
Leasing Fahrzeug Regionalpolizei, VW T6 Caravelle	07.2018-06.2022	101'118.20	Restwert reduziert sich mit den Leasingraten

Eventualguthaben	Laufzeit	Betrag	Bemerkungen
keine.			

D Kreditkontrolle per 31.12.

Nummer	Kredite nach Funktionen Beschluss Instanz & Datum / Kreditabrechnungs-Datum	Kreditbetrag	Kumulierte Ausgaben bis 31.12.2017	Kumulierte Einnahmen bis 31.12.2017	Rechnung 2018 Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen	Budget 2018 Ausgaben	Budget 2018 Einnahmen	Verfügbarer Restkredit
	FUNKTIONALE GLIEDERUNG								
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**								
292.5060.002	4-Achs-LKW mit Kran und Hakengerät ER 16.03.2017	426'182.00	982.80		51'491.40				373'707.80
1	**ÖFF. ORDNUNG U. SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**								
1500.5040.000	Mieterausbau Büro Zivilschutz ER 22.06.2017	120'000.00	98'296.85		17'143.20	7'607.00			12'166.95
2	**BILDUNG**								
2174.5040.005	Baukredit 3-fach-Turnhalle Margeläcker ER 14.12.2016	12'787'500.00	6'649'745.35		5'816'332.75				321'421.90
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE**								
3411.5040.004	Sanierung Sportcenter Tägerhard ER 01.09.2016 - Volk 27.11.2016 ? 31.10.2016 31.12.2019	46'530'000.00	1'838'963.10		9'109'481.65		20'000'000.00		35'581'555.25
6	**VERKEHR**								
6130.5010.003	Lärmschutzmassnahmen Kantonsstrassen ER 12.05.2011	1'805'000.00	806'000.00		-				999'000.00
6150.5010.001	Massnahmen Verkehrsberuhigung Prioritätsstufe 1-3 ER 06.05.2010	452'000.00	76'977.15						375'022.85
6150.5010.003	Winkelriedstrasse Süd ER 27.06.2013	1'729'000.00	1'288'605.45	2'689.50					443'084.05
6150.5010.007	Umsetzung Tempo 30 ER 06.05.2010	476'000.00	234'837.10						241'162.90
6150.5010.010	Ausbau Rad- und Fussweg Baden-Wettingen ER 10.03.2011	115'000.00	32'798.00						82'202.00
6150.5010.023	Freistrasse ER 24.01.2013	442'300.00	354'793.05						87'506.95

Nummer	Kredite nach Funktionen Beschluss Instanz & Datum / Kreditabrechnungs-Datum	Kreditbetrag	Kumulierte Ausgaben bis 31.12.2017	Kumulierte Einnahmen bis 31.12.2017	Rechnung 2018 Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen	Budget 2018 Ausgaben	Budget 2018 Einnahmen	Verfügbarer Restkredit
6150.5010.024	Schönenbühlstr. / Rebbergstr. / Weizenstr. ER 16.10.14	2'004'000.00	945'954.25		282'656.95			320'000.00	775'388.80
6150.5010.036	Sanierung Halbarten-/Hardstrasse ER 16.03.2016	2'318'000.00	573'049.50		915'128.95		937'000.00		829'821.55
6150.5010.037	Sanierung Klosterstr von Kanzlerrainstr. bis Zollhausweg ER 20.10.2016	568'500.00	151'652.10	4'655.90	190'681.40		55'000.00		230'822.40
6150.5010.208	Rebbergstr.28-41/Winzerstr.48-62 01.01.2016	1'470'000.00	51'801.95		1'631.45		1'000'000.00		1'416'566.60
6150.5010.209	Sanierung historische Holzbrücke ER 17.05.2018	2'605'000.00			1'096.25				2'603'903.75
6150.5010.802	Landerwerbskredit Nr. 30 ER 18.05.2017	4'000'000.00			3'000'000.00				1'000'000.00
6150.5010.803	Landerwerbskredit Nr. 31 ER 06.09.2018	4'000'000.00							4'000'000.00
6220.5640.001	Bus-Versuchsbetrieb Bahnhof-Tägerhard ER 10.03.2011	483'000.00	270'192.00	91'348.80					304'156.80
6220.5640.002	Bus Linie 12 ER 27.06.2013	305'379.00	230'299.35						75'079.65
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**								
7201.5030.023	Freistrasse ER 24.01.2013	110'000.00	105'022.20						4'977.80
7201.5030.024	Schönenbühlstr. / Rebbergstr. / Weizenstr. Sauberabw. ER 16.10.2014	1'574'000.00	801'545.10		234'722.15	717'784.20		640'000.00	1'255'516.95
7201.5030.036	Sanierung Halbarten-/Hardstrasse ER 16.03.2016	119'000.00	15'492.65		13'406.15		147'000.00		90'101.20
7201.5030.037	Sanierung Klosterstr von Kanzlerrainstr. bis Zollhausweg ER 20.10.2016	369'500.00	101'829.20		142'336.55		200'000.00		125'334.25
7201.5030.724	Schönenbühlstr./Rebbergstr./Weizenstr. Schmutzabw. ER 16.10.2014	277'000.00	66'701.65		103'733.05				106'565.30
7410.5020.003	Renaturierung Lugibach ER 19.10.2017	3'149'000.00			8'531.50				3'140'468.50

