
Motion der Fraktion FDP und Burger Alain, SP, vom 30. Januar 2020 betreffend Einführung einer Wirkungsorientierten Verwaltungsführung (WoV)

Antrag

Der Gemeinderat wird beauftragt, dem Einwohnerrat einen Vorschlag zu unterbreiten, der die Aufgabenerfüllung und die Verwaltungstätigkeit der Gemeinde Wettingen nach den Grundsätzen der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung (WoV) mit Globalbudget ausgestaltet. Der Vorschlag ist zeitlich so auszuarbeiten, dass eine Einführung der WoV ab 2022 möglich ist.

Begründung

Bereits im Jahr 2015 wurde eine Motion zur Einführung der WoV eingegeben und am 15. Oktober 2015 schliesslich als Postulat überwiesen. Seither hat es in diesem Anliegen keine weitere Entwicklung gegeben. Die aktuelle Revision der Gemeindeordnung ist der richtige Zeitpunkt, um die Einführung der WoV anzugehen und einzuführen.

Die Wirkungsorientierte Verwaltungsführung ist ein Managementmodell für den öffentlichen Sektor, das sowohl die politischen wie auch die administrativen Prozesse, Strukturen und Kulturen miteinbezieht. Die Steuerung der Verwaltung erfolgt über Zielvorgaben, Globalbudgets und Leistungsaufträge.

Im Unterschied zur aktuellen Budgetpraxis ist bei der WoV der Voranschlag nicht mehr nach Sachgruppen gegliedert, sondern nach Leistungen (Produktegruppen). Für eine bestimmte Aufgabe wird ein globalisierter Kredit als Pauschale gesprochen. Dies setzt voraus, dass die Verwaltung Leistungen oder Produkte definiert, welchen sich sämtliche Tätigkeiten zuordnen lassen. Mit Indikatoren lässt sich messen, ob die Leistungserbringung in Bezug auf die Menge, Qualität und Wirkung entsprechend den beschlossenen Vorgaben und Zielsetzungen erfüllt worden sind. Am Ende der Rechnungsperiode muss die Verwaltung also nicht nur über die Finanzen, sondern auch über die erbrachten Leistungen Rechenschaft ablegen.

Durch die WoV werden die Aufgaben zwischen Politik und Verwaltung weiter entflochten. Die Politik konzentriert sich mehr auf mittel- und längerfristige Leistungsaufträge und Zielvorgaben sowie auf strategische Ziele. Die Verwaltung ist verantwortlich für eine kundenorientierte Umsetzung. Regelmässige Berichterstattungen helfen der Politik bei der Überwachung dieser Umsetzung.

Mit der WoV sollen die Planungsinstrumente um gemeinderätliche Jahresziele erweitert, eine Strategiekommision ins Leben gerufen und das Instrument des Direktauftrags eingeführt werden.

Die wichtigsten Vorteile der WoV sind:

- Leistungsauftrag
- Globalbudget
- Trennung zwischen Strategischem und Operativem
- Wechsel von Input- zu Outputstruktur
- Politik soll Ziele setzen, wie diese erreicht werden ist der Verwaltung zu überlassen
- Leistungsvorgaben und Ressourcen werden besser verknüpft

Die Einführung der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung ist eine umfassende Aufgabe, welche die nötige Vorlaufzeit und Planung benötigt.