Nummer	Kredite nach Funktionen Beschluss Instanz & Datum / Kreditabrechnungs-Datum	Kreditbetrag	Kumulierte Ausgaben bis 31.12.2017	Kumulierte Einnahmen bis 31.12.2017	Rechnung 2018 Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen	Budget 2018 Ausgaben	Budget 2018 Einnahmen	Verfügbarer Restkredit
7410.5290.001	Projekt.Hochw.Schutz Dorfbach/Gottesgraben ER 22.06.2017	545'000.00	77'261.05		124'410.15		500'000.00		343'328.80

E1 Anlagespiegel per 31.12.

Finanzvermögen	Vortrag	Zugang	Abgang	Umbuchung	31.12.2016	Abschr.	Buchw. 31.12.2016	GJ
1080001 Grundstücke FV	10'466'998.65	0.00	-642.65	0.00	10'466'356.00	0.00	10'823'922.25	0.00
1084001 Gebäude FV	6'353'745.75	2'286'005.65	-184'615.00	0.00	8'455'136.40	0.00	8'903'176.40	0.00
		Kauf über IR verbucht					**19'727'098.65**	

Verwaltungsvermögen	Vortrag	Zugang	Abgang	Umbuchung	31.12.2016	Abschr.	Buchw. 31.12.2016	GJ
1400001 Grundstücke allgemeiner Haushalt	91'796'367.60	232'250.00	-1'675'750.00	0.00	90'352'867.60	0.00	89'947'488.65	0.00
1400401 Grundstücke Elektrizitätswerk	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401001 Strassen / Verkehrswege allg.Haushalt	37'162'355.15	2'135'670.25	0.00	0.00	39'298'025.40	9'259'619.00	30'038'406.40	935'316.85
1402001 Wasserbau allgemeiner Haushalt	160'781.00	0.00	0.00	0.00	160'781.00	80'330.00	80'451.00	3'219.00
1403001 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	9'058'335.70	151'650.15	-1'793'324.75	0.00	7'416'661.10	1'803'591.10	5'613'070.00	134'840.15
1403201 Tiefbauten Abwasserbeseitigung	30'317'122.65	1'055'298.25	0.00	0.00	31'372'420.90	8'247'671.35	23'124'749.55	565'679.70
1404001 Hochbauten allgemeiner Haushalt	125'218'065.54	37'381'218.95	-10'188'865.20	0.00	152'410'419.29	37'211'902.44	115'198'516.85	2'961'235.85
1404101 Hochbauten Wasserwerk	4.00	0.00	-1.00	0.00	3.00	0.00	3.00	0.00
1404201 Hochbauten Abwasserbeseitigung	5'399'622.00	0.00	0.00	0.00	5'399'622.00	2'346'248.00	3'053'374.00	160'699.00
1404401 Hochbauten Elektrizitätswerk	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	0.00	5.00	0.00
1406001 Mobilien allgemeiner Haushalt	12'262'164.78	51'491.40	-3'589'422.23	0.00	8'724'233.95	7'876'096.95	848'137.00	149'901.40
1406201 Mobilien Abwasserbeseitigung	4'482'289.00	0.00	0.00	0.00	4'482'289.00	4'482'285.00	4.00	0.00
1406301 Mobilien Abfallwirtschaft	641'923.75	0.00	0.00	0.00	641'923.75	641'921.75	2.00	0.00
1407010 Anlagen i.Bau,Strassen/Verkehrsw.all.Hau	2'886'435.00	1'886'137.20	-1'422'853.00	0.00	3'349'719.20	0.00	3'349'719.20	0.00
1407020 Anlagen im Bau, Wasserbau allg.Haushalt	128'956.45	8'531.50	0.00	0.00	137'487.95	0.00	137'487.95	0.00
1407030 Anlagen im Bau, Tiefbauten all.Haush.	867'638.65	174'331.25	-867'638.65	0.00	174'331.25	0.00	174'331.25	0.00
1407040 Anlagen im Bau, Hochbauten all.Haus.	33'229'600.35	14'929'084.95	-39'049'203.65	0.00	9'109'481.65	33'106.95	9'076'374.70	0.00
1407060 Anlagen im Bau, Mobilien allg.Haush.	0.00	209'267.25	0.00	0.00	209'267.25	0.00	209'267.25	0.00
1407230 Anlagen im Bau, Tiefbauten Abwasser	889'995.80	-204'651.85	-1'073'898.30	0.00	-388'554.35	0.00	-388'554.35	0.00
1407240 Anlagen im Bau, Hochbauten Abwasser	107'592.05	0.00	0.00	0.00	107'592.05	0.00	107'592.05	0.00
1420001 Software allgemeiner Haushalt	360'826.45	0.00	0.00	0.00	360'826.45	220'665.45	140'161.00	101'103.25
1420201 Software Abwasserbeseitigung	341'211.00	0.00	0.00	0.00	341'211.00	341'210.00	1.00	0.00
1427001 Imm.Anlagen i.Realisierung allg.Haushalt	764'359.20	143'410.15	-474'990.40	0.00	432'778.95	19'999.00	412'779.95	0.00
1429001 Übr.immaterielle Anlagen allg.Haushalt	11'438'712.50	498'990.40	-5'216'271.60	0.00	6'721'431.30	5'431'635.40	1'289'795.90	645'362.50
1429201 Übrige immaterielle Anlagen Abwasser	781'392.50	0.00	0.00	0.00	781'392.50	781'390.50	2.00	0.00
1446001 Darlehen HC Rotweiss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454001 RVBW AG, Aktienkapital	1'780'000.00	0.00	0.00	0.00	1'780'000.00	0.00	1'780'000.00	0.00
1454003 Tägi AG	0.00	12'283'473.10	0.00	0.00	12'283'473.10	0.00	12'283'473.10	0.00
1454004 EWW AG	0.00	5'000'000.00	0.00	0.00	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00	0.00
1454005 Aargau Tourismus AG	0.00	1'000.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'000.00	0.00
1462001 Inv.beitr.a.Gde.u.Gde.zweckver.all.Haus.	400'000.00	0.00	0.00	0.00	400'000.00	400'000.00	0.00	0.00
1462201 Inv.beitr.a.Gde.u.Gde.zweckver.Abwasser	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466001 Inv.beitr.a.priv.Org.o.Erwerbsz.allg.Hau	730'000.00	0.00	0.00	0.00	730'000.00	530'000.00	200'000.00	0.00
2068720 Pass.Inv.beitr.v.priv.Haush.Abwasser	-1'833'220.45	-384'483.50	0.00	0.00	-2'217'703.95	-292'918.55	-1'924'785.40	-107'192.85
							299'752'853.05	**5'550'164.85**

Anschlussgebühren	Vortrag	Zugang	Abgang	Umbuchung	31.12.2016	Abschr.	Buchw. 31.12.2016	GJ
2068720 Pass.Inv.beitr.v.priv.Haush.Abwasser	-1'833'220.45	-384'483.50	0.00	0.00	-2'217'703.95	-292'918.55	-1'924'785.40	**-107'192.85**
							-1'924'785.40	

Bilanzzahlen:	Sachanlagen FiV		19'727'098.05
	Sachanlagen VV	302'227'636.45	
	Darlehen VV	-550'000.00	
	Nachweis Sachanlagen VV gem. Anlage-BH		**301'677'636.45**
	passivierte Anschlussgebühren		-1'924'785.40
	Beteiligungen Tägi AG		
			299'752'851.05

E2 Anlagekategorien

Kat.	Anlagekategorie	Abschreibungsdauer in Jahren
1	Grundstücke	keine planmässige Abschreibung
2	Gebäude, Hochbauten	35
3	Strassen, Plätze, Friedhof	40
4	Kanal-/Leitungsnetze, Gewässerbauten	50
5	Installationen, Einbauten, Mieterausbauten bei Gebäuden	10
6	Abfallanlagen (Installationen, Einbauten)	40
7	Mobilien, Ausstattungen, allg. Fahrzeuge	5
8	Spezialfahrzeuge (Feuerwehr, Strassenreinigung)	15
9	Immaterielle Anlagen	5
10	Orts-, Regionalplanungen, übr. Planungen	10
11	Informatik- und Kommunikationssysteme	3
12	Investitionsbeiträge	nach Nutzungsdauer des Objektes
13	Anlagen im Bau	keine planmässige Abschreibung
14	Darlehen des Verwaltungsvermögens	keine planmässige Abschreibung
15	Beteiligungen, Grundkapitalien	keine planmässige Abschreibung
16	Spezial- und nicht in vorstehende Kategorien einzuordnende Fälle	Festlegung durch Departement Volkswirtschaft und Inneres
17	Anschlussgebühren	20
18	Holzschnitzelheizung	20
19	Fernwärmenetz	40
20	LWL Übertragungsnetz	20
21	Multimedianetz	30
22	Photovoltaikanlagen	20
23	Kommunikationsnetz	10
24	Ofen Krematorium	15-20
25	Zusätzliche Finanzausgleichsbeiträge	20

E3 Aktivierungsgrenze

Die für die Gemeinde Wettingen geltende Aktivierungsgrenze von 100'000 Franken leitet sich aus dem § 5 der Finanzverordnung ab

F Wertberichtigungen Steuerforderungen

BERECHNUNG DES PROZENTSATZES FÜR DIE PAUSCHALWERTBRICHTIGUNG

= Eingabefelder = Berechnungsfelder

Wertberichtigung auf Steuerforderungen Für die Berechnung des %-Satzes für die Pauschalwertberichtigung ist der Gemeindeanteil am Bruttoausstand (ohne Habensaldi) massgebend. Dieser ist in zwei Schritten wie folgt zu berechnen:	**Total**	**Jahr 2018**	**Jahr 2017**	**Jahr 2016**	**Jahr 2015**	**Jahr 2014**
1. Prozentualer Gemeindeanteil am Bruttoausstand ermitteln: SL Liste STG023A Jahresabschluss ord. Verfahren Total Sollstellung kumuliert im lfd. Steuerjahr z. B. Total alle Hoheiten 24'998'146 = 100% davon Gemeinde 11'042'368 = 44.17 %.						
Total Sollstellung kumuliert im lfd. Steuerjahr		**121'571'673**	**115'044'072**	**113'690'703**	**113'294'478**	**112'886'897**
Gemeindeanteil		**52'984'364**	**50'718'328**	**50'040'077**	**49'746'621**	**48'648'344**
Gemeindeanteil in %		**43.58%**	**44.09%**	**44.01%**	**43.91%**	**43.09%**
2. Gemeindeanteil am Bruttoausstand in Fr. aufgrund %-Satz errechnen: SL Jahresabschluss Ausstandsliste 2016.12/1 (10 2140) Zusammenzug Ausstand Steuern Brutto (alle Hoheiten) z.B. 1'660'208.98 davon 44.17 % Gemeinde 733'314.						
Ausstand Steuern brutto (ohne Sondersteuern)		**15'200'057**	**13'241'821**	**14'527'245**	**14'721'035**	**15'217'412**
Gemeindeanteil in %		**43.58%**	**44.09%**	**44.01%**	**43.91%**	**43.09%**
Gemeindeanteil in Fr.	**31'878'243**	**6'624'613**	**5'837'789**	**6'394'054**	**6'463'879**	**6'557'908**
Tats. Forderungsverluste Konto 9100.3181 Gmde (bis 2013 = 900.330.00)	**1'950'940**	**213'575**	**355'721**	**377'498**	**606'606**	**397'540**
Tatsächliche Forderungsverluste in % (gerundet)	**6.12%**	3.22%	6.09%	5.90%	9.38%	6.06%

WERTBERICHTIGUNGEN AUF STEUERFORDERUNGEN

Berechnung Wertberichtigung auf Steuerforderungen		**Betrag in Fr.**	**Bemerkungen**
Für die Berechnung des Delkrederes ist der **Gemeindeanteil am Bruttoausstand** (ohne Habensaldi) massgebend. Berechnung siehe Registerblatt "Berechnung des Prozentsatzes"		6'624'613	
Einzelwertberichtigung (gefährdete Forderungen aufgrund SL Ausstandsliste Jahresabschluss)			Wesentlichkeitsgrenze = Fr. 50'000.00
Lohner Henri, Adr.-Nr. 1252.0881.01/03, gestorben 16.12.16		58'000	
Massgebender Betrag für die Berechnung der Pauschalwertberichtigung		6'566'613	
Pauschalwertberichtigung	**6.12%**	401'875	siehe Berechnung des Prozentsatzes
Steuerausstand nach Wertberichtigung per 31.12.		6'164'738	

Berechnung Erhöhung / Senkung Delkredere		**Betrag in Fr.**	**Bemerkungen**
Einzelwertberichtigungen		58'000	
Pauschalwertberichtigung	**6.12%**	401'875	
Total Wertberichtigung per 31.12. (Einzel- und Pauschalwertberichtigung)		459'875	auszuweisendes Delkredere per 31.12.
Bestand Delkredere per 01.01. (Konto 10120.99)		429'693	
Erhöhung Delkredere		**30'182**	Erhöhung in Konto 9100.3180 Senkung als Ertragsminderung in Konto 9100.3180.09

G Geldflussrechnung

Einwohnergemeinde Wettingen	2018	2017
	CHF	CHF
Bezeichnung		
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)	3'893'141.45	455'689.64
Abschreibungen von Verwaltungsvermögen und Investitionsbeiträgen	6'117'823.70	6'016'703.85
Abtragung Bilanzfehlbetrag	0.00	0.00
Wertberichtigungen auf Darlehen und Beteiligungen	0.00	0.00
Auflösung passivierte Investitionsbeiträge (-)	-107'192.85	-74'835.60
Entnahme (-) aus Aufwertungsreserve	-1'392'953.00	-1'392'953.00
Kursverluste	-85'936.07	-4'793'872.10
VV (-)	-78'932.75	0.00
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Forderungen	-1'314'029.91	-3'012'520.70
Abnahme (+) / Zunahme (-) von aktiven Rechnungsabgrenzungen	-30'607.07	4'427'047.21
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Vorräten	12'569.00	12'569.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von laufenden Verbindlichkeiten	-3'885'475.86	6'179'467.84
Abnahme (-) / Zunahme (+) von passiven Rechnungsabgrenzungen	722'701.90	-77'612.10
Abnahme (-) / Zunahme (+) von kurzfristigen Rückstellungen	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von langfristigen Rückstellungen	0.00	2'833.55
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
/ Zunahme	0.00	-7'700.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Entnahmen (-) / Einlagen (+) in Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	**3'851'108.54**	**7'734'817.59**
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		
Liquiditätswirksame Einnahmen (+) der Investitionsrechnung (exkl. Darlehen/Beteiligungen)	1'109'874.70	302'922.40
Liquiditätswirksame Ausgaben (-) der Investitionsrechnung (exkl. Darlehen/Beteiligungen)	-20'489'517.15	-16'960'122.30
bzw. Verkauf	0.00	0.00
bzw. Kauf (-)	-1'000.00	-100'000.00
aus	**-19'380'642.45**	**-16'757'199.90**
Verkauf (+) von Sachanlagen FV	0.00	6'967'640.00
Kauf (-) / Investitionen (-) von Sachanlagen FV	0.00	-2'456'273.50
Zunahme (-) / Abnahme (+) von Kontokorrenten (aktive) mit Dritten	0.00	19'914.63
Verkauf (+) von Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Kauf (-) von Finanzanlagen FV	-20'000'000.00	0.00
aus	**-20'000'000.00**	**4'531'281.13**
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	**-39'380'642.45**	**-12'225'918.77**
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Kontokorrenten (passive) mit Dritten	-69'973.94	-47'253.22
Aufnahme (+) von Finanzverbindlichkeiten	35'000'000.00	50'000'000.00
Rückzahlung (-) von Finanzverbindlichkeiten	-15'000'000.00	-15'000'000.00
/ Zunahme	0.00	0.00
von Legaten	10'280.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**19'940'306.06**	**34'952'746.78**
Total Geldfluss	**-15'589'227.85**	**30'461'645.60**
Bestand Flüssige Mittel 01.01.	35'185'785.37	4'724'139.77
Bestand Flüssige Mittel 31.12.	**19'596'557.52**	**35'185'785.37**
Kontrollrechnung Differenz Geldfluss	0.00	0.00